

Complete Port Autonomy in the Modern planningTrends

المتسولون .. لس لهم حق الإختيار







Your shipment will receive the best quality of service for import and export on board our freighter to/from Europe Middle East and Khartoum in addition to all Egyptair networkfor over than 60 destination worldwide

CARGO TERMINALS

Alexandria Terminal

Tel: (203) 4294647 (203) 4294648

Cairo Terminal

Tel. (202) 6351767

(202) 6351358

Customer Services: (202) 2657578

Website: www.egyptair.com.eg

E-mail: cargomarket@egyptair.com.eg



محلة اقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine AS&A Publishing Limited Registration No. 04761267 Camden Road, Camden Town

London NW1 9DR DX: 57074 Camden town رئيس مجلس الإدارة عاصم السيد أحمد

رئيس التحرير سيد عبد المنعم سيد أعضاء هيئة التحرير الشرفية

أ. د. إسماعينل مبارك أ.د. محمد صلاح الدين النشائي أ.د. عصام شرف

أ.د. أحمد عيسنوي صالح

المستشار القانوني محمسك محمسود بسدر

المحامى بالنقض

مشرف التحرير عبد السلام السيد أحمد

مديرالتحرير

نشات الديهي سكرتيرالتحرير

محمد البنهساوي التراسلون والتحررون

جمهورية مصر العربية * ربان أحمد بدوى *السيد عبد الجيد السيد

 شرین جلال منیر * عبد الرحيم مصطفى * ميادة محمود

* ياسمين عبد المجيد المكاتب

السعودية - جدة « مركز الربان محمد عبود للإستشارات البحرية (مسكا)

تليفون: (4966) - (2) - (6533724) فاكس: (4966) - (2) - (6533684)

0096343714536

* ربان/ رامي تحوف 0096394231001 محمول

« شریف صلاح مختار تليفون: 4167250912 - 11

عتوان الراسلات +2-0122586455

اسكندرية Telefax. +2-03-4275117 العنوان: 51 ش فيكتون عمانوبل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international_p_e_m@yahoo.co.uk

العالم .. والكوارث الطبيعية

ولنا للمة

تعتبر الأعاصير والبراكين ظواهر طبيعية لها أماكن وتوقيتات محدودة. ولا تعنى عقاباً من الله، بل هي نتيجة سخونة المياه في البحار الإستوائية التي تصل إلى 30 درجة مثرية. وتتسبب بالتالي في تسخين طبقة الهواء الملاصقة له مما يخفف من ضغط الهواء الذي يتمدد ويرتفع إلى أعلى ويكون منطقة ضغط منخفض تهب

عليها الرباح من مناطق الضغط المرتفع المحيطة بها يؤدى إلى كثرة تبخر وإرتفاع هذا البخار الخفيف إلى أعلى وسط الهواء البارد، إن البعض يرى أن أحداث 11 سبتمبر والإعصارات التي غزت كاترينا وريتا أثبتت الضعف الداخلي للرلايات

المتحدة التي لا تخطط لأمن مواطنيها، في حين يعتقد البعض الآخر أن هذه الكارثة رسالة من الله تثبت أنه مهما بلغ تقدم الإنسان في العلم والمضارة فإن ذلك لا يعتبر شئ بالنسبة لقدرة الله عز وجل.

لقد كشف الإعصار عن حقيقة أمريكا التي تتزعم الحرية وتنادى بالمساواة، وأكد فشلها في إدراك الكارثة التي ألمت بها لدرجة أنها أصبحت بلداً منكوباً يطلب الساعدة كبلدان العالم الثالث.

إن الكوارث الطبيعية غزت هذا العام بعض الدول دون التفرقة بين الدول الغنية واللقيرة منها، ولقد سبق أن رفضت إدارة الرئيس بوش التوقيع على معاهدة كيوتو للإهتباس المراري، تلك الظاهرة التي أدت إلى التلوث البيثي وإنبعاث غاز ثاني أكسيد الكربون التي تسبيه الصناعات الثقيلة إلى طبقات الهواء الجري، علارة على التجارب النووية والعمليات العسكرية التي تتسبب في تفكيك البنية التحتية للأرض مما يزدي إلى إرتفاع درجات المرارة وذويان جليد القطبين الذي يتسبب في إرتفاع منسوب المياه في البحار والمحيطات وبالثالي

غمر الجزر والسواهل لقد كان العلماء المتخصصين الرأى في الأخطار التي ستواجهها الأرض مستقبلاً، ومن أهم البحوث التي

أجربت لذلك البحث الذي سبق أن أجراه علماء بريطانيون وتضمن: والإشارة إلى أن التغيرات المناخية تعتبر من أولى الشاكل التي ستواجه الأرض مستقبلاً

« التأكيد على أنه بنهاية القرن الحالي ستتضاعف كمية الفازات الناتجة عن الإحتباس الحراري، وسوف ترتفع درجة حرارة الأرض اتصل إلى درجة من السفوية لم تشهدها الأرض منذ مليون عام، وسيكون لهذه الظاهرة

التاثير على جرائب الحياة ه من المتوقع إنهيار النظام الإجتماعي المالي نتيجة للهجرة من المواقع المرتفعة الحرارة، بجانب الصراع على

مصادر المياه والقذاء، إنتشار الفيروسات التي تسبب الأويئة، ومن المتوقع زيادة خطر هذه الفيروسات على الجنس البشري الذي

سيعانى من عواقبها لسنوات طوأل

ومن ناحية أخرى فقد تناول هذا البحث مشكلة الإرهاب ولكن ليس بالطريقة التي تتناقلها وسائل الإعلام، ولكن من ناحية التطور التكنوارجي الذي ينذر بإستضام الأسلحة البيواوچية والكيمائية مما يضاعف من خطورة الإرهاب على المخلوقات، ومن المحتمل وقوع حرب نووية خلال السبعين عاماً القادمة مما سيؤدى إلى تدمير الحضارة الإنسانية، ومن المناطق الرئيسية التي يمكن أن تشهد هذه الحرب: الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية وشبه جزيرة كوريا.

إن العلم لم يتوصل حتى الأن إلى إمكانية منع الكوارث الطبيعية التي تغزو العالم دون تضرقة بين الدول الصناعية الغنية ودول المالم الثالث، ولذا يجب على العلماء المتخصصين التعاون فيما بينهم والتعميق في دراسة الظواهر الطبيعية التي تغزو العالم وتتسبب في الخسائر الباهظة سواء في الأرواح والمنشئات وصعوبة تعويضها خاصة في الدول التي تعانى من الفقر. عاصم السيد أحمد



المقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة وانما تعبر عن اراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى الصد من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالاتصال لحجز مساحة الإعلان



WIINDSTEX OF INVESTIGATION HOLDING COMPANY FOR MARTTIME AND LAND TRANSPORT

PSCCHC is one of the leading companies operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than

- Render best services and facilities to container vessels.

- Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff.
- Developing operation and terminal facilities by using most up-dated technology.
- Increasing handling productivity year after year until it reached more than 800,000 teus in 2005/2006.

CONTAINER HANDLING ACTIVITY

- Terminal area: 435000m2
- Planned annual capacity: 700,000 TEU.
- Equipment: 7 Gantry Cranes.
 - Mobile Cranes.
 - Transtainer (RTG).
 - 34 Reach Stacker.

 - 47 Tractors & Semi-trailers.
- Inland terminal area: 50000m2
- Terminal capacity: 6000 TEU
- LCL store 2000m2

CARGO HANDLING ACTIVITY

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo

MEB: www.pscchc.com E-MAIL:Info@pscchc.com

Mostafa Kamei & Azmy Street , port said Port Authority Building . 6 floor

Tel:- 002 066 3237151 / 002 086 3235862 Fax: 002 086 3339347 /

902 066 3220419 P.O.Box : 1239



MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

SC EGYPT

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC) Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 4884000

Fax: 203 4884001 Custom<u>er Service 203 4884008</u>



رائدة فر النقل الدولم واللوجستيات ARDING AND LOGISTICS

رويال



لذا كنت تفكر فر أفضل المحرق التر تنجز بما أعمالك مم المالم الغارجير

... من قضلك توقف فورل عن التفكير

.... فخبراء الشحن الدولير يتحدثون

رويسال للخدمات اللوجستية ولدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون

(التميز له حدود و تميزنا بلا حدود)

- فريق عمل متخصص ومدرب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث المعابير العالمية
 - أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
 - أكبر شبكة وكلاء تغطى جميع أنحاء العالم
 - خدمات الشحن الدولي من وإلى أي مكان في العالم بحراً وجواً
 - المشروعات الأمتعة الشخصية المعارض التخزين والتوزيع
 - حُدمات النقل البري من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
 - التخليص الجمركي من وإلى جميع المواني المصرية (بحرى وجوي)
 - تغطية الشحنات تأمينيا من الباب إلى الباب
 - الفحص المسبق عن السلع الصناعية



مكتب القاهرة: ٢٩ ش فريد - هليوبوليس - القاهرة - مصر -: 13993/37-771331/37-77721/27/7+ EJZm : 13993/47-76/186777-76

مكتب الاسكندرية: ١٠ ش المتحف الروماني - المسلة - الدور الثاني ت: ٨٩٨٩١٩-٤٨٢٨٩٩٢ غلكس: ١٥٨٧٧٩٢ خاكس: ٢٠٣٩٩ مكتب ميشاء الصطفة:العين السخفة - السويس

ے:۲۰۱۸-۱۷۱ - ۲۰۱۰،۱۷۱ - ۴۲،۲۲۰ فاکس:۲۲۱،۲۲۱ - ۱۵،۱۲۱-۲۲،۲۲ مكتب بورسعيد: ٢١ ش الجبرتي – بورسعيد – مصر

ع: . ۲۴ م۲۲ - ۲۲ م۲۹ م۲۲ - ۲۲ ، ۲۲ فاکس: ۲۲ ، ۲۲ م۲۲ م۲۲ ، ۲۲ ، ۲۲ مكتب مطار القاهرة :مطار القاهرة الدولي - مركز التصدير الدولي - مكتب ت: مباشر ۱۳۱۸/۲۱-۲۰۲۲ ۱۷۲۰/۲۲۲-۲۷۲ داخلی ۲۰۶



11/2/57/2

Management.In.Rublic.Private-Partnership.Projects.In.Infrastructur

constant, the definition of public service varies from one country to another, and does not remain constant over time even within a given country.

This is, consequently, a major consideration to be taken into account in the preliminary thinking on the introduction of private management in ports. This aspect is all the more delicate as the initial situation is frequently one of a stagnant public sector, often with limited capacity for clearly identifying the responsibilities that fall within the public service domain.

For example, the activity of a port terminal operator cannot be qualified as a public service in all cases, and is more akin to a purely commercial activity in many instances. At the same time, the activity of the port terminal operator cannot be fully classified as to that of a commercial company, as the notion of partnership with the Port Authority is still present, although the levels of regulation and guarantees may be considerably reduced.

In a case where the public authority assigns this public service dimension to the activity, it is legitimate for the authority to retain careful oversight of the activity, while being free to delegate its actual implementation. The public authority might regulate the activity of the implementing entity to a greater or lesser degree. while the delegatee must reconcile the right of fair competition with the proper protection of the interests of users (or customers). This has complex implications for risk sharing, the procedures for which must be very carefully adjusted to achieve a fair balance, one that respects the objectives and constraints of the parties involved The main objective of this part of this Module has been to describe various approaches for identifying risks involved in port reform projects and to suggest ways that these risks might be shared equitably among the interested parties

(Footnotes) The author is the advisor to the President & CEO of Amiral Management Corporation. He used to be the Principle Maritime Specialist with the World Bank during the 80s and 90s. This paper depends on several sources among which is the World Bank Port .Reform Toolkit, published in 2004



الهندسة الوراثية ففريق يرى انه يقودنا الى حافة الهاوية وعلى الجانب الاخر فريق يدافع عن هذا العلم بانه علم الستقبل ومن هذا الضريق التقينا ب ا.د عفت بدر حيث دار الحوار التالي،

ذلك لأنه أمر بحثاج إلى بحث وتيقيق

د. عفت بدر:

ماهى الهندسة الوراثية ؟ هي عبارة عن تقنية تقوم على علم الوراثة حيث عن طريقها يمكن انتاج كاننات معدلة وراثيا

وتسمى بالكثانات عبر الجينات نسمع كثيراعن اسلمة الدمار الشامل الوراثية والعروب الكنميائية قما هي إيعادها؟ العمل في ابحاث العروب الكيميائية هو عمل محظور دوليا وهناك العديد من المواثيق الدولية

بقال أنه من المكن تصنيع فيروسات تستهدف عرق معين ولا تؤثر في عرقيات أخرى مقلما حدث أجل مصلحة الإنسانية ويدون أيحاثه بأمانه، أما التجارب التي تجري في ألخفاء فهي أمر

في قصة فيروس Sras - وإصابته للصينيين فقط دون غيرهم؟ معروف أن هناك إختلافات مظهرية كثيرة بين العروق والأجناس ولكن في حقيقة الأمر هي إختلافات طفيفة جداً على D.N.A أو على الجينات فاذا كان هناك دول تسعى إلى إمتلاك هذه الأسلمة فهي بالتأكيد تعمل في الفقاء على إكتشاف الجينات المخلتقة والخاصة بالجتمع أو العرق المستهدف ومن المعروف أن نسبة الإختلاف بين الإنسان والإنسان قد تصل إلى 0.001

بعض الأراء التي تستند إلى علم الوراثة تطالب بمنع تزاوج أصحاب الامراض التي لاعلاج لها هرصا على الاجيال القادمة!

هذا الأمر يضعنا أمام معضلة صعبة ما بين الحقوق للتساوية لكل أفراد الجنس البشرى وبين مصلحة المجتمع الذي تثقله الكثير من الأعباء غير أن هناك الكثير من الأمراض تظهر للأطفال بدون أن يكونا الأبواين مصابين بها وعموما التكنواوجيات الحديثة تمكنا من إكتشاف الأمراض والعاهات للجذين في بطن أمه والدين اليمنعنا في هذه الحالة من إجهاض الجنين ولكن القرار هنا يكون في يد الأسرة وخاصة الأم وليس في يد المجتمع .

في محاضراتك العامة تذكرين أن الإستنساخ ليس غريب على نظام الكون فكيف ذلك؟ الإستنساخ بكل بساطة هو عبارة عن تكاثر خضري فعصلا النخل يتم أغذ فسيله ويتم زراعتها فتتتج لنا نخلة جديدة تحمل صفات النخلة الأولى والإستنساخ يتم بنفس الطريقة مع إختلافات قليلة حيث يتم فيه أخذ نوة خلية جسمية ووضعها داخل بويضة مفرغه من ثواتها فينتج اننا كاثن مطابق تمام لنفس صفات الكائن الأول وهذا هو الإختلاف بين الإستنساخ والتكاثر الطبيعي

الذي يتم عن طريق الإخصاب.

من وقت إلى أخر نسمع عن تجارب وأبحاث غير أخلاقية أو فضائح علمية كما يطلق عليها فما تعليقك على ذلك؟

التي تؤكد على تحريمها ومنمها ولكن من المعروف ان هناك اجعاث ومراسات سرية الله اعلم صراحة هذه قضية صعبة جدا لانها أضرت العلم والعلماء بشكل عام فالقاعدة أن العلم مفيد لبشرية وليس ضار ولكن الأهم هو كيفية الإستخدام فالثابت أن رجل العلم أمن يعمل من خطير جدا النها نتم في سرية ودون أي رقابة عليها مما بجعل الفرصة مثاحة لعمل أي شيئ وفي أي وقت ودائماً ما أسمع أسئلة تعير عن خوف الناس من الإستنساخ البشري مثلا وأذكر أنه من حوالي عامين أعان الرأليين عن أنهم إستنسخوا طفلة وحدثت وقتها رجرة عنيفة مابين العلماء والمشخصصين إلا أنه ثم إكتشاف كلبهم بعد ذلك عن طريق الأبحاث والتجارب وكثيرا ما يهاجمونا بأن علم الهندسة الوراثية بمكن أن يقوينا إلى الهلاك ومم كل ذلك فأنا أرى الملم وهذا يصعب الأمر أكثر وأكثر أما بالنسبة لواقعة فيروس سارس فهو أمر من المكن حدوثه يصمل أمال كبيرة جدا في المستقبل فالهنصة الوراثية مثلا تبعمل أمال مشروعة في الطب ويثار حوله الكثير من الجدل في الاوسط العلمية والبحثية ولكني لا استطيع أن أنفي أو أؤكد والزراعة وغيرها من المجالات المختلفة .

دکتورة عفت بدر

تعد أ . د علت عبد اللطيف بدر أحد أهم المتخصصين في علم الوراثة والهندسة الوراثية في مصر وهي من مواليد محافظة القاهرة تخرجت من كلية الزراعة جامعة عين شمس ثم حصلت على دكتوراه في فليفة الوراثة من جامعة كواومبيا بالولايات المتحدة الامريكية وحصلت على جائزة الدولة التشجيعية عام 1974 ثم حصلت على وسام العلوم والفنون من الطبقة الاولى عام1976 وعملت رئيساً لقسم الوراثة بكلية الزراعة جامعة الأسكندرية وهي أستاذ زائر بجامعات هارفارد وكورنيل بأمريكا وجرينويل بفرنساء

Infrastructure

inflation risk) itself induces other risks:

- Risk of significant deviation of realworld conditions from the indexation formula over a certain period;
- Risk of divergence between the indexing conditions of different contracts signed by the Port Authority and the operator (procurement, operation and sale).

The risk for the operator is that the Indexing formulas can lead to an increase in costs that exceed the increase in revenue or the potential reduction in negative effects. The risk for the concessioning authority is that the operator's prices rise too high when competition is inadexuate.

Credit Risk - Bonds

Sharing or miligalling the many risks associated with port projects frequently gives rise to contractual obligations and attending frequently gives rise to contractual obligations are not met. Sanctions convert the risk Into specific financial obligations govern the risk Into specific financial obligations (specific financial obligations). This, in turn, generates the credit risk of the partner being unable to meet his financial obligations.

The most afficient method of ensuring that the partners honor their financial commitments is to require bank bonds. These are finquently demended from the concessionaire or by the operator from its grivate partners. The amounts and call conditions for these bonds must accurately reflect the respective commitments of the parties. On the other hand, the operator's credit risk with respect to the concessioning authority cannot be covered by bonds, and generally remains a collider risk.

Approach of the different partners to risk and its Management

(a) Concessioning Authority

The primary challenge for the Port Authority is to identify a belenced sot of risk management measures, the Port Authority being responsible for defining this essential state of balance. This requires expertise in unwerous enses, which can lead to the use of the services of species in unwerous enses, which can lead to the use of the services of species consultants. In addition to the terms of the contract concluded with the operator, which defines risk sharing between the Port Authority and the operator, the composition and characteristics of the sponsors raise major issues for the Port Authority in terms of:

- the capacity of the operator to comply with the terms of the contract;
- the degree of commitment of the various shareholders:
- the commercial positioning of the operator, with particular reference
- to the equal treatment of users or customers; and

 the transfer of technology and the participation of national players in
- the transfer of technology and the participation of national players in the project.

This means that the process for selecting the partner is a matter of prime importance for the Port Authority. Apart from selecting a partner who can meet financial objectives (e.g., reasonable tartif levels, minimization of subsidies and maximization of the (ee), the Port Authority must also be able to select a reliable partner. This is one capable of complying with all the terms of the concession contract and capable of carrying all the risks located to the partner.

Recommendations relating to the management of calls for tender are published by the principal international financial institutions. These documents describe in detail relevant selection critaria and methods for achieving the satisfactory selection of candidates. The involvement of the international financial institutions in these privatization initiative also may permit Port Authorities to avail themselves of additional assistance provided by these entitles. These sponsors can thus play the dual role of fenders and advisors to the concessioning authority.

Apart from the challenge of selecting the original partner, as time passes there is also an issue associated with the continued commitment of the shareholders. A particular risk arises if the initial shareholders decide to dispose of their interests in the project company to third parties that do not meet the expectations of the concessioning authority. This risk must be anticipated by appropriate contractual clauses.

(b) Project Sponsors

Having first analysed the risks of the project, the shareholders will logically seek to align the level of risk with the expected return on the operation. Their decision to become involved, consequently, depends on their assessment of indicators such as the project internal rate of

return, investment coverage ratio, or return on equity.

However, apart from this determination, which is the same one every investor must make, each sponsor generally adopts his own particular approach according to his own agenda, enabling him to reduce this risk/shareholder return profile. For example:

 a constructor or equipment supplier seeks to maximize his return for the construction phase and through the upstream services he provides:

an operator seeks a return on the facility management services that

he provides;
- a customer, shipper or ship-owner looks for a high quality of service

and reasonable rates over the long term; and
a financial investor is primarily looking for the sustainability of the
project throughout the life of the investment period.

To give midden the second of t

c) Lenders)

The project's lenders primarily look for the project to have the capacity to repay its debts. They consequently adjust the amount of the debt and the repayment profile according to the annual and actuarial debt coverage ratios (see Part B of this Module for a precise (definition of these conceols).

Apart from these financial ratios, the lenders frequently impose other constraints on the sponsors to ensure their continued committent throughout the defined repayment period. This stems partly from the fact that the loans are not (or are only partially) juvarialed by project assets (which tend not to be liquid in port projects), but principally from the cash flows foreast for the period of the loan

The lenders, therefore, invariably call for a minimum aculty investment on the part of the sponsors, in the alternative, lenders may consider the replacement of equity participation by subordinate dobt (which presents the same advantages) as acceptable. Furthermore, reserves can be set up for the purpose of earmarking cash flow surpluses for debt presyment, thereby preventing the shareholders from recovering their equity contributions before lears have been repaid. It is abor are for so-called "one-recours" lows to be gauntiely without recourse, and the lender frequently impose guarantees on the part of the sponnors, in particular during the construction period.

The techniques adopted by the lenders to limit their risk also include other measures including comfort letters or commitments by the concessioning authority, domiciliation of revenue or debt, assignment of debt, and technical and financial performance bonds.

Conclusions and Recommendations

It is not possible to cite universal principles for risk sharing in view of the widely varying characteristics and environments of port projects.

The public service dimension of port operations, which the public authority assigns to each port activity, is a core element in the process of defining and sharing risk. However, the notion of public service is by no means universal. While some principles are

DR. ISMATI MOBAREK

Risk Management

ent <u>Last Part</u>

Public-Private-Partnership Projects



Golden share or blocking minority.

Over and above the contractual conditions

included in the bid specifications, the concessioning authority can retain a fight to know concerning decisions taken by the concessionaire. The most commonly used techniques for this are to hold an equity interest in the project company and to hold a "golden share" or blocking minority. This enables the concessioning authority to exercise oversight

from within, but also can invalidate the risk sharing balance by introducing chronic interference by the concessioning authority in the management of the concessionaire company.

Despite its drawbacks, this form of government oversight is widespread. In over one-third of the privatized port terminals worldwide, the port or municipal authority owning the port also has an ownership interest in the terminal operator company (IAPH Institutional Survey, 1999). For example, in the case of Hamburg, the port (owned by the Hamburg regional government) has a majority interest in the operator company. This situation often gives rise to conflicts of interest between the shareholder and regulator roles of the concessioning authority, which tend to outweigh the perceived benefits of such a scheme. Control and monitoring of the concessionaire's behavior generally is best carried out through a well-drafted concession contract, making proper allowances for the concessioning authority's interest in reviewing certain strategic decisions of the concessionaire. This will safeguard the concessioning authority's role as an impartial regulator with all its operators, which runs the risk of being compromised if it becomes involved as an equity holder in any of the private parties it is supposed to oversee.

Other Concessioning Authority Guarantees

The existence of a horizontal partnership between the various players in the port community on the one hand, and the transport chain on the other, was described earlier. The operator will often seek to combine the various services required by his customer into an integrated whole or, alternatively, give contractual guarantees to customers as to the level of service provided in these various domains. It is logical for the Port Authority to provide the operator with guarantees concerning standards of facilities and performance of services in the port (e.g., depth of access, buoying, operating hours, ship services), whether provided directly by the Port Authority itself or delegated to other service providers within the framework of a vertical partnership. These commitments, frequently grouped in a clause headed "concessioning authority's obligations," can result in financial penalties against the Port Authority in the event of failure to meet its obligations. The resultant commercial risk for the operator is then transformed, theoretically, into a credit risk for the Port Authority. Clearly, it is important for the operator to conduct a thorough analysis of operation of the complete port community and its reputation before committing himself to the project. Irrespective of the clauses included in his contract with the Port Authority, the operator will inevitably suffer the consequences of any defective operation of the port.

Likewise, while it may be useful to include guarantees regarding leaflor transport modes (e.g., nours of operation, access to carriers, created of new infrastructure, maximum charge or minimum capacity for a rail service). The quality of the intermodal service at the port is critical efficient and cost effective operation and should be analysed before the operator puts in a bid.

Management of the Commercial Risk by the Operator Where the number of customers using a port, a terminal, or other facility is limited, or where a small number of customers represent a major share of the activity, the operator can protect himself against

Iraffic/commercial risks by means of a "take or pay" contract. This is a long-term contract under which the customer undertakes to generate a minimum level of Iraffic and agrees to pay a fixed sum to the operator whether or not he requires and uses the service. A terminal's mainter customers—shipping lines or large shipping companies—will frequently become project spensors, much like construction companies or operators. In such cases, the oustomer shareholder, himself, carries part of the commercial risk.

However, this arrangement has a number of disadvantages, particularly the risk of discrimination against non-shareholding customers. Non-shareholding customers can guard against this possibility by entering into a "take or pay" contract with the terminal operator.

(d) Contractual Risks

Relationships between the Port Authority and concessionaire on the one hand and the concessionaire and his suppliers, lenders, customers and subcontractors on the other are defined in contracts. This section highlights the principal risks involved in the drafting and implementation of such contracts.

Contract Management

To protect both the concessioning authority and the concessionaire, contracts typically include provisions governing the possibility of changed circumstances or disputes about contract implementation. The main elements of the contract governing such developments include:

- Revision clauses: at the outset of the project it is impossible to foresee all the events that might arise over a period of several decades. This means that mylights will be required.
- decades. This means that revisions will be required to adjust the terms of the contract to changing situations. The conditions and procedures for these revisions must be defined; e.g.,
- periodic revision at defined intervals, revision scheduled for key project dates, revision triggered when a particular throughput level is reached, or revision at the request of one or other of the parties;
- Contract termination or renewal clauses: the duration of the original contract period is a major risk consideration for the operator. The possibility for enewed or extension of the contract must be defined, as must the procedures for take-over or repurchase of the project assets on termination of the contract.
- Early termination clauses: these clauses define the conditions potentially leading to cancellation or early termination at the request of one party or another and the applicable
- procedures relating to penalties or compensation. These clauses must also be compatible with the underlying loan contracts signed by the operator, where these agreements provide for a lender's right to substitute another operator in the event of the bankruptcy of the original operator; and
- Procedures for settlement of disputes: risks associated with disputes were addressed in the section on political risk management. The relevant clauses cover settlement out of
- court, the eventual intervention of independent experts subject to prior acceptance by the parties, and arbitration clauses (e.g., place, applicable law, arbitrator, expenses).

Indexation Risk

Indexation formulas have been mentioned on a number of occasions in connection with changes in tariff levels, long-term contracts with customers or suppliers, operating contracts, etc. Indexing designed to enable the operator to cover or reduce certain risks (in particular the

حركة الموانس المصرية خلال شمر أغسطس 2007

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية خلال أغسطس 2007

and delined of	الإضاق	4600	office	Picario	with the contract of the contr	engelo guessio	نگز آن دنیا	Sign Sign	هاميان زراعية	بقناعة عادة	البيداق
253	584.1	1.7	103.5	478.9	139.5		182.6	149.6	7.2		Mess
387	374.1	253	109,6	11.5		-	-	3.4	9.8	73	Sec. 15
88	612.8	558.9	53.9								شرق بورسعيد
52	104.1			104.1				101.3		2.8	Baggin
34	23.1		-	23.1	0.8	1.6		2	15.5	3.2	Ungpull
56	116.9	,	10.9	106		0.1	31.4	51.4	1.2	21.9	الإسية
112	55.8	-		55.8	-	0.2	-	41.9	10.7	3	lplke
3	48.6			48.6			-	48.6			المبراوين
2	7.2			7.2				3.5		3.7	أبوالقعون
129	28.6			28.6	0.9	2.2	0.7	1.7	1.3	21.8	ens
30	203.62		81.3	122.3				122.3			الصفتة
1156	2158.7	813.6	359,2	985.9	141.2	4.2	214.7	525.3	36.6	63.9	الإجمال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات ميثائي الإسكنيرية والدغيلة حتى 30-66-80-2008

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية خلال أغسطس 2007

acc Banks	الإضاق	500	400	(den)	Spirit Spirits	Shapes	مكور أت هديد	الريةومفان	danke (glay)	Late deliah	البيدان
253	724.7		59.2	665.5	80.2			55.1	356.7	173.5	Mes
387	478.5	253.9	87,7	136.9	-	0.8		28.2	89.2	18.7	Menny
88	506.3	487.2	19,1	1							شرق پورستود
52	-				-						المريائن
34	21.6			21.6		12.1	3		0,2	6.3	Inter
66	282.67	0.95	6.91	274.81	67.21	0.1	-	8.41		199.09	Lyde.
112	206.1			206.1		0.5		81.4	121	3.2	lplån
3	-		-					-			المعراوين
2	-										أير القصون
129	13.7		-	13.7	-	3	0.8	0.1	1.4	8.4	ensi
30	201.6	58.4	140.3	3			-			3	Dist.
1156	2434.7	800.4	313.1	1321.11	147.41	16.5	3.8	173.2	568.4	412	الإجنال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-66-2006

بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية خلال اغسطس 2007

ميثاء		Marie			46369		(Espil)
	1/2	plus	Joel	1/2	aliq	dies!	
Jelino	5995	6846	12841	47	109	156	12997
ورسعيد(قرب)	10017	14920	24937	.90145	26690	58435	83772
شوق جورستود	2841	4972	6913	66131	71696	138139	145022
Specific	293	640	1209	50	8	50	1139
Time?(19446	36534	45990	96658	100105	197150	243130

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسلطنرية والدخيلة حتى 30-6-90-2006

بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون) بموانئ مصر خلال شهر أغسطس2007

الإخمال	Bungano	dry liability	4	Sec. marile	4	llég t-BB	البيان
142278	1219	6542	45504	8497	60873	19643	وصول
177228	1603	4329	74487	9129	46574	41106	مغادرة
319506	2822	10871	119991	17626	107447	60749	الإجمال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات ميثاني الإسكندرية والدخيلة حتى 30-06-2008

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال أغسطس 2007

الېيسان	taglat	بقرسمپد(غرب	شرق بورسميد	المريش	السويس	(Kriegh	Tik.mil	IL MULTIN	سفاجا	langlest.	أيو غصون	غرم الغيخ	CHIS	الإخمال
سلن يضائع عادة	111	45	1	36	23	36	9	0	7	2	2	17	26	305
بدان صب جاف	26	4	0	2	1	1	1	0	5	1	0	0	0	41
سان صب سائل	23	3	0	0	0	25	0	ю	a	0	D	0	ti	51
ماويات	92	74	87	0	5	0	20	0	0	0	ū	4	0	282
سلق ركاب وسيامة	0	46	U.	0	4	4	0	74	100	0	0	37	103	368
اطری	1	215	0	24	1	-CI	0	0	0	0	0	0	D	241
إجمال عام	253	387	88	52	34	66	30	74	112	3	2	58	129	1288

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والمخيلة حتى 30-66-2008



وزارة النقل قطاع النقل البحرى بنك معلومات النقل البحرى المصرى 2 شارع البطالسة - الأسكندرية ت: ٤٨٩٤٨٦٩ - ٤٨٦٩٨٦٩ فاكس: ٤٨٩٤٤٨٤

مصدر بيانات هيثة ميناء الإسكندرية إدارة الإحساء بهيئة لليناء



يسر شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشري اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

📥 الوصف العام:

- ♦ تبلغ مساحة المستودع ٨٢٧٠ متر مربع د ور أرضى وأربعة أدوار متكررة.
- ♦ يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- ♦ موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كويرى القباري - بساب (٢٧) المعودي إلى الطريق الدولي الساحلي و باقى الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).







♦ المستودع مؤمن علية ضد المخاطر المختلفة ومزود باحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق

→ نشاط المخزن:

- تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) (F.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية ه الأدوية.
 - تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبتيك).
 - ♦ المتفريغ المفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة المفوارغ لتوفير غرامات التاخير.
 - تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
 - ♦ بالمخزن مجمع جمرتي متكامل مجهز بالحواسب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلى أو الجزئي للرسائل بدون حد أدني.
 - إمكانية التأجير السنوى لمسلحات تخزينية.
 - تعریفة متمیزة و منافیة.

فرحبه بتشريغكم لمقر المستودي التعرف على إمكاناته وخدماته.

الغنوان: مستودع البشري الجمركي شارع البشري —القباري –السكنجرية –تليفون ١١١٥٥٣/٣٠

لمزيد من المعلومات برجاء الاتسال بالشركة على الأرقام الأتبة:

T/EATTITE: والكون : 01017 A.C. H.UN Website: alexcont.com E-mail:alexcont@alexcont.com

شركةجلفبدر

الوكيل الملاحى للخطوط الملاحية

EVERGREEN

ITALIA MARITTIMA S.P.A

HATSU MARINE LIMITED

أحمد حلمى بدر بهاء حسلمى دكتور محمد بهاء وجميع العاملين بالشركة يتقدمون بالتهنئة القلبية للسيد الأستاذ

محمد شوقی یونس رئیس مجلس إدارة

الشركة الوطنية للملاحة البحرية و**ذلك لحصول** سفينة الركاب (دهب)







شركة فينمار للملاحة



FINAR SHIPPING GO. (SALE)



YANG MING LINE

• خطمنتظم يعمل بين ميناء بورسعيد وموانى الشرق الأقصى وأووريا وأمريكا



🛭 خطمنتظم يعمل بين موانى حوض البحرالمتوسط من وإلى الإسكندرية

٣ شارع فرناند عاداه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية المركز الرئيسي : PYYIFA\$ \ IOPYYA\$ \ AV*YYA\$ \ ++OYYA\$ فاکس ۲۸۷۰ ۱۸۶۲۲۲۱۸ ـ تلکس ۴۸۶۷۲۲۱ مدده

٥٨٨٩٥٣٣١ ٢٥٠ - ١٦٥/٣٣٥٩٧٧٥ فاكس ١٦٦/٣٣٣٦٢٥٥٠٠ فرعبور*سعىد* : فرعدميساط: تلىفــهن وفياكــس؛ ۲۹۰۲۲۱ / ۲۹۱۲۲۱ /۰۵۷

> القساهـــرة ــ السويـــس الفـــروع ،

شركة جلف بدريكي

الوكيل الملاحى للخطوط الملاحية EVERGREEN



HATSU MARINE LIMITED



حسين الهرميل بثقة القيادة السياسية بتعيين سيادته رئيساً لمجلس إدارة هيئة ميناء دمياط نون لسيادته كل تقدم ون

ويتمنون لسيادته كل تقدم ونجاح في ظل القيادة الرشيدة لضخامة السيد الرئيس

محمد حسنى مبارك













أولا: نقاط أولية

 ان صائع القرار بحاجة دائمة إلى صناع الافكار ه مصر هي الدولة العربية الوحيدة التي تطل على البحرين المتوسط والأحمر

ه كما تطل على مجموعة إستراتيچية متميزة من البهار والمرات والظجان

السويس - خليج العقبة)

ه وإمتدادات سواحلها تبلغ 2400 كم، وهذه الإمتدادات المانية تعتبر بنية أساسية هامة في صناعة النقل البحري.

* وتبلغ سواهل شبة جزيرة سيناء 700 كم، أي ما نسبته 29% من جملة سواحلها وأن هذا المثلث الإستراتيجي هو الذي يحتوي ميناء شرق بورسعيد المحوري. ه وهف يؤكد هجم ومدى الطاقة الإستيمابية للأستثمارات البحرية في هذه البنية

ه كما يؤكد أن الإهتمام في مصر بتطوير قطاع صناعة القدمات البحرية والنقل البحري،

يعبر عن تحول جوهري في هيكل بناه الاقتصاد المصري. ه وهصيلة ذلك كله أن مصر تعد جوهرة التاج الجغراني للشرق الأوسط.

ه وهذا يعنى أن المسافات الإقتصادية (Economic Distances) قد حلت محل (Geographic Distances) الساقات المغرافية

 وهناك نحو 30 مليار دولار من التجارة العالمية يتم تتداولها يومياً وهذا سر السباق. المعموم ما بين الموانئ المعورية عبر العالم.

ه وهماك ما يريد عنى 400 منطقة حرة دولية تدخل في هذا السياق كذلك.

ه أن السفن التي طاقتها النقلية 8000 حاوية سننزل إلى الماء بطول عام 2000، ويعلول هام 2010 ستكون هي المسيطرة على خطوط النقل البحرية الدولية.

ثانيا، بعض ملامح التجارة الدولية

ه معروف أن ما متجاوزه 99% من التجارة العالمية يتم نقله بحراً « وهناك 3000 ميناء تقوم على خدمة هذه التيفقات التجارية

ه منها 30 ميناء محوري أي ما نسبته 1% من جِملة هذه الموانيّ ونحن على وشك إضافة ميناء حديد لهذه الثلاثين.

ه هذا الإقتصاد يقوم على نظم إدارية ويحرية متقدمة .. وعلى قدر التناغم والتناسق مابين الإدارةين .. يتحقق مستوى التنمية، ومستويات التشابك والتحالفات الإقتصادية الدولية . « وتعد الموانئ قواعد لطاقات إقتصادية تنتج تدفقات من الشدمات والتسهيلات لأساطيل

السفن - مشحوبات البضائع بنظام السوق الفورية (SPOT MARKER) ويعد إقتصاد صناعة الخدمات من أعلى مراحل التقدم الإقتصادي لأنه إقتصاد يقود قوة التصدير لأسواق عالمة مقتوحة.

« على لوحات الرسم الآن سفن حاويات تبلغ طاقاتها النظية 10.000 حاوية و 15000

« مثل هذه السفن لا تتعامل مع ميناء واحد محوري بل تتعامل مع عدة موانئ محورية لإعتبارات فنية وإقتصادية وتشغيلية فالسفن الكبرى تحتاج إلى محطات كبرى.

 وهذه السفن العملاقة تشكل تمنياً عملياً للموانئ العادية والمركزية .. لأنها لا تتعامل إلا مع الموانئ المعورية (HUP PORTS) أو المواني المليونية (Mega Ports).

« العالم يمر الآن بمرحلة قد أختلفت فيها الصدورة (Revolution) مع التطور (Evolution) في مجال النقل اليولي متعبد الرسائط Multimodal Transportation.. بما يعني أن الجغرافيا العالمية قد تحولت إلى شبكة واحدة نسخمة

من المسافات والطرق. أنا أريد أن أقول أن إمجلترا كانت تفخر في نهاية القرن الماضي بانها تصنع سفناً بلغت حمولتها 740 ألف طن .. الأمر تغير الآن كثيراً، فترسانات بناء السفن في كوريا وحدها

(البحر المتوسط - البعر الأحمر - قناة السويس - خليج

ه أن يكون موقعه البؤري محققاً الوقورات المالية والزمنية ودورات تشغيل السفى المتعلقة معه. ه أن يكون واقعاً على أو بالقرب من ممرات ملاحية دولية وفي مركز شبكة خطوط الملاحة الدولية، ه أن يكون عاصمة مركزية بالنسبة لجموعة من اللوائئ الواقعة على محيط يواثره الجغرافية Feeder ports وتسميد في تشفيلها على الطاقة الإنتاجية للميناء المحوري الأم ه أن يتوافر له ظهير أرضى (Hinterland) نو طبيعة چيوستراتيچية وأمامية ماثية

مقدت طلبات بناء سفن حمولتها 3.59 مليون طن في الفترة من ينابر إلى مايو 1977 .. فضلاً عن أن ناقلة بترول واحدة بوسعها بقل 500 الف طن يترول خام مرة واحدة.

ه لدى إقتناع كامل بأن موقع البناء المحور الطبيعي هو شرق بورسعيد ... لأنَّ البناء الموري

ه أن يكون بكامله ميناء للحاربات (Container Port) وليس مبناء لساحة حاوبات

(ForeLand) منفتحة على طرق النقل الدولية تروده بمقومات وغممائص نقاط الإلتقاء والتقاطم

ه أن تخدمه شبكات من الطرق البرية والعديدية والبحرية والجوية. ه أن يكون مهيمناً على شبكة طرق ومواقع الأسواق والمواني الإقليمية والدواية.

 أن تتوافر له ظروف مناخية مواتيه تساعد على سلامة وإستمرار العمل فيه. ه أن يمثلك تجهيزات ومعدات وآلات تكنواوجية حديثة تمكنه من أداء العمل وفق المعدلات وللستوبات العالمة

ه أن يتضمن البناء منطقة أو عدة مناطق حرة،

ثالثاً؛ المبناء المحوري؛

(Container Terminal)

له عدة خصائص إقتصادية وجغرافية وتكتولوهية من أهمها

ه أن تكون محوريته الجيوستراتيجية ذات أهمية ليهستية متميزة.

* أن يكون قاعدة للخطوط الملاحبة الدولية، وخطوط التنذية الإثليمية Regional Feeder Routes أن يدأر وفق جداول تشغيل زمنية محددة ودقيقة على أساس قاعدة الفطأ صغر Zero

defeet 'تقاط على معدلات تريد' أساطيل السفن.

* أن يكون مركزا مرحياً (Maritime center) - ومركز لمساعة الثقل بالسفن (shipping center)

- ومركزا مالماً (Financial center) - مرکزاً شجاریاً (Commercial center)

- ومركزا صناعيا (Industrial center)

رابعا ، حقائق عن الميناء المحوري - شرق بورسعيد،

ه مصر بموقعها الوسطى والوسيط تصلح أن تكون من أهم مراكز الاستقبال والتوزيع السلمي Distribution مي منطقة الشرق الأرسط أن مصر هي المرقم الوحيد الذي يتجاوب مع كل هذه الإشتراطات فعيناء بيروت الذي إنتهت

خطة تطويره عام 2000 كانت طاقته 400 ألف حاوية. أن منطقة شرق البحر التوسط بكاملها ليس فيها ميناء محورى واحد حتى الأن.

خامساء الخلاصة

ه أن الإنجامات الرئيسية الأقتصاد المصرى تشير إلى تحركنا نحو الإندماج الفعال في الاقتصادات الدوابة القائمة بكثافة على صناعة الخدمات و وأن قطاعنا البحرى قد عاد إلى هذا الميدان بقوة تبحث عن قرص الإستثمار.

 وأن مصر تمثل بيئة وبودة في الإستثمارات Investment - Friendly environment ه وأن موقع الميناء المحوري يتوسط بقعة جغرافية تمثل طاقة نقلية دولية.

ه مم ملاحظة أن لغة النقل البحرى النولى قد مسارت هي عمليات الثموية Containerization

» وأخيراً فأننى موقن من أن مصر والعالم اديهما أهداف وإمكانات مشتركة ومهمة في التحالف الإقتصادي في مثل هذا الشروع الحيوي. أصناف الطعام التي أشتيرت في بصناعتها على أحسن ما

مشكلات من حياه الوافع - شهر عسل دائم مع حماتك المبجلة فيا أيتها النبيلة رفقا إرحمي ضعفي .. رحم الله ضعفك

بيقي على وبريدني وأنا من درية أهرب وأغرق يدفن نفسة بيد أمة ويضع عنقة تسيفها السلول وما أحمار عنقة وبترك لها الخياروهي كالسيف الذي لا دماء عليه .. أذا كانت للزلزال توابع ، فللزواج ايضاً توابعه، لعل من أهمها هو التعامل مع حماتك .. ولكن أحياناً ما تشوب علاقتك بها يعض الغيوم التي تسفر أحياناً عن أمطار رعدية تكدر صفو سمائك الزوجية! ولكي يسود الوئام بينك وبين حماتك، أقدم لك اليوم نصائح علماء النفس من اجل مزيد من الود والتفاهم مع السيدة التي أنجبت لك شريك حياتك وحبيب عم لك القهور اللذي أعطبتية أنت ذاتك وعمر لك وطوق جنتك ... وريما لا يشعر ١١١

> أعلم أنك آول صدر وأول يدين حملتة ورعتة ... لكن هذه سنة معاملتها معاملة الند ، فمثلًا لا جدوى من أن تحاولي إعداد الحياة فتقبيها .. تتميز علاقة الأم بأبنها بقوتها وعادة م تبقى هذه العادة قوية جداً عندما بكبر الأبن ويتزوج.. وأحياناً ما تممل قوة هذه العلاقة وخصوصيتها إلى حد شعور الأم بالغيرة من زوجة إبنها وإحساسها بأنها إنسانة دخيلة على حياتها حات لتغطف منها إبنها وتنافسها في هبه،، وفي الوقت نفسه قد تشعر الزرجة بأنها غير مرغوية وإن حماتها تعدها معظومًا لا لأنها تزوجت من إبنها .. وقد تتعرض بعض الزوجات للاحظات حمواتهن اللاذعة أو لتلميحاتهن الجارحة وبالطبع لا يمكن الزوج أن يعاتب أمه، فهي أمه متكون النثيجة سلسلة من الشاجرات الزوجية وتشويه علاقة الزوجة بحماتها وإكي عليك أيها الرجل أن تستخدم حكمتك وذكائك الإجتماعي لا تقوم بدور إبريق الشاي تمنب عند أمك كل كبيرة ومنغيرة فالزوجة تبتلم وتنسى ولكن الأم فلا وألف لا فقد يصبيك العمى والفباء والفظة وبحيل لك أن أمك من يثرك وزوجتك وعاء سطحي فقعا ولكن لدسن الحظ يمكن في معظم الصالات إبجاد صيغة للتعايش السلمي بين طرفي النواع، بل من للمكن أن تسود هده الملاقة حالة من الرفاق الردي الدائم وترفع الرابة البيضاء عالياً .. ولكن كيف؟ بحسبك ان تكوبي بسيطة غير متكلفة ومخلصة وصادقة ولكن عليك أيضاً الا تتمادى في الأخذ بهده الصفات أو في رقم الكلفة بينكما.. لذا إليك ثمانية نصائم ذهبية. أ-حاولى فهمها وأجلسي معها قبله وأدرسي سلوكياتها وتعبيراتها أحرصني على معرفة شكل العلاقة بين زوجك وأمه.، وتحدثي مع زوجك على فترات متقطعة عن طفولته وعن حياته وسط أسرته .. وحاولى معرفة التجارب التي واجهتها والدته ومواقفها الشجاعة وهواياتها وأفكارها التربوبة والجر العام الذي كان يسود النزل .. فكل هذه العلومات المقيدة ستساعدك على اكتشاف شخصية حماتك من وجهة نظر ايجابية مما سيساعدك على فهمها بصورة أفضل وعلى تفادى الأغطاء الصغيرة التي قد

> 2 - تواصيلي معها إحترمي حماتك ولا تعامليها على أتها مجرد أم روجك أن جدة الأولادك فهي إلى جانب ذلك كله إسرأة غيورة مثلك تماماً فعليك معاملتها من هذا المنطلق.. إهتمى بمحاور أهتماماتها وتعرفى على تطلعاتها وإهتمي بسؤالها عن مدمتها وعن حياتها الماضية ومن مشاريعها المستقبلية ،، وهاولي إستشارتها في بعض أسورك وأطلبي النصيحة منها أحياناً .. قليس هناك ما هو أقضل من ذلك من أجل التواصل معها وأستشعريها من نبرات طقس معوتها . 3 - ثقى بها إذا كنت تعهدين إليها بأطفائك أعياناً فقد تختلف أساليبها التربوية عن تلك الذي تؤمنين بها .. وإكن عليك إلا تنسى أنه تسبقك في مجال تربية الأطفال وإنها قامت بمهمتها على اكمل وجه، بدايل أنت أحببت أبنها وتروجتيه.. لذلك لا تثقليها بنصائحك وتوصياتك ، ولا تشعريها بأنك لا تثقين في مدى قدرتها على لعب دور الجدة بنجاح.. إذ أنها علعب دوراً أساسياً بالنسبة الطفاك ، ولكن لا مانع من أهدائها كتاباً عن أصول رعاية الجدة لأحفادها أو مجلات تربوية كنت قد قرأتها. 4 - لا تنافسها في مجالاتها بطبيعة الحال تختلف مكانتك عن مكانة حماتك في قلب زوجك ، أذا فلا تحاولي منافستها أو بيتك الخاصة ّإذا كانت من النوع المقتمم لحياتك . من المؤكد

يكون .. قد تتفوقان طبها وهو ما يمكن أن يشر حنقها عليك او قد تبدين أقل مهارة منها وعندئذ ستشعرين بالضيق أو الإحراج من هذا النصر الخفي الذي أحرزته عليك الذي قد تعلن عنه بنصف إبتسامة من شاتها أن تصبيك بالإهباط الشييد .. لذلك إذا كانت حماتك تنتمي إلى ميرسة الطبخ التقليدية فيمكنك إدهاش الجميم بتقديم عشاء مديني أو ايطالي لضيوقك، وبذلك لن يطفي نجاحك على نجاحها .. ونفس الشيء ينطبق على الحياكة أو أشفال الأبرة أو أي مجال أخر. 5 - لا تغيربها بكل مشاكلك وعلى الزوج المعون كذاك " كفاية فضاضة تخرب بيون" قد تكون حماتك سيدة ذكية وراسمة الفيرة وقد تضعرين أحياناً بأنك قريبة منها .. ولكن إياك والإفضاء إليها بكل أسرارك .. لا تسترسلي معها في الحديث في كل أمورك الخاصة وإياك والتخالها في مشكلاتك الزوجية وتجنب تماماً انتقاد ابنها أمامها أو الشكوي منه إليها ،. فسيكون رد فعلها غير متوقع إذ أنها ستشعر بأتك أهنت جزءاً عزيزاً منها وعنيها ستفقدين كامل معزتك في قلبها وفي نفس الوقت لا تشتكي الأم لأبنها حتى ان كان بكره سلوكها ومتهجها قهى الشخص الأقبرب إليه دائماً فهو الآن إبن لأمة أما بعد عمر طويل يكون إبن لزوجتة. 6 - لا تتنازلي من إستقلالينك بلا شك، يشمر زووك بسعادة كبيرة عندما يقضى معك يهمأ كاملأ عند والديه ولكن أحرصى طى إستضافتهما أيضاً في منزك، لكي لا تكون العادة التى تعارف عليها الجميع هي قضاء معظم الوقت عند حمويك، بمعنى عليكما الشعور بالمسؤولية وهدم الإعتماد كلية على حسن شيافة "الكبار" .. لذا عليك إستضافة حمويك واستقبالهما بغرحة وترحاب يزيد من مكانتك عندهما ويشعرك بأن لبيتك كباناً قائماً بذاته ويأتك مستقلة تماماً. 7 - كوني متحفظة مع حماك عادة ما تكون الملاقة بين زوجة الأبن وهماهة من العلاقات الانسائية الناهجة والتي تثلبه إلى حد كبير علاقة البنت بنبيها .. ولكن أحذرى فقد تشعر حماتك بالنبرة وقد تتصرف بطريقة لا تتوقعينها .. فهي حينند ستفكر في أنك لم تكتف "بخطف أبنها" منها وإنما تسعين أيضا ككسب زوجها في صفك ويذلك تنتصرين عليها في معركتها الثنائية .. كما ينصبح الطماء يعدم الأقراط في التدال على رُوجِك امام حماتك ، فذلك ايضاً مما يثير غيرتها مما يجطها بالفعل سبب أساسى في هدم عياتك الزوجية حتى لو كنتى الحب المالد لزوجك فلن تستطيعي الوقوف أمام غيرة الأم فهي نبيلة كل النبل إلى أن تثيري غيرتها وعلى الزوج إدراك أهمية إخفاء إهتمامة بزوجتة أمام أمه لأن كثيرا ما يسعد برفيقة عمره وبظهر الفرحة بعبنيه وجديثه لأمة فيجعلها تسلك طرق غير مشروعة لإفساد العلاقة بدون شعور وعلى الإبن أن يرضخ لسيفها المسلول على إعتبار بر

الوالدين ولا سيما تسبيت في طلاقه وتزويجة بأخرى على

إختيارها ولكن أتدرون ما النثيجة؟ قراش الأعزاء أحذروا !!!

أن الرجوع إلى المنزل بعد يوم عمل شاق والعثور على حمام محشى أو مكرونة بالبشاميل على مائدتك من الأمور التر تبعث على السرور والإمتنان.. ولكن إذاً اعتابت حماتك القيام بالأعمال التي من المفترض أنك أنت المكلفة بها فأعلمي إنها ستجنب البساط من ثحت قدميك وأثها ستصبح شيذً فشيئاً سيدة المنزل فأن لم يحيث ذلك فسوف تكون النتيجة على [قل تقدير أنها سنتدخل في كل صغيرة وكبيرة من اسورك.. إذا

أملكي زمام أمرك وبيتك وايكن لك عالمك الخاص. فالهند مثلاً تدرس إحترام الحماة ؛ لأن قضية الحموات تأخذ الطابع العالمي باعتبارها مشتركا إنسانيا، فقد قامت إحدى مدارس الهند منذ عامين بتعليم الغنيات اللائي هن في مقتبل العمر ، كيف يصيحن رُومات أبناء مثاليات، في محاولة للمج من

نسبة حالات الطلاق أو فسنخ الضطويات المتصاعدة في الهند، حقظ الله مصرراتا وقد إستطاعت أكثر من 4 ألاف فتاة أن تنهى بنجاح الدورة التي

تستفرق 3 أشهر بمركز "مانجر سانسكر" في "يوبال". وأوردت صميغة "إيشيان نوبز إنترناشيوبال" أن الدورة تهدف لتدريب الفتيات على القيم الأسرية وغرس روح التعاون الأسري في نفوس زوجات المستقبل حتى تعكس صورة مثالية لزوجة الابن، وحتى يتسنى لها الإنشراط في الوعاء الجديد، وتصبح كأتها واحدة من أفراد أسرة زوجها تتالم لألامهم وتفرح لفرحهم وخاصة مع حماتها المحلة.

قان نوع الصاة التي تدري وتدري أنها ندري ما تفعله فهذه جهاز مخابرات فأمذريها والتي تبري ولا تدرى أنها تدرى فظك قنبئة موقوبة فأبطلوها أما الحماة لتى لا تدرى وتدري أنها لا تدرى فثك مشروع مصيبة فأجهضوها والحماة التي لا تدرى ولا تدرى أنها لا تدرى فتلك هماة مثالية فأكرموها فأحذري أنها تعاملك على انك سيدة لها باع طويل من الخبرة في فنون كيد النساء ولا تعلم أيتها المسكينة أنك مازات عود بكر أخضر لا يقض إلا على يد إينها،

وأخيرا إنى أتوجه إلى الأم وزوجة الإبن بهذه الكلمات: يا أيتها المتزاحمتان على قلب هذا المسكين، رفقا به ثم رفقا فهو الصدر الدافيء الذي نغمض عليه تمن الأثنتين أعيننا فهو اليد العليا التي تمسيح دمعتند .. حنية قلبة تروينا فنحن الأثنتين ظمأى .. أهمهالاً بالله عليكن، وإنفكر كل منكما في وضعها أو كانت إحداكما موضع الأخرى، تذكري أيتها الحماة أنك كنت في يوم من الأيام زوجة إبن، ولك حماة، وفكري في شعورك إذ ذاك نحو زوجك ونحو حماتك، وأنك كنت تكرهينها إن حاوات خطف قلب زوجك، فخففي من عدة المكم على زوجة إبنك، وتحملي تصرفاتها.

وأعلمي أيتها الزوجة أنك ستصيرين بعد فترة من الزمن أم لواد سيكون زوجا، وستكونين حماة، ففكرى كيف تتصرفين وكيف يكون موقفك من قلب إينك وقلب زوجته، فلينظر كل منكما إلى هذه الأوضاع حتى تقترب مشاعركما، وحتى تمكنا ذلك الرحل المسكن من السير في طريقه الوعر الطويل الذي بلغ من العمر خط الأربعين بدون زواج خوفاً منكما ويطلق عليه خرج 8 - فليكن ال عالم الفاص يا إينتي لا تعط عمائك مفاتيح بيودا؛ حبيبتي.

الخيارة في العالم

عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبوقنديل



صرّح أحد المديعين في نشرة الأخبار في الإذاعة البريطانية BBC في أحد الأيام في أسر أخد المدينة للبينة أكثر مما أشهر فبراير 2007 أن العلماء قد انتهوا إلى أن ماكينات السمّن تحدث تلويدًا للبينة أكثر مما تحدثه ماكينات الطائرات. ويدى هذا التصريح كأنه يظهر أن صناعة من السمّن أنها المخووط الجويدة. والتي ترى أنبعاثات تغرج من السمّن أنها تدافع عن نفسها، وأنها تدعو إلى عودة الصراع مع صناعة النقل للبحرى في هذا المشأن وواضح أن القلق هو الخوف من الكارفة الإقتصادية إذا ما إختار السافرون البقاء في منازلهم وفي بلارهم حتى لا يتسبب سفرهم بالطائرات في خلق آثار كريونية ضارة في العالم، لذا فإن القائمين بتشغير الخطوط الجويدي يقومون بإعاداد ردهم بأسلوب قوى أخذين في الإعتبار كميات الإنبعاثات الضارة التي تسببها مختلف وسائل النقل في العالم.

كما أنه يبير أن معلم التأمن والسياسين ليس لعيم لكرة على كلية واسلين تقليل الإنبانات المسارة من الكليكات الزرنة والسنان الإنبانات المسارة من الكليكات الدينة ويسانت توليد الملكلة اللازمة والسنان الميضم بالإنبانات المسارة من السيل عملت SWITCH في فريقة عكيات السيئية كما أن الؤول الانتقال على معراً من الواقع المسارة على المسارة المشارة يجود المنافق الميضات المسارة الميضات المسارة على المسارة المشارة الميضات المسارة المسارة الميضات المسارة الميضات المسارة على المسارة المسارة الميضات المسارة الميضات المسارة المسارة الميضات على الميضات الميضات الميضات الميضات على الميضات الميضات الميضات على الميضات الميضات الميضات على الميضات على

الأسمواد أثمانية آلتي تميز عن فريقها هي إنقال إجراءك ماسعة السبولية على الملحة العالمية التي تعديد مناطقة بعد على الملحة العالمية بالمناطقة ويجات شرة تعديد مناطقة ويجات شرة تعديد مناطقة ويجات SQ_EMMISSION CON-JSECAS ... المناطقة تحديد مالية المناطقة تحديد مالية تحديد مالية تحديد مناطقة تحديد المناطقة تحديد المناطقة تحديد المناطقة تحديد المناطقة تحديد المناطقة تحديد المناطقة المناطقة تحديد المناطقة تحديد المناطقة المناطقة تحديد المناطقة ال

ولكن ما يثير القلق هر نيّة بحض المناطق وضع قوانين مطيّة سيئتي مقعولها قريباً، وتقويها الأصوت العالية . لطالبة يعواء أكثر نقاة أهد نظور نقل شديد حول القوامين الموامين أمكنا مجلس موارد الهواء التابع الولاية كالهنوزياء رالتي تقرّد تطبيقها إلى مقط عالي من المعالمة المناطقة ال

نطاق مسافة 24 ميل في البحر المواجه لسواحل ولاية كالبغورنيا وواغسم أن هذه القوامين تُعتبر مقالفة لقانون البحار LAW OF THE SEAS لهذا الإنساع للمياه الإقلىمية. وليس من الواضح كيف سيتم تطبيق وتنفيذ هذه القوانين، علم بأن مسئولية العمل البحري في جميع المياه المحيطة بالولايات المتحدة الأمريكية تقع على مسئولية قوات خفر السواحل الأمريكية وهذه ليست مشتركة في وضع وتنفيذ هذه القوامين المحلية لولاية كاليفورنيا. وهذا الإجراء ربما يكون إشارة إلى أنه بينما ولاية كاليفورنيا عدة ما يكون لديها أراء متشددة حول شئون البيئة، فإن هذا النوع من القوادين المطبة قد تنتقل إلى ولابات أخرى، في الولايات المتحدة وأيصاً إلى أماكن أغرى في العالم، وأقسى سيناريو مُعتمل للثقل المحرى سيكون الغرق في قوانين مطلية مختلفة تجتاج إلى مستويات مختلفة للإنبعاثات الغازية من السفن فوق تلك المطلوبة في الماهدة الدولية لمنع تلويث البحار MARPOL والقواعد التنظيمية لمناطق السيطرة والتحكم في الإنبعاثات الفازية ثثاني أكسيد الكبريت SECAS والتي قد تحتاج في النهاية إلى مضاعفة الإحتباطات الفنية والعملية بالسفن. ولهذا فإن منظمة BIMCO تشعر أنه من الضروري أن تكون قريبة جداً من هذه القضية مؤكدة على توفير الإمكانيات العملية. أما الشعوب والسياسيون الذين يرغبون فقط في الحلول النهائية لتقليل الإنبعاثات الضارة في الهواء، فليس لديهم الصبر وعليهم إعطاء القرصة العاماء والفنين ليقيموا الحلول الفنية العملية وذلك إذا كانت المعادة من تلويث الهواء وقضية الدفء العالى على أولويات إهتمامات الشعوب في العالم. من جانب آغر، فإن على مناعة النقل البحرى أن تتعامل مع المقائق وتتبِّع الوسائل العملية التي لا تعرَّض السفن للمخاطر والتي يكون تطبيقها معلولاً. وفي نفس الوقت تبقى الصورة في جانب ضرورة تغيير المواصفات الخاصة بالماكينات والمعدات البحرية وتطويره وإختيارها عملياً. وعلى مصانع الماكينات البحرية الرئيسية أن تعمل بجهد لإنتاج ماكينات يخرج منها القليل من المواد الضارة مع العادم. وهذا يثير قضية معقّدة في تصميمات الماكينات البحرية وعمليات الإحتراق الداخلي COMBUSSION PROCESS. وبدنما هناك ثقة في أن ماكينات المستقبل ستكون أكثر نظافة عن ماكينات اليوم، فإن الطلوب هو يعض الصبور. قحتى الآن لا توجد مواصفات مُعترف بها دولياً الأجهزة الكنّ البارد -COLD IRON ING للستخدمة في تكثيف الإنبعاثات الغازية الساخنة بتبريدها وتحويلها إلى سوائل وشوائب يتم إزالتها بسهولة. إنها ستوجد ولكن ذلك سيحتاج إلى وقت. كما أن نُظم الجهود والتريدات FREQUENCES +VOLTAGES للأجهزة التي تعمل بالسغن وتلك التي تعمل في البر يجب أن يتم توحيدها.

غار مثالة ويد كبير قبل الطور إدهزة في وتقطيف العوام SCRUBBING عند أن مثالة ويقد أن يقال المواهاء كما المحاهاء كما المحاهاء المحاهاء المحاهد المحاهاء المحاهد المحاهد



ربان / فاروق عبد المنعم الصابغ خبير ومستشار بحرى



أراء ووجهات نظر هذه مجموعة من الأراء ووجهات النظر ذات الملة بحقوق الإنصان وهذه

كوساتها ربعض تصريصاً . • قال المفكن المفكن المؤسس لولتين 1694 – 1776) • الأن الامرام لم من التصوين مم النين يقضون بإهمام التمدين المقول لمان المؤسس المؤسس المقال المشاهر . • قال أمكن من يكان يكون غير قابل الشفاء . • قال أمكن من المؤسس المؤسس

ها ال التكثير محمد علم حراء في كتابه (الذي الآخر) "أن المجر على حرية التبيير وكيت الرأى المنافرة بيسار من قبيل إجراءات التصنف المنافرة اليهي الميجز الباء بالمنافرة أطبة من الإيمان الواعد الى الجميع بحق الشعب بالمنافرة المنافرة المنافرة المنافرة الباهد كان الكلمة! « قال خاله محمد خاله في كتابة (في الهد كان الكلمة! الأخرى المنافرة المنابعة المنافرة من الترافزة المعربات المنافرة المن

« قال الملكر الفرنسي جان جاف روسو Jean Jeacule مسلحب كتاب (النقد كتاب (النقد كتاب (النقد الملكرية) على الملكرية الفرنسية أن الإجتماعي) الدي يعتبر إنجيل الطورة الفرنسية أن السلطة التشريمية عن ملك الشموب ولا يمكن أن تكون السلطة التشريمية عن ملك الشموب ولا يمكن أن تكون الملكرية والملكرية والملك

« قال الدكتور حسن نافعة في كتاب (مبادئ علم السياسة) "من حق كل مواطن أن يستق من الألكار والنظريات والآراء السياسية ما شاء وأن يستقد من المواقف تجهاه كالله المساكات والقضايا السياسية مما يتناسب مع مصلحته ومعتقداته وأن يدافع عن هذه الأراء والمعتقدات بششي الطوق المشروعه هذا الحوق مكلول يتدين أن يكون مكلولاً

♦ قال الفيلسوف اليوناني سقراط Socrates
 − 1 قال الحق في

الجيو الثالي

"الحق هو الحريه" الفيلسوف الألماني(هيلا) Hegl (1770 - 1831)

ذكرنا هي العدد السابق معلومات أساسية عن حقوق الإنسان وتصنيفها إلى ثلاث هئات وأشرنا إلى كلمات ومصطلحات ومفاهيم وهي هذا العدد نستعرض الآراء ووجهات النظر عن حقوق الإنسان وكذا الأكاذيب والمفاهيم المفلوطة

> أن يملى على الأشر ما يجب أن يؤدن به أو يحرمه من حق القنكور كما يهري ويجب أن يؤرك الناس أصراراً لهم الحرية القامة في مناقشة جميع المناثل بدون أن تتبخل المكومة في مناقشاتهم لأن الدوية لا تستحق الإعتبار إذا لم نقيمها بالحوار والناقشة."

* قال الكاتب المسطق مرسى عطا الله (الأمرام 7 يوليو 2007) : "اعظم ما في الرسالات السماوية – في الإسلام تحديداً – أن العدل من أساس العياة وأن الظلم هن أخطر ما يهدد الحياة"

و قال اللهسوية الصيني كشوشيوس Confucies و قال اللهسوية المصفرة 959 و 979 ق.م.) رامظم مفكر أنجبت المصفرة المساوية المكم التي تتقد على الإنتاع وبالثاني يقضم لها الرعايا بحض رادتهم بون خلف أنه يقو من ألف أن المكلم المتزاة من المكام منزلة من المكام الذي يمتره الثان رادتام منزلة من المكام الذي يمتره الثان رادتام منزلة من الذي يمتره المتره المت

« قال الكتاب المصدعل فهم مورين في كتابة " الإسلام والنيفراطية" جوبعر السيفراطية أن يغذر الناس من محكم و لا يغرض عابهم حاكم يكرمونه وأن يكون لهم حق محاسبة إذا أخطأ وعزله إذا إنحرف ولا يساقوا إلى إنجاهات سياسية وإجتماعية والتصابية لا يعرفونها ولا يشخرن ضاءً فأذا أمنها بخضهم كان جزاؤه التشريد والتعكيك بل والتعليب والتعليب والتعارب والتعليب والتعليد بالتعليد بالإسلام التعليد بالتعليد بال

ه قال التكثير عيض للر (مجلة الديمقراطية شتاء (2003): تتمقق الديمقراطية من خلال شيوع مبادئها رحمق إيمان المؤلطين بها رمرصهم على تقديلها رتربط الحرية بالديمقراطية ذلك أن العربة تكال للناس – جميعاً – ويقل بعضهم البحض دلخل مجتمعهم أكثر القيم تأثيراً

- العقيدة التي يؤمنون بها.. - التعبير عن آرائهم وإرادتهم. - امتناة أدام سياسية بمنارا ما

- إعتناق أراء سياسية بعينها والإنشسام لها وترويجها. - إدارة الحوار حول المسائل السياسية جميعها.

 الدخول في تنظيم لجتماعي دون آخر.
 والديمقراطية لا تقاس بما هو مآمون من نظمها أو برامجها أو وسائلها وإنما بالنتائج التي حققتها.

 قال السفير آحمد حجاج (مجلة الديمقراطية شناء (2003): "أن النظام الديمقراطي ورمعني أدى المارسة الديمقراطية ضرورة من أجل تحقيق تقدم حقيقي الإنسان سواء في مجال شعوره بالحرية ومشاركته في أمور

بلاده أو في ضمان هقوق الإنسان بل ومن أجل التقدم الإقتصادي نفسه."

ا من البله حرق في كالب "الميتراطية" (24 مسارة). المالة و الكونة عن الركزة المسارة). المالة و الكونة عن الكانفين متساوين أمام اللثانين المالة الكونة المالة و المسارة على المسارة الليالة الميتراطية و المسارة الميتراطية و المسارة بيات الميتراطية و المالة على الميتراطية و الميتراطية بينا الميتراطية بينا و الميتراطية بينا الميتراطية بينا و الميتراطية بينا الميتراطية بينا و الميتراطية بينا الميتراطية الميتر

« قالت التكترية مالة مسطني (مجاد الديدترالملية يولين (2003): "الحرية المتناة أسنت تقط المرية الدياج السياسية وأضا - ويبط "مساطية في الأطمية " الديرة الدياج التي بدياء لا تحتقق المدروط الثقافية والمهتمية اللائرية لمدلية التطوير الدييقراطي وإن يكون من المائلة القول بأن الحري السياسية تفسيا أن مستشيع موتملق من ترسيع طهيم السياسية المديدة الذي هي مجادر الصفوق والحريات الدنية المديدة الدياج التي عمل جهراد الصفوق والحريات الدنية في التي تحتفى لجيل المدلية الديرة المعادية المدينة المسافية المدينة المسافية المدينة مضمونها اللطي دينجانية أو تقصافها تصبح تلك العملية إشارة المسافية المدينة المسافية المدينة المسافية المدينة المسافية المدينة المدينة المسافية المدينة المسافية المدينة الم

ه قال التكتري مصطفى التشار (مجلة العربي الكويتية المسلس 2007 : "أن إطلاق مرية انتقير والإبداع يعشى ببساطة الرقية في التقم والأخذ بأسيابه على كا الأصحة وفي كل الإجهامات وبن ثم طبينا أن تؤين كافراد وكمجتمع بحق الجميع على التفكير بحرية يمون وضع الليو، هنا أو

« قال دكتر كمال اور الجيد في كتاب (حيار لا مواجهة): إن وسائل الترعيب والترغيب التي يلهما إليها المكافئ الجهة التقانون أو إحترائهم أو البعائمية ثد تعددت واتسح نطاقها وماها منزق شديد الشعادرية الأهم - التقانون - والك يتنفين عن أسائة الجهيد بالدعق وإمانان الراق ثم إذا يهم يوين الأجيد كلها بعن السلطة يكما يتجرف فريق منها - قال مشكل الشريعية ومرحائهم خلا أصيلا للهم: « قال مشكل الشرية المنوسية فياتين Voltaire : "لست القي ممثل الشريعة التولي يلان مسائلة لأن أدافه حتى المود عن المواد عن المواد عن المواد عن المهاد المهاد عنه المهاد المها

حقك في التعبير عن رأيك". « قال دكتور ثروت بدوي في كتابه (النظم السياسية): إن الحريات لا تتجزأ وهي لا تقبل التغرقة وأن توفيرها بمختلف مكوناتها ضرورة لإقامة ديمقرنطية حقيقية ذلك



أن الحريات جميعاً وجدة متكاملة تنهار أجزاؤها فور المساس بإحدى حلقاتها أو بأي من الحريات المدنية والسياسية."

 قال دكتور إمام عبدالفتاح في دراسته الشاملة (الإستبداد السياسي والطغيار): 'أن البداية المتازة الحكم الإسلامي بذرت الكثير من بنور الديمقراطية فالمريات في ذلك العصير كانت مكفولة للأقراد وهي لسوء الطالع توقفت ولم يقم لها النمو ولم تزدهر كما ينبغي

أكاذيب ومطاهيم مغلوطة

* قال حاكم الأرض وما عليها من بشر الرئيس الأمريكي رقم 43 جوري دبليويوش (46 أبريل 2004) إن الولايات المتحدة تلتزم بالقضاء على كل صور التعذيب في العالم وأنها ستقرد المعركة للقضاء على هذه الأزمة وذلك من خلال ضرب المثل وإعطاء النموذج وردأ عليه أرسلت إيرين خان السكرتير المام لمنظمة العفو البولية رسالة إليه (7 مايو 2004) قالت له فيها سيدى الرئيس أن الولايات المتحدة لا يمكنها أن تدعى ضرب المثل عندما يكون المثل الذي تضربه هو المبس الإنفرادي والتعذيب والإهانة في أماكن غير معلن عنها دون رقيب أو محاسبة أي مثل هذا وأي نموذج تلك"

 قال المثمام اليهودي موريس رافال (كلمة حامام في اللغة العبرية تعنى الرجل المكيم): إن الله يؤيد الرق. كيف تجرؤون على إدانة الرق، ألا تذكرون أن الأنبياء إبراهيم وإسحق ويعقوب كانوا يمثلكون العبيد إن ما تقطونه بمطالبة إلغاء الرق هو (مر يقترب من الكفر بالله ، إن إمثلاك العبيد إلتزام ديني وإنكاره تجبيف وهرطقه

ه من المثير الدهشة والصدمة ما قاله كوفي أدان السكرتير العام السابق للأمم المتحدة أمام مجلس الأمن لسبت الحدود الدولية سدا يمنع التبخل الدولي في أي مكان لمنع الإعتداء على حقوق الإنسان فالإنسانية لا تتجزأ بل علينا أنَّ نفير من مقهوم السيادة".

 ه من السخرية ما قاله مبعوث المناية الإلهيه الرئيس الأمريكي هورج بوش (21 سبتمبر 2004): "إن المرب على العراق شرعية إستناداً إلى أنه حصل على قرار الموافقة عليها من الكونجرس الأمريكي وهو بذلك يعان إلغاء منظمة الأمم

 * قال رئيس الوزراء الإسرائيلي الأسبق اسحة شامر: " لا الأخلاق ولا التقاليد اليهوبية تنبذ الإرهاب بوصفه وسبلة مثالبة في مجرى الصراع اذا نحن بعينين كل البعد عن تأتيب الضمير إزاء إستخدامنا وسائل الإرهاب ضد الفلسطينين"

حقوق الإنسان في الإسلام

لقد حضت الديانات السمارية على صيانة وحماية حقوق الإنسان وهريته وكرامته ومن يتتدع الآيات القرائبية والأحاديث النبوية الشريفة يتضح له كيف حافظت شريعة الإسلام في أصولها على حقوق الإنسانية قبل أن تقكر في ذلك الهيئات

1 - كرم الإسلام الإنسان وفضله وجعله خليفة الله في الأرض فلا يجوز إستعباده ولا ظلمه ولا النبل منه. " لقد مخرمنا بنق أمدم وكماملهم في البر والبكر وررقتاهم من الطبيات وفسلناهم غلج مختير ممن فلقنا تفصيلاً (الإسراء /7)

2 - الآية القرآنية صريعة هذا الست عليهم بمسيطر" (الغاشية / 22).

3 - بايل على إحترام الإسلام لحرية الإنسان إلى أبعد مدى حق الإنسان في إختيار للعقد الذي يطمئن إليه ضميره "لا إكراه في الدين" (البقرة .(256 /

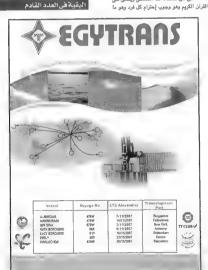
4 - كأساس للتعامل بين الحاكم والمحكومين يأتى العدل على رأس سلم أولويات القبم الإسلامية حيث يقول سيحانه وتعالى " ولا مجرمنكم شنان قيم على ألا تعداوا أعداوا هو أقرب للتقوى " (المائدة / 8). 5 - أمر سبحانه وتعالى بالرحمة بين البشر جميعاً حيث قال إنما السبيل على الذين يظلمون الناس ويبغون في الأرض بغير المق أولئك لهم عذاب أليم (الشوري/ 42)

6 -- الحق من أسماء الله المسنى ويطلق على

يجعل الإرادة حرة لأن إنكار المق ونغى الحرية إقصاء للذات ومن يفتقد الحرية يفتقد الهوية الإنساسة كما أنه - أي المق - ضرورة لتنظيم الملاقات البشرية

7 - قال رسول الله مبلى الله عليه وسلم 'الناس سواسيه كأسبان الشطأ

8 -- قال عمر بن القطاب موجها تعنيفاً إلى عمرو بن العاس. * متى إستعبدتم الناس وقد ولدتهم أمهاتهم أحراراً. 9 - إن شرائع الإسلام ومبادئه هدفها إعزاز الإنسان وتكريمه وحمايته من كل ما يهضمه عقه أو يطغى على إنسانيته وتتوحد الأديان السماوية - رغم تتوعها - في نبذ العنف ونشر القيم وتحقيق العدل بين الشيعوب وقد قال السيد المسيح عليه السلام:" أحب أعدانك وأطلب الرحمة لمن ملعنوك وأدع الله الأولئك الذين يسيئون معاملتك.



شركات الحاويات خصخصة أم عمعمة ؟

المزء الثالث



رابعا : الفائض الجارس والنشائس

أ - بلغ الفائض الجاري 354.2 منيون جنيه بنقص قدره 76.5 مليون جنيه عن العام السابق بنسبة تقص قدرها 2.1%.

ويلفت نسبة الزيادة في شركة الإسكندرية 5.2% وفي شركة بورسعيد 4.4%، ونقص بلغت نسبته في شركة دمياط 15.9%

واستأثرت شركة الإسكندرية بنسبة 40% من إجمالي الفائض الجاري مقابل 37.3 % في العام السابق بينما استأثرت شركة بورسعيد بنسبة 31.1 و18% مقابل 29.1 ال في العام السابق.

وبلغت في شركة دمياط 28.9% مقابل 33.6% في العام السابق.

2 - وإذا ما تم إضافة أو خصم فائض أو عجز التحويلات فإن القائض النهائي قبل خصم الضربية بلغ 349 مليون جنيه في عام 2006/2005 مقابل 360.3 مليون جنيه في العام السابق بنسبة نقص قدرها 3.1% ، وبلغت نسبة النقص أقصاها في شركة ممياط حيث بلغت 15% بينما بلغت نسبة الزيادة في شركة الإسكتبرية 13.9% ويلغت نسبة الزيادة في شركة بورسعيد 1.5% واستأثرت شركة الإسكتيرية بنسبة 40.2% من إجمالي الفائض قبل الضريبة مقابل 36.6% في العام السابق واستأثرت شركة دمياتُ بنسبة 33.5% مقابل 38.2% في العام السابق، ويلفت في شركة بورسميد 26.4% مقابل 25.1% في العام السابق.

ويوضح الجدول التالي المائض النهائي قبل الضريبة.

	ن جنیه)	(القيمة مليو				مدول رقم (9)				
	2004/200	5		2005/20	106	بيان				
مؤشرالريح%	%	الفائش قبل الضريبة	مؤشر اٹریح %	%	الطائض قبل الضريبة					
51.3	36.7	132.2	52.1	40.1	140.1	 1 - شركة الإسكندرية لتداول الجاويات والبضائع 				
57.3	38.2	137.5	56,9	33.5	116.9	 2 - شركة دمياط ثنداول الحاويات والبضائع 				
37.5	25.1	90.6	37	26.4	92.00	3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع				
48.7	100.0	360.3	48.3	100	349					

وعلى ذاك فإن شركة الإسكندرية قد حققت 26.3% من إجمالي العاويات المتداولة مقابل 24.4% في العام السابق وحققت 37.2% من الإيرادات الجارية مقابل 35.3% في العام السابق ، وإستخدمت 34.4% من إجمالي التكاليف مقابل 33.3% في العام السابق وحققت 40.1 % من الفائض النهائي مقابل 36.7 % في العام السابق

بينما حققت شركة دمياط 39% من الحاويات المُتداولة مقابل 4.4×4% في العام السمابق وحققت 28.4% من الإيرادات الجارية مقابل 32.9% في العام السابق، واستخدمت 28% من إجمالي التكاليف مقابل 32.2% في العام السابق وحققت 33.5 % من القائض التهائي مقابل 38.2 % في العام السابق.

أما عن شركة بورسعيد فقد تداولت 34.7% من إجمالي الماويات المتداولة مقابل 32.2% في العام السابق ، وحققت 34.4% من الإيرادات الجارية مقابل 31.8% في العام السابق، إستخدمت 37.6% من التكاليف مقابل 34.5% في العام السابق وحققت 26.4 % من الفائض النهائي مقابل 25.1 % في العام السابق

خامسا: الهبزانية كقائمة في 2006/6/30 (العام الحالس) مقارنة بـ 2005/6/30 (العام السابق) 1 - Navel deplo Net

إنخفضت صافى الأصول الثابتة من 417.5 مليون جنيه إلى 395.7 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها 5.2%، وإنخفضت الأعمال ثحث التنفيذ من 816.7 مليون جنيه إلى 185 مليون جنيه بنسبة خفض قدرها 77.3% .

وبإضافة الإستثمارات طويلة الأجل والأصول غير الملموسة فإز الأصول طويلة الأجل

لى 2006/6/30 تبلغ 609.2

لبون جنبه بنسبة غفض قدرها 5.6% عن العام السابق، يلقت نسبة النقص في شركة الإسكندرية 3.2% وفي شركة مياط 8.8% وفيي شركة ورسميد 5.8%، وإستاثرت سركة الإسكندرية بنسبة 39.1% من إجمالي الأصول طويلة الأجسل في العامين، وإستحوذت شركة بمياط على 26.5% مقابل 27.5% ويلعث نى شركة بورسميد 33.4% نى

المتداولة وبأس الماك العامك إرتفعت الأصول المتداولة من

ومنه يتبين أن مؤشر الربح قد إنخفض إنخفاضاً طفيفاً من 48.7% في عام 2004/ 2005 إلى 48.3% في عام 2006/2005 حيث إنخفض في كل من بورسعيد واسياط من 37.5%، 57.3% إلى 37%، 56.9% على الترتيب بينما ارتفع في شركة الإسكتدرية من 51.3% إلى 52.1%.

608.7 مليون جنيه في 2005/6/30 إلى 725.5 مليون جنيه في 6/3/6/30 بشبية زيادة قدرها 19.2% وبلغت نسبة زيادتها في شركة الإسكندرية 16% وفي شركة دمياط 19.3% وفي شركة بورسعيد 25.2% وإستأثرت شركة الإسكندرية بنسبة 34.8% من إجمالي الأممول المتداولة مقابل 35.7% في العام السابق بينما إستأثرت

تابع شركات الحاويات خصخصة أم عمعمة ؟

شركة دمياط بنسبة 45.8% في العامين، ويلقت في بورسعيد 19.4% مقابل 18.5%.

أما بالسبة للخصوم المتاولة فقد إنخفضت من 579.5 ملبون جنيه في 2005/6/30 إلى 430.4 مليون جنيه في 2006/6/30 بنسبة خفض قدرها 25.7% ويلغت نسبة الزيادة في شركة الإسكندرية 2.6%، وإنخفضت في شركة دمياط بنسبة 42.7% وإنخفضت أيضاً في شركة بورسعيد بنسبة خفض قدرها 60.9%.

واستأثرت شركة الإسكندرية بنسبة 63.9% من الإجمالي مقابل 46.2% وإستثرت

شركة دمياط بنسبة 24.7% مقابل 32.1% وإستاثرت شركة بورسعيد بنسبة 11.4 مقابل 21.7%. ويخصوص رأس المال العامل (الأصول المتداولة -- الخصوم المتداولة) فاقد إرتفع من 29.2 مليون جنيه في 2005/6/30 (العام السابق) إلى 295.1 مليون جنيه في

2006/6/30 (اثعام المالي) بنسبة زيادة قدرها 910.6% وتحول رأس الثال المامل الذي كان سالباً في شركة بورسعيد بمقدار --(13.4) مليون جنيه إلى قيمة موجية قدرها 91.5 مليون جنيه وإرتقع رأس المال العامل من 93 مليون جنيه في شركة دمياط إلى 226.2 مليون جنيه بنسبة زيادة قدرها 143.2%، مما يوضح تحسن الهيكل المالي بالنسبة للشركات الثلاث

ولقد طغت نسبة التداول (الأصول المتداولة / الخصوم المتداولة) 1.69 في العام المالي مقابل 1.05 في العام السابق، ومن المفترض أن القيمة المعيارية لنسبة التداول 2 واقد بلغت نسبة التداول لشركة الإسكندرية 0.92 مقابل 0.81 في المام السابق، وفي شركة دمياط بلقت 3.13 مقابل 1.5 في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 2.86 مقابل 0.89 في العام السابق، ويدلك فلقد تحسن الوضع بالنسبة للشركات،

وإذا ما إستبعدنا المغزون من الأصول المتداولة لنحصل على نسبة السيولة (الأصول التداولة - المغزون/ لخصوم المتداولة) فإن نسبة السيولة تبلغ 1.5 هذا العام مقابل 0.93 في العام السابق، ومن المفترش أن النسبة المعيارية تبلغ واحد .

ولقد بلغت نسبة السيولة في شركة الإسكندرية 0.8 مقابل 0.7 في العام السابق، وفي شركة دمياط بلغت 2.9 مقابل 1.4 في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت 2.5 مقابل 0.76 في العام السابق، وبدلك فإن نسبة السيولة تنصبنت في جميم الشركات وتجاوزت أو إقتريت من النسبة المبارية.

3 - اجمال المال المستثمر الأصول طويلة الأجل + بأس المال العامل ا

بلغ إجمالي المال المستثمر 904.3 ملمون جنبه في 674.7 2006/6/30 مقابل 674.7 مليون جنيه في 2005/6/30 بنسبة زيادة قدرها 34% واستاثرت شركة الإسكندرية ينسبة 24.5% منها مقابل 30% في العام السابق بينما بلغت النبيبة في شركة بمعط 42.9% مقابل 40% في العام السابق. وبلغت في شركة بورسعيد 32.6% مقابل 30% في العام السابق

ويتم تعويله من حقوق الساهمين بمبلغ 892.2 مليون حنيه بنسبة 98.7 % مقابيل 658.4 مليون جنيه في العام السابق بنسية 97.6% والإلتزامات طويلة الأجل بمبلغ 12.1 مليون جنيه بنسبة 1.3% مقابل 16.3 مليون حتبه بنسبة 2.4% ويخصوص حقوق المساهمين فإن رأس المال المدفوع منها ببلغ 277.7 مليون جنيه في 30/ 2006/6 بنسبة 31.1% مقابل 57.7%% في 2005/6/30 بنسبة 39.1% والإحتياطيات والفائض المرحل بمبلغ 614.5 مليون جنيه بنسبة 68.9% مقابل 400.7 مليون جنيه بنسبة 400.8%.

ويمثَّل رأس المال المدفوع بالنسبة لمقوق المساهمين في شركة الإسكندرية 58.7% مقائل 65.7% في العام السابق وفي شركة دمياط 25.8% مقابل 29.6% في العام السابق وفي شركة بورسعيد 18.5% مقابل 27.2% في المام السابق، وأن الإلتزامات طويلة الأجل والتي تبلغ 12.1 مليون جنيه مقابل 16.3 مليون في العام السابق تتركن في شركة الإسكتدرية بنسبة 100% منها مقابل 91.5% في العام السابق

💆 🥰 للشركة التابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري

تم عقد الجمعيات العامة للشركات التابعة للشركة القابضة للنقل البحرى والبرى خلال شهر سبتمبر 2007 وذلك لمناقشة الميزانيات العمومية والقوائم المالية للشركات التابعة للعام المالي 2006/ 2007 حيث أظهرت القوائم المالية نتائج جيدة نمثلت في:

> بالنسبة لشركات النقل البحرى فقد حققت شركة الإسكندرية لتدواول الهاويات والبضائم صافى ريح قبل الضريبة بلغ(153.539) مليون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف طغت 12.6% وعن العام الماضي بنسبة 9.6% كما حققت شركة بورسعيد لتداول الماويات والبضائع صافى ربح قبل الضريبة بلغ 127.077 مليون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف بلغت 41.2% وعن العام الماضي بنسبة 38.1% وكذا فقد حققت شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع صافى ربح بلغ 119.371 مليون جنيه بنسبة تطور عن الستهدف بلغت 11% أما شركة القناة الملاحية فقد حققت صافي ربح قبل الضربية بلغ 46.830 مليون جنبه ويزيادة

عن المقارن للعام الماضي بنسبة 5.7% وشركة المستودعات المصرية العامة حققت صافى ربح قبل الضريبة بلغ 21.09 مليون جنيه بزيادة عن المستهدف وقعلى العام السابق بنسبة 50.6% و 35% على الترتيب.

بالنسية لشركات النقل البرى فقد حققت شركة أتوييس غرب ووسط الدلتا للنقل والسياحة معافى ريح قبل الضريبة قدرة 5.020 مليون جنيه. كما حققت شركة شرق الدلتا النقل والسياحة صافى ريح قدره 10.292 ملبون جنبه. وكذا فقد حققت شركة الوجه القبلي للنقل والسياحة ممافي ريح قدرة 3.440 مليون جنيه. أما شركة النيل اصناعة وإصلاح السيارات فقد



اللواء/ بحري محمود محى الدين محمد يوسف وزير الإستثمار

حققت صافى ربح قبل الضريبة قدرة 760 ألف جنيه. هذا وتوالى الشركة القابضة بقيادة اللواء بحرى محمد يوسف متابعة أعمال جميع الشركات التابعة بهدف تحقيق المزيد من النتائج والإنجازات.





ماذا تعرف عن الجزءالاغير الجودة الإستراتيجية ؟ (الم

بة دكر كان وأك الأر

بقلم محاسب سعيد رجب شرف. الخبير المالي والإقتصادي

ذكرنا فى العدد السابق أن الإدارة هى العامل المحدد لتحقيق نجاح الشركات بكل أنواعها سواء كانت إقتصادية أو خدمية أو صناعية وأكدنا أن دراسة موضوع الجدوى التناهسية تهدف إلى ربط عملية الجودة الإدارية بالوسائل

وأكدنا أن دراسة موضوع الجدوى التناهسية تهدف إلى ربط عملية الجودة الإدارية بالوسائل الأكثر كفائية لنجاحها وهي إدارة التسويق والمعلومات وهرقننا بين إدارة الجودة والجودة الإستراتيجية



نموذج تطبيق الجودة الإستراتيجية

يود نقد مرفعا الشكلات التي ولويه الرام البودة المامان ولايا كلورة مداخلة قبات المتحال المتحالة المناف والاحتواد المناف من نظام المناف المناف والاحتواد المناف من نظام المناف الم

وأن تغيير الماخ المؤسسي مسانة حيوية تتطلب طريقة حديدة في التعكير يكون أساسه بإشراك اصحاب المسائح التطبيق في إدارة حياتهم بالزائر بداهلي على فترة رسية طويلة – وبن واقع المشكلات والموبات مري أن عملية المورية متمالج إلى إستراتيجية شاملة تقوم على نظام إدارية عملة وإدارة معلومات منظورة عقوماتها عن:

 إدارة الجودة الإستراتيجية في إعادة تعريف لفهوم الهودة الشاملة في ظل المنافسة وسرعة التعيرات العالمية ورغم حداثة المصطلح أصبح ضرورة وجود إستراتيجية لأى مؤسسة أد شدكة.

وكل على أن إدارة الجورة الإستراتيجية ليست بديلاً عن التخطيط الإستراتيجي بي هي
 مكل فه ورايط لبرنامج التحديث والتطوير القطام العمل وبشره على كالة المستويات الإلارية .
 نركز على أن نجاح إدارة الجورة الإستراتيجية يتطلب منراء مختلفين فكرياً وتطبيقاً.

يسارين نحو الإيداع والتصديث للستمر. 4 – تريد ان نقول أن إزالة العوائق والأمراض المؤسسية يبدأ من خلال مفهوم التكامل الإداري

بين الأنشطة القائدة والنظام حتى يتحقق النجاح الشامل و لريادة. وأخيراً وليس آخراً فإنى أرجى أن أكون قد وفقت فى عرض معنى الجروة الإستراتيجية بإعتبارها مفهوم جديد فى علم الإدارة رأيت أنه من المهم التعريف به وتقريبه بقدر الإمكان

إلى الأنمان

واثله وثي اثتوطيق

ريشكل عام يمكن الإنفاق حول التعريف بنن إدارة الجودة

المستود الإسابيب الإدارية من طبيق تحسين الله خلاصة الى الإفتزام بالتحسين المستور الأساليب الإدارية من طبيق تحسين الله خلات والعمليات والمخروات) وذلك بهضا خلق مناخ بشجع جميع العاملين على المشاركة الفحالة في عملية التقيير نحر تظيل الهجر وتضيير المزرد – وذلك يصتاع إلى معرفة الاثن

ومعيم الرزود - ورف يعدج إلى معرف الدن 1 - إن إدارة الجودة في (لتخطيط - التنظيم - والقيادة)

2 - تطبيق الجويدة (معابير لحويدة ~ و الواصفات)

3 - مراقبة الجويدة (افيتاذج والوثائق)

4 – تطوير الجودة بمعنى (التحسين الستمر)

تمريف الجودة الإستراتيجية،

يمكن تعريف كلمة الجوية الإستراتيجية باتها العملية التنظورة والمستمرة والتي تديرها الإدارة العلب للمؤسسة والتي تنظم الأهداف العلولية الجويرة وتحدد الطريف التي تستوفي بها هذه

وهناك بعض المتغيرات في تحريك التوجه نحو إدارة الجويدة الإستراتچية هي.

- العولة. 1941 - الدادات - 1981

2 - تقنيات الحاسبات الألية.

3 - تقنيات المعلومات والإتصالات.

4 - حركة إدارة الجودة. 5 - درة والمدرات الله

5 - يزوغ مفهوم رأس المال البشري

ولتطبيق النبادئ الأساسية لتطبيق [دارة الهورة الإستراتيهية ينبغى عمل الآتى: 1 – إستمرار التطوير والتجسين وخاصة على مستوى الإدارة الطيا والرسطى وتتغيذه حتى في أقل الهجات الإدارة بالمرسسة.

2 ّ - إستمرارية التّريب والتعلّيم والنمو الثقافي للعاملين على كافة المستويات مما يشجع على الإنسجام والتكامل الإداري والإستراتيجي.

3 – ترافر المنومات والقياس لدعم جهود الجودة الإستراتيوبية ورفع مستوى الوعى والتمسين لدى العاملين على كافة المستويات الإدارية.

 4 - التماون والمُشاركة والتمكن لدعم جهود الشطيق وإستمرارية التطوير برغم إختلاف وجهات المظر بين أطراف المؤسسة أو الشركة - وهذا الوعى سوف يطور خلال الزمن ويكسر حاجز لبيروقراطية والفوصي.

 أو - القياس وتغييم شائح النظام الإدارى أولاً بأول والإستفادة من عملية تطبيق الجودة الإستر تيجية فهناك خمس مراحل محتصرة للقطبيق هى
 أو وضع رؤية ورسالة جيدة.

د – وصع رويه ورسانه جيده.
 2 – وضع أهداف الجورة كجزء من الضلة الإستراتيچية المؤسسة.

عن المداف الجودة كجزء من الخطة الإستراتيجية المز
 تشر أهداف الجودة لكل المستويات التنظيمية والفرعية.

4 - تعريف وتحديد مكان موارد المؤسسة.

- - تعريف وتعديد منان عزارة المستناد. 5 - إعداد تقارير نتائج العمل لأهميتها عند التحليل والتقييم.

وويضم الشكل الثانى مودع نطبيق الدودة الإستراتجية من حلال الثوازن البيناميكي لتطبيق مفاهيم الدورة والمنتمد على أريعة محاور أساسية تحتاج إلى تكامل تطبيقي إستراتيجي إلا أنه هناك بعض المعولات في تطبيق إدارة الجورة الإستراتيجية تتلخص في

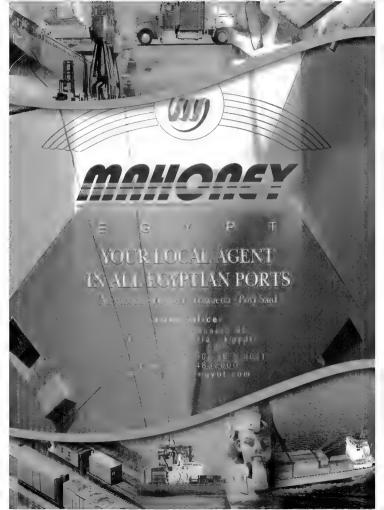
أ – الفوضى وعدم تحديد السلطات والمسئوليات
 ب- المركزية التي لاتدعم جهود ومزايا التمكين والتفويض

ب" المردرية التي قائدهم جهود ومرايا التمكين والتقويص ج ~ لاتوجد ملكية العمليات بل هو تكامل وتعاون بين كافة الأنشطة.

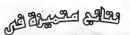
. - التركيز على الأهداف قمسرة المدى بدلاً من العميل والبيئة

قصور وضعف نظم للعلرمات للوجودة بالمؤسسة أو الشركة
 عنم إشتراك الإدارة العليا في جهود المشروعات التطورية

ن - ضعف نظام التشجيع وحوافز العمل الفعال









اللواء بحري محمد ذکے

راجمعية العمومية لشركة المستودعات المسلابية معالية معالية المستودعات المسلابية المعامدة المستودعات المسلودة المعامدة المحمدية العموميه سرك التخزين العمركي والنقل ديد العامد معانة المعامد معانة المعامدة المعامد معدلات مرتفعة في مجام الشركة بالمقومات العالمية في الأداع النافضة ومستودع النافضة والمنظرة في الأداع النافضة والمختمان العالمية في الأداع والمختمان العالمية في الأداع والمختمان العالمية في الأداع والمختمان العالمية في الأداع والمختمان المنافضة ا

ثم عقد الجمعية العمومية لشركة المستويعات

المصرية العامة برئاسة اللواء بحري محمد يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى بحضور اللواء بحرى محمد زكى رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتئب لشركة المستودعات

للصرية وأعضاء الجمعية العمومية.

إستهل أعضاء الجمعية إجثماعهم بالترحيب الحار والمفاوة الكبيرة باللواء محمد يوسف رئيس الشركة القابضة وهو يواصل مسيرته في مسئولية دعم إنطلاقه قطاع

النقل البحرى وإستكمال مسيرة الإصلاحات العديدة في هذا القطاع الإستراتيجي الهام ومؤكلين على التزام جموع العاملين في مختلف الطاعات الشركة على بذل المزيد من الجهد والاستمرار في تعقيق المزيد من المعدلات والنتائج في أعشمال الشركة بمكانتها الرائدة وفروعها المتعددة

في المواتئ المسرية. نوقشت في الجمعية العمومية نتائج نشاط الشركة والتي وضع منها تحقيق نتائج متميزة ويخاصة في مجالات انتخزين الجمركي وعمليات النقل بإستخدام أسطول الشركة لختلف الحافظات

أداء متقدم

أشاد اللواء محمد بيسف رئيس الجمعية العمرمية ورئيس الشركة القابضة بالأرقام المققة والتي تعكس الستويات المتقيمة للأداء في قطاعات شركة المستودعات المسرية وهو ما يدعم تنفيذ إستراتيجية الشركة القابضة في مواجهة العديد من المتغيرات فضِّلاً عن المنافسة الشرسة محلياً ودولياً.

يهن أبرز النتائج المحقة في الشركة هو نجاحها في تحقيق زيادة عن المستهدف 16% وأزيد بنسبة 21% عن العام المأضى ويلفت أرياح الشركة 21 مليين جنيه بزيادة من المستهدف 51% وينسبة 35% عن العام السابق وذلك قبل الضريبة.

وقد صدق اللواء بحرى محمد يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القايضة ورئيس الهمعية العمومية وإعضاؤها على تقرير مجلس إدارة شركة المستودعات المصرية العامة

هن المام المالي 2007/2006 وكذلك التصديق على ميزانية الشركة والقوائم المالية كما تمت الموافقة على توزيع الأرباح المقررة للعاملين بالشركة. وكانت الجمعية قد إستعرضت كافة أنشطة الشركة حيث أشادت بمستويات الأداء وللعدلات بالستودع الجمركي يمتلطة النهضة والتابع لشركة المستويعات المصرية يما يتوفر به من إمكانيات ومانومات وأساليب للإدارة إفعكست على نسبة الأشغال الجمركي وأرتفاعها وزيادة الإقبال من العملاء بصورة منزايدة على جانب أخر. صرح اللواء بحرى محمد زكس محمد رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتعب لشركة المستويمات المصرية العامة بأن مناقشات الجمعية العمرمية والأرقام التي تحققت تؤكد أن جموع العاملين

إبالشركة هم أصحاب الفضل الأول وتترجم في نفس الوقت مدى ما يبذلونه من جهد وإلتزامهم بالضطط للوجودة والثي تستهدف وفقأ لتوقيتات موجودة تطوير الإدارة وتقديم غدمات متميزة العملاء بتيسيرات تدعم إنسياب الإجراءات وإحترام عنصر التوقيت وقد ساعد على ذلك تطوير الأداء الإليكتروني وربطه بميناء الإسكندرية.

منظومة. ومكانة

وقال أنَّ الشركة نتال دائماً العبيد من الشهادات الدولية التي تؤكد مكانتها ويزعتبارها تمثل منظومة متكاملة العمل والتنسيق مع كافة القطاعات ويفكر متطور واخر شهادة حصلنا عليها هي شهادة الأيزو للممحة المهنية وشهادة أخرى للأيزو في الخدمات البيئية بتاريخ أغسطس 2007 وهو دلالة علي ما تشهده الشركة من تطوير مستمر خصوصاً وأن أعيننا وجهوبنا تدرك جيداً أن شركة للستوبعات المصرية هي من أعرق الشركات الرائدة في مجال التخزين الجمركي منذ عام 1943 في مختلف المواش المصرية وللعلم فإن نشاطنا من خلال فروع الشركة يشمل إلى جانب مينامي الاسكندرية والبخيلة ميناء دمياط وميناء الادبية وميناء سفاجا ومرسى نويبع.

وأكد اللواء بحرى معمد زكي محمد أن الستودع الجمركي التمونجي والذي يقع على مساحة 50 فداناً بمنطقة التهضة يعد صبورة إيجابية لنجاحات شركة المستودعات المصرية حيث يعتدر ظهيراً لميناس الاسكندرية والدخيلة ومن أبرز مقدماته موقعه بقرب ميناء الإسكندرية وتوسطه المدن الممناعية في العامرية ويرج العرب وتوفر مخازن مغلقة ومسلحات مكشوفة لكافة أنواع البضائع والحاويات والسيارات فضلأ عن المعدات الحديثة لتداول البضائع والأسطول الحديث من الشاحنات بآلإضافات إلى مقومات التأمين والمراسة وأجهزة الإطفاء وكل هذه القومات وغيرها وراء وصول نسبة الأشغال في مستودع النهضة إلى 90% في صورة قياسية تعكس إقبال عملاء الشركة والثقة في مستوى الأداء والخدمات

وأضاف من الشجاحات أيضاً قيام بعض الشركات الأجنبية مثل شركة المدديد والصلب الإنجليزية والتوكيل الياباني وميتسوى، بالتمهيد نفقد إتماق مع الشركة القامة مراكز لوجيستية من خلال مستودع النهضة بحيث يكون بمثابة مرتكز وتوزيع لهذه الشركات الكبرى هي منطقة الشرق الأوسط بمغتلف وسائل النقل





شكةحلفى الوكيل الملاحي للخطوط الملاحية

EVERGREEN

ITALIA MARITTIMA S.P.A HATSU MARINE LIMITED

أحمد حلمي بسدر بسهساء حسلسمي ذكتبور محمد بهاء

وجميع العاملين بالشركة يتقدمون بالتهنئة القلبية للسيد اللواء بحرى/ توفيق أبو جندية بثقة القيادة السياسية

بتعيين سيادته رئيسا لمجلس إدارة هبئة مبناء الأسكندرية ويتمنون لسيادته كل تقدم ونجاح في ظل القيادة الرشيدة

لضخامة السبد الرئيس حمد حسني مبارك









الوكيل الملاحي للخطوط الملاحية

EVERGREEN ITALIA MARITTIMA S.P.A

HATSU MARINE LIMITED بسهاء حسلتمي دكتكور محمد بهاء

وجميع العاملين بالشركة يتقدمون بالتهنئة القلبية للسبد اللواء يجري/ علاء ندا

على ثقة القبادة السياسية بتعيين سيادته رئيسا لمجلس إدارة

شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع احدى شركات الشركة القابضة للنقل البحري والبري ويتمنون لسيادته كل تقدم ونجأح في ظل القبادة الرشيدة

لضخامة السيد الرئيس محمد حسني مسيارك









شركة لإنتاج الوقود الحيوى **BIO DIESEL**

اره نتاج شراكة ناجمة بين مجموعة أميرال وبين شركة PTI النمساوية لهندسة النباتات والإنشاءات بالتنسيق مع وزارتي النقل والإستثمار وقطاع النقل البحرى وهيئة مواني البمر الأهمر ومحافظة

إن الوقود الحيوى 100% صديق للبيئة ويعتمد في إنتاجه على زيوت النباتات هذا ويمكن خلطه مع الواتود العادي أو إستخدامه على حدة، ومن الملاحظ زيادة الطلب عليه في أسواق أوروبا، الولايات المتحدة، أستراليا وغيرها من الدول لذا يعتبر الوقود الميوى كوقود خالى

الوقود العادى أصبح هبيئاً متعارفاً عليه في كثير من الدول الأوروبية. ومن المقرر إقامة مصدم مساحته

20.000 متر مربع بتكلفة إستثمارية (17 مليون بورو) لإنتاج الزيوت بميناء السخنة على أحدث التكنولوچيا والمعدات الشي تؤكد تقديم أعلى نسب وهجم إنتاج من الزيوت. سيتم إنتاج 40.000 ملن سنوياً من الوقود الحيوى 40.000 جلسرين طبي نسبة نقاء 97% ترتفع هي المرحلة الثانية إلى 80.000 طن وقود و10.000طن ربوت طعام سابقة الإستخدام من خلال العمل باقصمي طاقة إنتاجية لهذا المصنع. ولن يكون هناك أي فاقد من هذه الزيوت حيث سيتم إعادة إستخدام القضلات كأسعدة لتحسين الترية وأقيمت مزارع لأشجار الجاتروقا الأمر الذي يستلزم إستصلاح ما ياترب من مائة ألف فدان على مراحل المشروع المفتلغة بدأت بـ 400 فدان كمزرعة الشتلات والأبحاث ثم 6800 فدان بالسويس وتبلغ التكلفة الإجمالية للزراعة حوالي 88.7 عليين يورق ويقدم هذا المشروع قيمة مضافة متعاظمة للإقتصاد القومي من حيث , رتفاع هجم المعادرات بالإضافة إلى إقامة مجتمعات سكنية بجوار المزارع القرر إقامتها حيث أن كل 20.000 فدان تحتاج إلى عمالة مباشرة تبلغ 2000 عامل مع أسرهم أي أن المشروع يحقق عشرة الاف فرصة عمل مع توطين عشرة الاف أسرة بجوار المرارع.

محمدالبنا:



تعاون الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات مع شركة تنمية العين السخنة ساهم في تطوير أداء معامل الفحص في جميع موانئ مصر

أكد اللواء محمد البئا رئيس الهنئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات أن تعاون الهيئة مع شركة تنمية العين السخنة ساهم في تطوير أداء معامل القحص في جميم موانئ مصر، مؤكداً أن الشركة قامت بإستثمار مبلغ 45 مليون جنيه لإنشاء معامل حبيثة لقحص السلم الغذائية والأجهزة الكهريائية، وجميع

السلم التجارية سواء المصدرة والمستوردة، قال أن التعاون الذي تم بين الهيئة والشركة برئاسة الربان أسامة الشريف رئيس مجلس

الإدارة قد ساهم في تنفيذ إستراتيهية الوزارة القائمة على التعاون بين المكومة والقطاع الخاص لتطوير وتحديث المعامل، مؤكداً أن المعامل الجديدة تم إعتمادها في هيئة الإعتماد الألمانية DAD وساهمت في زيادة سرعة الفحص وأعطت الثَّقة للمستهلك المارجي في المنتج المصرى ... كما أضاف البنا أن التعاون بين الجانبين ساهم في إعداد أحدث صالة لخدمة العملاء والمزودة بشاشات عرض

إلكترونية وإستخدام أجهزة القيديو كونفرانس للربط بين مكاتب الجمارك والهيئة والستوربين والمسدرين.

ماذا تعرف عن ؟ شركة أميرال للوقود

الحيوي

AMIRALBIODIESEL

وذلك لتحقيق الشفافية في العمل كما تم إنشاء شبكة ربط بين الهيئة والشركة حيث تم إثفاذ جميع الإجراءات في خطوة واحدة الأمر الذي إنعكس على مدة الإفراج عن الرسائل لتصل ما بين 6 ساعات و24 ساعة للرسائل الواردة للميناء.

إجراءات الصادر المبكنة

بالتنسيق التام بين مصلحة الجمارك وشركة تنمية ميناء السخنة تم تطوير البرامج الفاصة بإجراءات الصادر هيث تم تخصيص مكان الإنتهاء من إجراءات الصادر داخل الميناء خارج الدائرة الجمركية نتم فيه عمليات التسجيل والمابئة والكشف والتطهير الأمنى قبل الدخول للدائرة الجمركية للتشوين تمهيدا للشحن ولم تستغرق تلك العمليات سوى دقائق معدودة طوال 24 ساعة ويقوم النظام بإستخراج تقرير يومى لكافة عمليات الصابر التي نتم يومياً والنظام جاهرَ لإرسال كافة البيانات ألياً السادة وزراء المالية والتجارة صباح كل يوم على مكاتبهم،









ational Shipping & fransport Co.



المامين المات المالية ا ●ا هنتراف الشدن مالتف بخ واقتصادات لاستعراد والتصدير ونتيا وتكنونه دما الغد داعقات القداء دف ت تداور ، العاوسات دراستا مستمار رنظم أرب الكوونية

• بضاعتك أمانية

ر خدوات للعمادة ومانسة ميناء السخنة.. ميناء القرن



إجمالي حجم الإستثمارات بالميناء والمركز اللوجيستي حتى عام 2020 تصل إلى: 1.7 مليار دولار

ه حجم الإستثمارات الأجنبية المتوقعة في منطقة اللوجيستيات حتى عام 2010 تصل إلى 2 مليار دولار وحتى عام 2020: 8 مليار دولار ه عدد الشركات العالمية المتوقع في المركز اللوجيستي عام 2010: 300 شركة وحتى عام 2020 ، من 1500 إلى 2000 شركة.

ه أشر العمالة الماشرة المتوقعة الثانجة عن نشاطات الميناء والمركز اللوجيستي عام 2020 ، 20.000 فرصة عمل . العمالة الغير مباشرة ، 85.000 فرصة عمل عدد فرص العمل المتوقعة الثانجة عن نشاطات منطقة السويس الإقتصادية الخاصة عام 2020، 165,000 فرصة عمل حجم الثمو السكاني المتوقع بمنطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020: 500.000.

ه التحجم التوقع لتوارد الدولة الباشرة والفير مباشرة من منطقة السويس الإقتصادية الخاصة عام 2020: 6.4 مليار دولار.





Services Offered in

IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordlination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT. e-mail:mail@afifiworld.com. web site:www.afifiworld.com TEL:+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521



شركة العامرية للمخازن الجمركية

Amria Bonded Warehouses Co. 🗅



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط – الاسكندرية

ASSAULT AND WAREHOUSES DO





ت ترويد الشركة بالحدث معدات السلامة والصحة الممنية والدفاع المدنى لضمان سلامة مصالح عملائها .

إدارة وأعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

نشاط الشركة :--

ا تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائح
 الواردة والترانزيت للعملاء.

ه توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات -

0 مجمزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.

قذين السيارات بجميع أنواعها والأوناش والمعدات والسحب لأى عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.

امكانية السحب الجزثى للرسائل حسب الحاجة بدون حد اقصى -



 تقريخ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن أو الساحات وإعادة الغارغ فور التقريخ مما يوفر للعميل غرامات التا خير .

السرح مور السريع الجه يومر المجهيل عرابات العاهير . و إستقبال وتعبلة الحاويات بالبضائع الصادرة .

 قديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة والمرونة .

 و بما مجمع جمركى متكامل لنهو الاجراءات الجمركية في اسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلي لمصلحة الجمارك.

موقعنا ي-

و الموقع على تلاقى الطرق (القاهرة - الإسكندرية - برج العرب)
 القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo

Desert Road - King Mariot Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax: (03)4485675 Mobil: 012 394 2216

E-mail:ragabnet@intouch.com

الادارة : أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق إسكندرية

القاهرة الصحراوى كينج مريوط - الإسكندرية ت: . ٤٤٨٥٦٧ - ٤٤٨٥٦٧ - ٧٧٢٥٨٤٤(٣.)

> فاکس: ٥٧٥ ٤٤٨(٣٠) موييل :٣٩٤٢٢١٦ (١٢)

في مصر ...البحث العلمي في خطر

البحث العلمي ،، البحث العلمي

بيد أن الحديث عن البحث العلمي في مصر سوف يدفعنا الى الدخول في مناطق شائكة ، فهجرة العقول أو هروبها ما هو إلا ظاهر المشكلة أما أصل المشكلة يبقى شاهدا على سبب تخلفنا العلمي

إنَّ آلاهًا من العلماء المصريين الأهدَّاد قد أغلقت الأبواب في وجوههم ولم يجدوا عن الهجرة أو الهروب بديلا وحقق هؤلاء المعجزات وبهروا العالم بأبحاثهم وحققوا سلسلة من الفتوحات العلمية التي أضاءت جنبات العالم وأيقن الجميع الآن أن البحث العلمي هو سفينة النجاة التي من المكن أن تصل بنا إلى بر الأمان

أن العلماء المصريين (أحمد زويل، فأروق الباز، محمد النشائي. مجدى يعقوب وعشرات آخرين) برهنوا للعالم أن إمكانيات المصريين لأمحدودة ولكن خارج الوطن

ما هو سبب فشل منظومة البحث العلمي في مصر ؟ وكيف بمكننا ايقاف نزيف العقول الحاصل في مصر ؟ وكيف يمكن إحداث انتفاضة علمية وبحثية شاملة تساعد مصرهي سعيها الدؤوب نحو الإصلاح والبناء ؟

الدكتورأحمد عيسوى صالح عضو الجلس القومى للإنتاج والشنون الأقتصادية

فمسئولية البحث العلمي والتطوير التكنولوجي تحتل درجة هالية من الأهمية حيث أن وضع وتعقيق البرنامج التنفيذي لحظة التنمية والإصلاح الإقتصادي وما يتبعه من خطط وبرامج يحتاج إلى مدخلات علمية وتكثو لوجية عديدة بهدف رفع الكفاءة الإنتاجية وتفير أنماط الإستهلاك والإنتاج وإحداث التوازن الإجتماعي

الأستاذ/ عادل عبد العطي محام بالاستثناف اثعاثي ومجلس الدولة

لَدُلِكَ أَهْتَدِي تُمْكِيرِي أَنْ أَتَنَاوِلْ هَذَا الْوَضُوعِ، أَي أزمة البحث العلمي من زاوية أخرى مختلطة تهاماً، ومن منظور زاوية الحريات العامة، ومن خلال عدة مشاهد، وبالذات مشهد تاريخي الصرنا المزيزة في مام 1910 ويتعلق بقناة السويس.



الربان / عبد الرحمن العوا الخبير المالي والإقتصادي

إنَّ أَهُمَ الأُسْبِأَبِ الَّتِي تَؤْثَرُ فِي تَخْلَفُ البِحْثُ العِلْمِي بل التعليم برمته إنما تكمن وراء عقلية وسياسة القهر اللى يمارسها الأباء و المستولون عن التربية في النزل والمدرسة والتادي والشارع

..... أراهوا القهر عن أبنائكم فينتج لكم الزمان



ريان / فاروق عبد النعم الصايغ خبير ومستشار بحرى

تطوير ورفع كفاءة البحث العلمى في مصر ليس شيئناً بِنْبَغَى إنتظاره بل هو شيَّ يتعين إنْجازه وحيث أن البحث العلمي سقط من حساب الأولويات المصرية فهو يثن من المشاكل التي أو قطت مسيرته. والأمر يتطلب خطة إنقاذ



الإستهلاك والإنتاج وإحداث التوازن الإجتماعي. وما يجرى الأن على الساحة العالمة يبرز بوضوح أن التطور والتقدم من نصيب الدولة التي تملك المعارف والمهارات. ولمسر رصيد غمغم من العلماء والغيراء القادرين على تطويع المنجزات العلمية لخدمة المجتمع وتنمية موارده وقدراته إذا ما أتيحت لهم الظروف والإمكانيات وتهيأ لهم المناخ المناس وَلَقَدُ تَضِمِنْتُ الْغُطِيَّةُ الْخُمِسِيةُ 97/ 1998 - 2001 /2001 (بإعتبارها آخر خطة تفصيلية) بالجلد الثالث الشروعات وبياناتها التفصيلية الجزء الثاني(الهيئات الإقتصادية. الوحدات الإقتصادية) مايلي،

إجمالي الإستثمارات الموحية للبحث العلمي لثلك المجهات 9622.4 ملمون جسه

الدكتورأحمد عيسوي صالح

1 - البحث العلمى في الخطة العامة للدولة

عضو المجلس القومي للإنتاج والشنون الاقتصادية

للبحث العلمى والتكنولوجي دور ثابت في خدمة المجتمع لانتغير طبيعته بتغير النظام

الإقتصادى الذي ينتهجه المجتمع ويتمثل هذا الدور في تنمية المجتمع وتطوير إنتاجه

وخدماته وتلبية حاجاته وحل مشاكله وتحقيق طموحاته فمسئولية البحث العلمى

والتطوير التكنولوچي تحتل برجة عالية من الأهمية حيث أن وصنع وتحقيق البرنامج

التنفيدي لحطة النتمية والإصداح الإقتصادي وما يتبعه من خطط ويرامج يحتاج

إلى مدخلات علمية وتكنواوچية عديدة بهدف رفع الكفاءة الإنتاجية وتغيير أمماط

			موزعة كما بلى
(مليون	(مليون جئيه)	%	الجهة
5.8	1965.8	20.4	وزارة التعليم
2.6	1722.6	17.9	وزارة الزراعة
هلمی ۵0	1140	11.9	أكاديمية البحث العلمى
9.7	879.7	9.1	وزارة الكهرياء
7	547	5.7	وزارة السناعة
الأت 3.	99.3	1.08	وزارة الثقل والواصلات
6	36	0.4	وزارة المائية
32	3232	33.6	الأخرى
2.4	9622.4	100	الإجمالي

وإن إجمالي الإستثمارات التي وردت بالمجلد المشار إليه بلعت 91389.1 مليون جنيه أي أن المخصص لمشروعات البحث العلمي بالجهات بلعت بسبته لإجمالي إستثمارات 10.5% وهي نسبة لا بأس بها إذا ما أحسن إستفلاله وسعيدُها وتثميرها لخدمة البحث الطمي ورفع كفاءته.

تَابِهُ/في مصر...البِث العلمي في خطر

بقية المنشور في الصفحة السابقة المكتور أحمد عيسوي صالح

2 - البحث العلمي في وزارة النقل والمواصلات

إستثماراً من وزارة النَّقل والمواصلات لأممية البحث العلمي في خدمة التنمية فقد تم ما يلي ه إنشاء المعهد القومى للنقل في عام 1983 ليكون مؤسسة علمية تتمدّع بقانون الجامعات ثابعة لورارة النقل بهدف تنمية الكوادر البشرية العاملة في مجال النقل بوسائله المختلفة وكذلك القدم بالنحوث الطمية والتطبيقية لإقتراح الطول لبعض المشاكل التي تولجه القطاع وتجهير مكتبة علمية متخصصة في مجال النقل تضم أحدث المراجع والدوريات العطية الحديثة بالاشافة إلى تجهيز معامل للحسابات الآلية لتدريب جميع العاملين بالقطاع على إستخدامها، ومنذ البدء تم المصول على إحدى عشر منحة من وزارة التعاون الدولي البريطانية حيث حصل إحدى عشر معيداً على درجة الدكتوراه من جامعات المملكة المتحدة في مجالات المنقل والمجالات المتعلقة به دون أن تحمل ميزانية المعهد أية نفقات ولم تكن قلة الإمكانيات والإعتمادات حجة في عدم تطوير المهد وتثميته، ولكن المعهد ركز على التدريب ولم يحظ البحث العلمي بنصبيبه المأمول ولم يشارك المعهد في تنفيذ أي من المشروعات البحثية التي يعلن عنها مجلس سعوث لنقل باكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا لأن المسئول عن إدارة المهد حينئذ

كان لا يمنيه أمر البحث العلمي، ۽ انشئ المعهد القومي للأتصالات أيضاً عام 1983 ليكون مؤسسة علمية تتمتع بقانون المجامعات تابعة لوزارة المواصلات لإعداد المتخصصين في شئون الإتصالات ورفع كفاءة العاملان بها وإجراء الأبحاث العلمية والمعلية لمل المتناكل المطية والقيام بدور بيت الخبرة وتقديم المشورة العلمية والفنية وعمل الدراسات التي تحتاجها الإتصالات حيث أوقد المعهد 29

مبعوثاً لدول فرنسا وإنجلترا وألمانها وأمريكا واليابان وكوريا وذلك حتى عام 1999. وكان معهد الإنصالات أكثر نشاطا حيث تمكن من تنفيذ كل أو معظم المشروعات البحثية التي أعلب عنها أكاديمية البعث العلمي والتكنواوجيا في مجال الاتصالات.

ه تم إنشاء مركز البحوث والإستشارات لقطاع النقل البحرى وذلك ليعمل في نطاق الأكاديمية المربية للنقل البحرى في عام 1984 حيث كانت وزارة النقل والمواصلات تشرف وتدعم لأكانبِمية منذ مقاطعة الدول العربية، وثم تدعيم المركز مالياً من موازنات شركات النقل البحرى التي كانت نتبع الوزارة حينئذ ولقد قام المركز منذ إنشائه بالعديد من الدراسات والمشاريم والأبحاث الغاصة بإنشاء محطات الحاويات وتسعير الغدمات بالموانى وإدخال نظم المعلومات في هيئات وشركات النقل الدحرى ودراسنات ميناجي شمال السخنة وشرق

تم كل ذلك بالإمكانيات المثاحة وذك لإيمان قيادة الوزارة حينئذ بقعمية البحث العلمي ويوره الرائد في التنمية ويلزم أن نستمر في دعم تلك الجهات لتقوم بدورها في حل المشاكل التي تواجه قطاع النقل كل في مجال تخصصه لا أن نتركها وتلجأ إلى بيون الخبرة الأجنبية كما هدث في تطوير السكة العديد التي قام مها ميت الخبرة بورانن حتى لو كانت الدراسة معنحة أجندية كان بازم أن يشارك في إجراءات المعهد القومي للنقل مع بيت الشيرة على الأقل.

3 - وسائل التطوير، إن مصر غنية بالمعاهد والهيئات المعنية بالبحث الطمى ويعتبر قطاع التعليم أكبر القطاعات من حيث أعداد العلماء وتبلغ نسبة العاملين في قطاع الإنتاج الزراعي حوالي 60% من مجموع العاملين في قطاع الإنتاج وهم على درجة عالية من الكفاءة ويعملون على تطوير الإنتاج الزراعي بينما لا تنعظي جهود التطوير التجريبي في الصناعة إلا بقدر ضئيل من هذه القبرات أقل من 5% (وتوضيح الإستثمارات المخميمية للصناعة البحث العلمي في الخطة الغمسية 5.7% كما سبق أن وضحنا من إجمالي الإستثمارات المغميمية البحث الطمي)

الأستاذ/ عادل عبد المعطى محام بالاستنناف العالى ومجلس الدولة

حينما دعاني الريان عاصم السيد أحمد بالمشاركة في كتابة موضوع عن البحث العلمي في مصر وقبلت ذلك شاكرا ، وكتا والمصادقة الجميلة - مدعوان لحفل إقطار جماعى في نأدى قاروس والضاص بأعضاء هيئات التدريس بجامعة الإسكندرية ١١ ، طافت في رأسي بعض عناصر موضوع المقال ، وسألت نفسي . هل أنا مؤهل بالقعل للتصدي للكتابة في هذا الموضوع ؟ ، وهو موضوع شائك ومعقد ؛ وتخلفنا في البحث العلمي له أسباب عديدة ومتشعبة .. وقد سنالت نفسي أيضا : لماذا العلماء " المصريون " ينجدون في الشارج وأبحاثهم لها قيمة كبيرة في كافة فروع العلم .. منهم الدكاترة فاروق الباز واحمد زويل و محمد النشائي ومجدى يعقوب في الطب والمرحوم الدكتور إبراهيم شحاتة المحامي والمستشار القانوني أرثيس البنك الدولي بنيويورك... الغ ؟. قعم ؛ إنا لدى

في مكتبتي عدة كتب تتناول مونسوع البحث العلمي ، وكيفية كتابة الرسائل العلمية ، ومفهوم للنهير العلمي وأسس التفكير العلمي السليم ، فضلا عن معرفة عامة عن أزمة البحث العلمي في مصرء بل أدى أبحاث للنكتوراه والملجستير في القانون والنقل الدولي اباحثين مصريين وعرب على أعلى مستوى ، بل لدى مجموعة أحكام نقض، وبالذات القديمة منها، وأحكام مجلس دولة، ويعتبر كل حكم من هذه الأحكام بحث قانوني رفيم للستوي، واللافت النظر أن معظم هذه الأمكام، بل قل أن معظم هذه الأبحاث القانونية العظيمة، قد تُنتجت وأفرزت في زمن البيرالية منذ أكثر من 50 عاماء وأن منتجيها ولدوا وعاشوا في هذه البيئات الخصبة أماكن وأزمنة تتسمت الصرية، وفي ظل أنظمة كانت نفرز مبدعين ورواد مثل

الدكتور على إبراهيم وطلعت حرب ومصطفى مشرقة في

جينما التطوير التجريبي في الدول للتقدمة صناعياً يستحردُ على نسبة عالية لا تقل عن 70%. ليس أمامنا من سبيل سوى الإنطلاق إلى أفاق جديدة من الطول التغلب على مشاكل البحث

1 - إننا نضع على شماعة الأعذار إنخفاض نسبة ما يخمس البحث العلمي إلى الناتج المحلى الإجمالي ولكن يازم مع إنخفاض نسبة المتاح أن محصل على أعلى عائد من هذه النسبة المنخفضة ونستقيد من كافة الإمكانيات وأن نزيل المعوقات التي يتم وضعها وعلى سميل المثال إذا تقدم أحد المعيدين ببحث إلى أحد المؤتمرات العلمية الخارجية وتم قبوله لا تمكنه الكلية التابع لها من الشاركة في المؤتمر لأنه معيد فلا دعم له مالياً أما إذا كان عضواً بهيئة التدريس فيحصل على الدعم المادي وليس هناك مبرر لهذه التقرقة ويلرم أن يكون اليحث العلمي هو الهدف وليس

2 – من الأسباب الجوهرية في تخلف البحث العامي وهجرة الكفاءات أو عزوفهم عن العودة للوطن إنخفاض الرنبات والأجور بدرجة ملموسة سواءما يحصل عليه من أجر ثابت أو ما يحصل عليه من مكافأت مقابل إجراء البحث مقارناً بما يحصل عليه الأجنبي الذي يعمل معه في نفس المجال والمكان ويازم النظر إلى تلك المشكلة نظرة جادة وأن يتم رفع مستوى الأجور والمكافأت لتتساوى على الأقل مع ما يعصل عليه مجالس الشركات القابضة والثابعة.

3 - في الدراسات التي تقوم بها الجهات الأجنبية في مصر ومعولة من الخارج فإن العاملين والشاركين فيها بيحثون ويدرسون أي أنهم يستكملون دراساتهم عن عملهم بهذه الدراسات حيث يحصلون عي الماجستير والدكتوراه أو نقديم الأبحاث التي تنشر في المجالات الطمية أي أن فنأك إرتباط بين البحث والعمل والتطور العلمي ويذلك تكون الأبحاث جابية وتطسقيه وإتعجب لماني لا يتم ذلك مم الباعثين في مختلف الجهات خاصة أمحاث أكاديمية اليعث العمى والتكنولوجيا. 4 - وضع وتنفيذ برنامج قومي البحث الطمي بحيث يكون شاملاً لقطاعي الإنتاج والخبمات يشارك في وضمه وتنفيذه جميع الأجهزة المختصة بالبحث الطمى وأن تتراصل قنوات الإتصال في هذه الأجهزة مع رجال الأعمال في مختلف الأنشطة في القطاع الماس حيث أن القطاع المُاص سوف يقم عليه العب، الأكبر في التنمية.

5 - التركيز على البحوث التطبيقية المرتبطة بالإنتاج والإنتاجية والنهوض بالصبادرات وتحمدين نوعية المنتج ومواجهة المسائل التي تواجه مصر صواء على المستوى الكلي أو الجزئي كالغذ ء أو الأمراض وتعميق الإنتاج والإنتاجية والإرتفاع بالأداء على مستوى المنشأة والهجدة الإنتاجية حيث يازم أن يكون البحث العلمي دور هام على مستوى الوحدة الإنتاجية في تطوير النتج ورفم كفاحه والسمى لإحداث ثورة تكتولوچية في كل المهالات قمن غير المنطقي آلا يكون للبحث العلمي بالهمدات الإنتاجية الكبيرة على الأقل أي دور بل لا وجود له أهملاً بها ويجب أن يتغير الهضم وأن يخصص نسبة من الأرياح التي تحققها المنشأة للإنفاق على البحث السمى وأعمال التطوير وحل المشاكل التي تواجهها وتقليل التكاليف وأن تحدد هذه النسبة بقرار من الوزير المفتص بالقطاع الذي يشرف عليه ويضم سياساته وتوجه هذه المبالغ للجامعات والجهات البعثية الأخرى لتقيم بالأبحاث اللازمة القطاع.

6 - وضع المعلومات العلمية والتكاولوجية المتراكمة والإبتكارات أمام مؤسسات البحث العلمي التظيم إستثمدام البحوث العلمية ومدى توجهها لخدمة المجتمع

7 – غمرورة أن يتم التقاهم والتنسيق مع الهيئات المختلفة العاملة في مجال البحث العلمي لتنفيذ الخطة كل حسب قدرته وفي إطار مسئولياته حيث أن القضية هي في المقام الأول إدارة طمية قادرة على حشد حهود العلماء وتوجيهها والتنسيق بينها طبقا لحطة عممية تابعة من الواقع ومعبرة عن متطلباته ووفق أواويات يتم الإتفاق عليها .

الطب والدكتور عصمت زين الدين في الطاقة النووية (متعه الله بالصحة والعافية) والدكتور عبد الرزق السنهوري .. وغيرهم كثيراً سواء كانوا في المجال السياسي أو الأدبي أو الطمى أو القضائي، والحقيقة أن أي محام مجتهد هو ياحث مستمر، فكل مذكرة دفاع أو مرافعة أمام القضاء هو نتاج بعث دائم عن المقيقة ، فهو دائم القراءة والإطلاع، و آغر كتاب قيم أشتريته منذ عدة سنوات ينتاول البحث العلمي، كان الزميل المستشار الأستاذ الدكتور معيى معمد مسعده

وعنوانه " كيفية كتابة الأبحاث والإعداد للمحاضرات " طمعة 2004 عن دار المطبوعات الجامعية ، ومينما شرعت في الكتابة لمجلة انترناشيهنال، فكرت؛ ورأيت إننى است مؤملا بالفعل الحديث عن أرَّمة البحث العلمي في

مصر، كما سبق القول ، وأن هناك من يستطيع أن يتحدث عن

تابة/ في مصر...البدت العلمي في خطر

برجع معظمها للنظام والمو العام الذي بتنفيبه العلماء في مصر ، مثلما قلت منذ قليل الدلك أهندي تفكيري أن أنتاول هذا المرضوع؛ أي أرَّمة البحث العلمي من زاوية أغرى مختلفة تماما، ومن منظور زارية العربات العامة ، ومن خلال عدة مشاهد، ويالذات مشهد تأريشي لمصرنا العزيزة في عام 1910؛ و يتعلق بقناة السويس،

من المعلوم للقطاع كبير من أحاد الناس و العلماء والمثقفين أن الباحث في مصر مجير على أن يعزف عزفا منفردا، أو أنْ يطير طيرا متقردا: أي أنه في أغلب الأحوال عمل في بيئة؛ أقل ما توصف بأنها بيئة طاردة لفكرة العمل الجماعي وثقافة البحث العلمي ، وأن المسألة كلها اجتهادات وقدرات فريدة ، وهذا ما تلمسه في محال العمل بالمحاماة أو النقل البحري والتحارة الخارجية وبقية النجالات الحياتية ، وسوف اسرد بعض الأمثلة والمشاهد الحية لواقعنا والتي عابشتها وعاصرتها ؛ أو تلك التي تم استقرامها من التاريخ واستخلصت نتائجها ، وهناك سبب من أسباب عديدة - في اعتقادي – أدن إلى هذه الأزمة ، وهو أن فكرة العمل المماعي في مصر مع العربات العامة ، ليس له أي مكان أو تقدير أو شأن في حياتنا. وكذلك فكرة التفكير القومي أو الجماعي ، أو المشاركة الجماعية في العمل: سواء كان علمي أو غيره، هذا كله مستبعد تساما من ثقافتنا ، ونتائج أعمالنا خير برهان على ما أقول ، هزائم وتراجع وإخفاقات كثيرة ألت بمجتمعاتما العربية ، وفشل مريم في تطبيق أي نظام إنسائي بتيم للفرد المسري والعربي أن يتنسم فضائله ؛ بدون مكابدة أي عناء أو مشقة: كالديمقر اطيات والحريات العامة مثلا ، قضيلا عن إهدار الوقت والدخول في تجارب محكوم عليها بالفشل مقدما ؛ لأننا بعيدين عن ثقافة البحث عن المقبقة والعلم ، فيناك تقلايات صامئة ضد نظم ، وتغيير نظم سياسية وأقتصادية في معظم الدول العربية ، من النظام الاشتراكي إلى النظام الرأسمالي أو العكس ، فالتاريخ وأحكامه – وهو ملك كلبشرية - أنبأت بمثل هذه النثائج ، وعلى الرغم من ذلك ، تحن لا نتعظ ، ونصر على خوض مثل هذه التجارب ، وإهلاك أنفسنا وضياع أموالنا . وأنا في هذا السياق ؛ فالبحث العلمي المنترم ، لا يتورُد إلا في نظم راعية للحربات العامة وغادمة لها،، نظم تتسم بروح العمل القيمي الشلاق ، فمثل هذه النظم الجيدة تظهر حيوية الأمم وتفوقها ، وتظهر إبداعات أبنائها في داخل أوطائهم وايس في خارجها فقط:

مثلا : كانت الجمعيات البحرية الثلاث : الجمعية البحرية المصرية : والجمعية العربية السلاحة وجمعية المهندسين البحريين - يقيمون ندوة أو مؤتمر سنوى في بورسعيد بقرية الثورس ، تعرض فيها أبحاث ودراسات عن الثقل البحري ، لكن أهم الدراسات والأبحاث التي كانت تلقى سنويا في هذا المعقل ؛ تلك التي كانت تدور حول ضرورة إنشاء ميناه شرق التعريفة وظهيره الصناعي والتجارى ، وفي كل ندوة تعقد ، كانت الجمعيات الثلاث تدعو المحافظ والمسئولين وأهل الاختصاص : أمرض فكرة هذا الميناء ومناقشته - إلا أن هذه الفكرة لا نستطيع أن تقول بأنها لم تلق قبولا أو رفض من أي واحد منهم ، لكن نستطيع أن تقول مأن الفكرة لم تلق أى اهتمام ، وكان ذلك على مدار عشر سنوات ، بذل فيها كل من البكتور احمد عبد المنصف والدكتور شفيق مبرا والربان سعيد بلبع والمرحوم جلال فهمى عبد الوهاب وغيرهم من أعضاء هذه الجمعيات ، جهودا كبيرا لإنجاح هذه الفكرة دون أى نتيجة تذكر ؛ حتى أن قيادات هذه الجمعيات رفضت عام 1997 نتظيم مثل هذه الندرات ببورسعيد لعدم جدوها ، مادام لم تحرك ساكنا ، إلا أن مجتمع النقل اليحرى فوجئ بأن المكومة وافاقت وتنت هذا المشروع في ذات العام 1997

البحث الطمى 'فضل منى بكثير، فالأزمة لها أسباب كثيرة، ، وبدأت النرويج له عالميا، وكانت بفشة المجتمع البحري ، أن أحد هؤلاء المسوفين؛ كان طبيبا بشريا وأستاذا جامعيا متخصص في أمراض النساء ، ولا داعي لذكر أسعه ؛ لأنه قيما بعد أسبم وزيرا !!! ، وقد ثم بعد ذلك إبرام اتفاقية أو عقد مع احدى الشركات الملاحية الدولية ، وقد أثير لغط كبير حول هذه الشركة التعاقدة · لعدم الشفافية وإشراك الرأي العام لندلوا برأيه عن طريق للختصين ، الأمر الذي دعا البكتور أحمد عبد المنصف أستاذ اقتصادبات البقل البحرى وعميد معهد النقل الدولى واللوجيستيات بأكاديمية

العقل البحري ؛ بأن يطاب من مدير مركز المحوث واستشارات التقل البحرى ومن قطاع النقل البحرى بوزارة النقل - أن بمدوه بصورة من الدراسة وعقد الاتفاق ليذا للشروع القيمي : إلا أنه - والأسف - ثم يجاب طلبه ، وكان الموضوع سر عسكرى الا يجوز الأحد الإطلاع عليه، حتى وإو كان باحثًا أو أكاديميا!!.الأمر الذي شقلتي كثيرا ودهشت لهدا الموقف السلس لإحدى الأجهزة الرسمية العثبة ؛ تبعاد أستاذ وباحث كبير كالدكتور أحمد عبد المنصف .. فلا تقل: أثنا في مصر تَذَخَذَ كُثِّيرًا بِأَسْبِأَبِ العلمِ . وقد يقعني مثل هذا الموقف أن أناصر العقء والمطالبة بأن تكون كافة الشروعات القومية تعرض بشغافية على الرأى العام ، وكنت قد كتبت مقالا مهما في مجلة الأهرام الاقتصادي ، العدد 1615 في 20 بيسمبر 1999 ، وكانُ القال بعنوان : " التجربة الينبية في خصخصة للوائئ البحرية " ، واستعرضت فيها تجربة الهند في خصفصة موانيها ، وكتموذج ؛ طالبت الاحتذاء بها لأنها تجربة ناجعة اعتمدت فيها على جهود الطماء وأهل الخبرة والاختصاص ، ومشاركة الرأى العام ومصارحته على كافة مراحل التفاوش مع الشركات العالية الملاحية في مشروعاتها القومية البحرية ، ومنها مشروع إنشاء ميناء جواهر لال نهرو (JNP) ، فقدمت عرض طنى للشركات العالمية المخصصة في إدارة وتشغيل محطات الحاويات بأن تقدم عطائها ، وكان هناك خطوات اتخنتها الحكومة الهندية منها تعيين وزير نقل ذي خبرة في خصخصة محطات الماويات ، وقام قسم التخطيط والتطوير التابع لهيئة ميناء (JNP) بأعداد وثائق العرض؛ وذلك باستشارة وزارة النقل وعدة وزارات أغرى ويعد ذلك أعلن الميناء في ديسمبر 1995 المزايدة المالمية لمعلة العاويات الجديدة بنظام (BOT) لمدة 30 عام وطرحت كراسة لشروط معايير الكفاءة اللازمة التقدم للعرض ، ثم قيام مجلس إدارة هيئة البناء بتقييم العروض وكان في عضويتها 6 من الغبراء المتخصمون ، وقد طلبت اللجنة تفاصيل أخرى من التقيمين ، وعقد مؤتمر للناقشة تفاصيل العروض وزيارة اللبناء !!، وكل هذه الخطوات التي لتخذتها المكومة الهندية كانت تجرى في العلز، إلى أن بدأت للجموعة الفائزة (O&P) مى بناء وتشغيل المطة جزئيا في عام 1999 وبعدها تم التشغيل الكاماي

أبن نحن مما يحدث في العالم ، باختصار، اقد تم عقد لتفاق بين وزارة النقل ولمدى الشركات للصرية لتشفيل البناء النهري " أثر النبي" بالقاهرة، و(يبدو) أن العقد كان ينص على احتكار الشركة المصرية لتشغيل اليناء، والدراسة (تقريبا) قدمته مركز البحوث واستشارات النقل البحريء، وكان هذا في عهد وزير النقل السابق، وفي عهد الوزير المالي أوقف الشروع ، و(نظن) أنه وقف بسبب قانون منم الاحتكار (وهذا القانون يطبق على البضائع والسلع وليس على الغدمات أيضنا كما يعتقد بعض الناس)، وبعش الثان أثر، وكل الذي حيث؛ قد تم بعيدا عن الرأى العام، حتى بعد الضلاف المثار بين الطرفين، لم تعرض هذه للسألة الخلافية على الرأى العام المسرى، وهناك ضرب تحت الحزام في الخفاء أيضا. والطرف الثاني (الشركة الممرية) استعانت أيضا بعضو مجلس

الشعب قريب منها، لكي يستوجب وزير النقل في مسالة آخرى، و (كله) ضرب من تحت المزام، والمصريين والرأى العام والشفافية وحلف اليمين والأضلاق. والبحث العلمي، والقداء لمصرء وحب الوطن من الإيمان لا علاقة له بالمواطنين للصريين الطيبين ، المهم أن عضو مجلس الشعب امتدح مركز البحوث و استشارات النقل بقطاع النقل البحري في نهابة الاستجراب الذي قدمه في الدورة البرلمانية الماضية، لكن ما دخل هذا في ذاك الاستجواب، لا أعرف , لكن بيني وبين تقسى أثا عارف "

بقية المنشور في الصفحة السابقة الأستاذ/ عادل عيد المعطي

مثل أحر عن التُدقيق الطمي : فقد حدث أن أتصل بي منذ 3 سنوات الدكتور هشام فضلى أستاذ القانون البحري والتجاري، والحائز على جائزة الدولة التشجيعية عام 2006. وسألنى. غاذا لم تحضر مناقشة رسالة الدكتوراة بكلية حقوق الإسكتبرية المقدمة من قاض.. وكانت عن النظام القانبيني للنقل بالماويات .. فقلت الم أعرف ولم يتبهني لها أحد ..

قال : أنه أثير أثناء المناقشة أسمك أكثر من مرة. قلت له باستغراب: كيف يذكر أسمى في موضوع مناقشة رسالة علمية .. إيه الموضوع يا دكتور؟ قال: أن الدكتور هاني دويدار رئيس لجنة المناقشة سال

الطالب وقال له لقد استعنت بمقال أو تحقيق وعنولنه . * الواردات في مصيدة النصب " بمجلة الأهرام الاقتصادي مدد 17 / 1 / 2000 ، اكثر من 5 مرات ، لكن لم تذكر لنا إن كان هذا مقال أو تحقيق صحفي .. ومن كاتب هذا المقال؟ وعلى القور رد عليه صاحب الرسالة : وقال أنه مقال للأستاذ/ عادل عبد المعطى هوش المحامى ، قرد عليه الدكتور دويدار -كمان عارف اسمه الثلاثي؛ .. لقد استعنت بالمقال في أكثر من موضع .. وعليك حينما تنشر الرسالة في كتاب أن تبرج أسم الأستاذ/ عادل عبد المطي، فأجابه الطائب حاضر ، وبالقعل ثم ذكر أسمى في الكتاب وصدر عن دار نشر منشأة المارف

عام 2004 هذه المكاية أردت أن أرويها، لكى أدلل على أن كثير منا لا يدقق في إبراد الوثائق والمراجع بشكل جبد في أبحاثه

التفكير فريضة اسلامية

3 - مثال أخر : كان هناك عالم وفقيه مصرى وشجاع ، لم يةبه لماكم ظالم ، وكان بعارض ظلمه ، ولا يجببه في طلب إصدار فتاري دينية اصالحه يدعم به سلطانه ، وأظرَ أن هذا الفقيه المصري هو الشيخ العز عبد السلام ، فكان من هذا السلطان الجاثر أن عبس هذا الشيخ الجليل في تقص حديدى به أسد ليفتك به ، ظم يخف العز عبد السلام ، والأسد لم يقترب منه ، لكن تفكير العز عبد السلام وهو في مميسه! كان يدور حول السؤال الثالي - هل لماب الأسد تحس أم لا ؟ والعقاد رحمة الله عليه قد ألف كتابا رائعا بعنوان . " التفكير أريضة إسلامية "

عبقرية شعب مصر

4 - وهناك مثل أخير ومهم ، وشيق : فتعالى معى أيها القارئ العزيز،، وتنسم معى تقمات تاريخية حقيقة غير مزورة بوعش مناخ تجرية خاضتها مصر في العقد الأول من القرن اللاضي وتحديدا في عام 1910 ، حيث كانت تجرية فريدة وجميلة خاضها الشعب المسري بمسم قتاته ، ونتائمها كانت عظيمة وخالدة وفريدة بفضل الطبقة الوسطى وكافة جموع الشعب للصرى العبقرى ، وقد خلدت هذه التجرية في سطور من الذهب الخالص ، وبال الشعب المصرى إعجاب وتقدير العالم كله ، ما هذه التحربة ؟ التحربة كانت مقاومة واحياض الشعب المصرى للاتفاقية السرية التي وقعها أو كاد أن يرقعها رئيس الوزراء بطرس باشا غالي مع الإنجليز بمد امتياز قناة السويس مدة أخرى ، وكان مقدر لها- أي الاتفاقية - أن تنتهى

تابة/في مصر...البث العلمي في خطر

في عام 1968 . إلا أنه : وتحن نتكلم في موضوع البحث الطمى والأمانة العلمية ، نرى أن معظم المؤرخين أو أساتذة التاريخ المدرين ، وكثرا منهم من الشبوعيين والمناصرين الحقية الناميرية ؛ اسقطى - عمدا - هذه التجربة التاريحية التي مرت بها مصر وشعبها العظيم من كتب التاريخ ، وأن أتحدى أي شخص أن يدلس على بحث علمي منصف تتاول هذه المسألة ويصنفات المؤرخ المحابد والعالم المجرد من الأهواء والتسبيس ، عدا بلحث مؤرح أو أثنين أو ثلاث ، منهم المحامي واللؤرخ المرهوم الأستاذ عبد الرهمن الرامعي طيب الله ثرام فباختصار كان بطرس باشا غالى رئيس الوزراء أراد تدبير موارد مالية لتحقيق وتنفيذ بعض المشروعات القومية ، فأتفق مع الإنجلس - هو ومكومته - على مد امتياز قناة السويس لعترة رمنية أخرى ، أي مد أجل الامتياز الذي ينقضي في 17 نوفمبر سنة 1968 إلى 31 ديسمبر سنة 2008 ، مقابل أن تنفع شركة القنال الحكومة أربعة ملايين جنيه (أقساط)، وتتعبد كذلك أن تجعل المكومة حصة في صافي الإبراد السنوي من سنة 1921 إلى نرفسر 1968 ينسب معينة

الخ إلى أن نيل العقد بشرط ختامي ، هو أن العقد لا يكون نهائنا إلا بعد تصديق الجمعية العمومية اشركة القناة عليه ،

وهذا ما يعنى أن المكومة هي التي عرضت على شركة القناة

سرب قبر مشروع الانقلاق المصروع - قالت اللها ولم تقد ، وقد ترتم مركة القالوة الأربع فصيدة وليه و سائد فيها خطرع المسروع ، وقد كثير حافظ إبراهيم فسيدة علمهم (حيات الرائع) "مشكل لمنا لفت ميثا المهمرة التصوية (حيات الرائع) "مشكل لمنا لفت ميثا المهمرة الانفاق وتقطيع بلما حيث - كانب ألو أيض القالور ، ويرفي إطا القالورية بلما حيث - كانب وليشم القالور ، ويرفي إطا القالورية المقارر وضع ميثان الأصر بعد إلى الأقتصادية . استظ مسائل ، استقط مسائل ، استقط مسائل ، استقط مسائل بعض من سموا التشميع وطريعي أن أسائلة تاريخ ، هذا التقرير في كان الماش المسائلية الي منها ، 1920 الماش المسائلية الي منها ، 1920 المنا المسائلية الي منها ، 1920 الماش المسائلية الي منها ، 1920 المنا من المسائلية الي منها ، 1920 الماش المسائلية الي منها ، 1920 المنا من المسائلية الي منها ، 1920 المنا مسائلة الي المنا من 1920 الماش المسائلية الي منها ، 1920 المنا المسائلية الي منها ، 1920 الماش المسائلية الي منها التقرير المنا من المسائلة الي منها ، 1920 المنا المسائلة الين المنا المسائلة المنا المسائلة المنا المسائلة المنا المسائلة المنا المنا المسائلة المنا المنا المسائلة المنا المسائلة المنا المنا المسائلة المنا المنا المنا المنا المنا المسائلة المنا المنا المنا المسائلة المنا المنا

. '..... وألمجنة ترى أن من ولجبات الأفراد والجماعات مهما أسرفوا أن يدحروا من حاصرهم شيئا ينفع الأعقاب في مستقبل الأيام القريبة أو المعيدة مادام ذلك في الاستطاعة .) .

طريق الحق والمصواب (إذ تقرر ذلك ، ورأينا شركة القناة تجرى على هذا اللبدأ

را به سر دعت و رویا مراسه مدون هم عد مدین بطنیا مد استوان (مریض مدا قبل اینایه چشیار) واصلاحی مداسخ این مداسخها و مصلحهٔ آیا در مساهمیها واصلاحی مداسخ این این مداسخ اگریال (آگر) / لا ترکیم و اینام مداسخ اینام مداسخ اینام اینام

و من المنطق المنشور في الصفحة السابقة الأستاذ / عادل عبد المعطى المعطى المعطى المعطى المعطى المعطى المعطى المعطى

باعتها للشركات ولغيرها ، وأنفقت أساسها .) . يقولون أن المالة الحاضرة مضرة بالنسبة لنا ، نظرا لحرماننا من أرباح القناة التي سنتمتم بها الأجبال القابعة ، وبراد بهذا القول أن نبيح لأنفسنا : أولا • الاعتداء على حقوق الأبناء والأحفاد في هذه القتاة بعد أن أضاعت الحكهمة ما كان للبلاد فيها من الحقوق والسهام بأسعار يقدرونها بجزء من عشرة من أسمارها الحاضرة ، ثانيا - أن يتميرف تصرف البذرين يستدينون مبالغ بصرفونها في غير حاجاتهم ، بفوائد قادحة : لا يتعامل بها غير للضطر أو السفيه . ثالثا . لأن تزاهم الأجيال الآثية (مقابل تعريض لا يذكر) في نصبيها من ثروة ، ربما كانت تلك الأجبال أقدر منا على التصرف فيها بصورة أو سلطة أنفع البلاد مما نستطيع أن نتصرف به نحن الآن مادام لا يوجد أهذه الجمعية العمومية ، ولا لهيئة مجلس شورى القوانين رأى قطعي في الشئون المصرية البحثة ، فضلا عن صرف الأموال الطائلة التي تزيد في كل سنة بعد سداد أقساط الديون العمومية ، وسداد كل ما قضت به الماهدات الدولية ، ولا شك في أن كل سبب من هذه الأسباب المتقدمة بمبعثا من أن نثائر بما بقال وبحتم علينا أن لا يتبير الاطريق المق والصواب ،

نتيجة التقرير ، هو رفض الشروع : { أولا - أن مشروع عائد الاتفاق للعروض على الجمعية غير مقبول لا من شركة القناة ولا من المكومة المسرعة ، وكان بعيد أن لا تقيم للجمعية المعومية إلا بعد الإقرار عليه من جمعية مساهمي الشركة ما دامت الحكومة ليست في العارضة للمشروع كما تقول ، قُالِناً: أنه ليس الجمعية العمومية ولا من المسلحة تعديل المشروع كما سبق البيان . ثَالًا : أنه قد ظهر بالصباب أن في هذا المشروع غنا فاحشا على مصر تقدره اللجنة بنمو 000، 598. 130 من الجنيهات أصلا وقائدة على قاعدة ، رابعا : أنهلا حقيقة للمضاوف التي تتوقعها الحكومة أو لم تتقق مع الشركة على مد أجل امتيازها ثم أن كان بعض هذه اللغاوف مملا للنظر فدفعه ممكن قبل وقرعه خصوصنا متى لوحظ أن الشركة كلما مرت سنة من مدة امتيازها كانت أقرب إلى التساهل في شروط التعاقد مع الحكمة لأنها لن تحد الا مصر للتعاقد معها على بقاء وحريها ، أما مصر فإنها تحد كثيرا من الشركات الدولية تتعاقد معها على إدارة القناة واستغلاله . خامسا : أنه لا توجد أدنى ضرورة مالية تلجئ إلى الثعاقد بالغين القاحش سيما وأن التعاقد واقع على مستقبل بعيد ، لابد في الحكم عليه من القطأ العظيم الذي لا يقبل المبل الحاشين ، ولا يرضى بأن يتحمل مستولية أمام الأجيال للستقبلة إلا إذا كانت القائدة مضمونة وواضحة وضوحا لا ريب فيه . سانسا أن فكرة استفادة الجيل الماضر من أرياح القناة ، كان يمكن أن يقال عنها أنها فكرة صالحة حقيقة أو اقترنت بما يأتي: 1− أن لا بوجد مطلقا غين في التعاقد عليها . 2− أن يستعمل المقابل في أعمال مشرة تبرر هذا التعاقد أمام الأحيال المنتقبلة ، وأن يكون للأمة من السلطة على أموالها ما يكفل لها تحقيق هذا الشرط كفالة فعالية . أما والغبن في الصفقة فاحش والحكومة لم تصمح إلى الأن بإعملاء الأمة حق الاشتراك معها برأى قطعي في تنبير شئونها المالية والداخلية البحثة خصوصا وأن العقد حاصل على زمان أبعد من أن يكون الحكم عليه صحيحا ، فهو سابق لأوانه من كل الوجوه وغير مقبول . (التقرير منشور كاملا بمجلة الجمعية البحرية المصرية - العد الثامن عام 1995) ،

من تداعيات تأميم القناة 1956

في بحث رائع للنكتور مجمد السيد سليم ، نشر في مجلة المدينات النولية" من إمسدارات الأمرام ، العدد 166

- اكتوبر 2006 ، وكان يحتوان الدفاقة يمية قرار التاميم (العادن التلاكس على مصدر دولية النج تجزية فقرة ويوت غير بعث ، ويقلق التلام من الخيرة على جاء فقرة ويوت هذا البحث ولي مدة الطاقة . إنما المكرة التي ازد طرحها رؤيسائها إقدائه ومن فران القريبة التي العربية المؤلفة التي العربية المؤلفة . إنما المحاملة بالاستقاد المقدم ، دارسمي يعليه يعلم محمد على المساورة على طرحة المؤلفة . المساورة المساورة المؤلفة . المساورة . المساورة . المؤلفة . المساورة . ا

سر القوة: (... عضما استشمى المكتري مبد اللغم القبوض يوني اللها أنتاك، (الكني مبد على المارك في 23 يباير 1956 ، لكن يبلغه أن الرئيس يوني تلميم شركة قدة المنويس ويطيب شده ياسم خسروع قانون تلكيم الفرقة، الخرية الاستقاد الليون على التلايم ، ويشر تطويفات المستعدي ، ويسايي قائل أنها إلى المركة ب تطويفات المستعدي ، ويسايي قائل أنها إلى المركة المنافقة من المنافقة ، ويسايي قائل بشياع مقلي منافقة من المنافقة ، التأثير أن تنافع الشركة سيمتن تمرض محسر المنافقة على المنافقة ، التأثير أن تنافع الشركة سيمتن تمرض محسر المنافقة على المنافقة ، التأثير أن تنافع الشركة سيمتن تمرض محسر المنافقة الم

رس والمحدوق الخارج المساعد أم المساعد أما المساعد الما الما المساعد الما الما أو دول المساعد الما أو دول المساعد الما المساعد الما المساعد الما المساعد الما المساعد الما المساعد الما المساعد المساعدين ال

(... وقد نقل الدكتور القيسوني اقتراح الأستاذ الفتيت إلى الرئيس ، وقد أكد لنا السيد على صبرى- في مقابلة معه في 13 أغسطس 1984 – أن هذا الاقتراح قد وصل فعلا إلى الرئيس . ولكن الدكتور القيسوني عاد في اليوم التالي ، وأخبر الأستاذ الفتيت بأن الرئيس ببلقه : " جمد قلبك وخليك مع الله " وأنه ما زال يطلب منه إعداد مشروع قانون التأميم " ١ . مما سبق ، يتضبح النا بعد استعراش مشكلتين قوميتين في رَمنيين مختلفين وفي موضوع واحد تقريبا - أن حل آي مشكلة أو دراسة أي موضوع قومي ، ليس له إلا الطريق الشرعي (البستوري) لمله ، ففي الشكلة الأولى تصدى لها نواب الأمة عن طريق أهل العلم والاختصاص ، فكان تقرير اللجنة الشكلة من قبل هيئة الحمدية العمومية(مجلس التواب) ، من أفضل التقارير الصادرة من المجالس التشريعية على الإطلاق ، لأن الأمة كانت هي التي كانت تشارك وبراقب وهي مصدر السلطات، وهذا كان عام 1910. أما المشكلة الثانية ، فلم يسمم أو يسمم لأهل الاختصاص أن يقول رأيه ، ولا أي مشاركة شعبية في لتخاذ القرار ، فضلا على أن المناخين مغتلفين تمام الاختلاف ، فكان العدران كما نتباً به أهل الرأى .. وإله الأمر من قبل ومن بعد ، وإك الله يه مصر ،

تابة/في مصر...البحث العلمي في خطر

عدما بري للرء رأي العن النطور وتحديث العلوم خارج بلاينا

المصرية خصوصا و العربية عموما وعندما نرجع إلى تاريخ ونشأة العلوم وتطورها والاختراعات التي قبعها القدامي هي منطقتنا للنشرية جمعاه ... لا يسبعنا إذاً،، إلا أن نشعر . بالقجل و الأسى . دل و الأسف على ما أصابنا من تدهور و اضمحلال وتخلف عن ركب التطوربلا سبب ،،اللهم إلا عجز القائمين عنى أمانة وإدارة دفة العمليه الثعليميه رثوجيه البحث

الطمى بل وعدم صلاحيتهم لحمل هذه الأمانه. فيعد أن كانت العليم تصدر من عنديا إلى البلاد الغارقة في القلام .أصبحنا نستورد " صور مجتزئة و مبتسرة " من بعض القشور التي يصدرها الغرب المتعلم المتقدم إلينا وحشى في ترجمتها تيدو الركاكة و عدم التناسق في مجموعها مما

يجعل الطالب عروفا عنها. .. و بعد سنوات يقضيها الدارس في المدارس لا يتعلم فيها شيء و لكن المهم أنها وسيلة لحجز رقم الجلوس للامتحانات

أما الدراسة ذاتها فإنها تتم خارج أسوار الدارس بل والجامعات إعتمادا على الدروس المدقوعة الأجر والمادة لمقررة هي عبارة عن قوالب تحفظ عن ظهر الظب

ليفرغها الدارس في ورقة الإجابة ... و ليس عليه الإجتهاد و لا التطوير و لا التفكير إلا في حدود الإطار (البرواز) الذي حكم عليه أن يحمله ولا يخرج عن حدوده .. ذلك حال العقل المهجود لدى دولتنا واسمه التعبم و المفترض أن يخرج منهم المتعلمون

وبقرز متهم العباقره و الطماء و لكن للأسف كلنا يعلم نسبة الأعداد التي تتخرج من هذا الحقل والقدر الذي استوعبوه من الحشو الذي حشر في

إذا تذكرنا و تحسرنا على أن علماء مثل د.احمد زويل و د. الباز و الطبيب مجدى يعقوب و د. مشرفة قد بزغوا في بلاد الهجر بعد أن عانوا في بالدهم أوجدنا القضل إنما يرجم إلى عقرية هؤلاه العلماء و تكوينهم الشخصى الذي هياه الله لهم

لكي بتمررون من جيران السجن الفكري الذي أيخلوا البه في بلادهم و الإكراء على التعليم المحدود المقلد للفير إلى رجاب الأفق و سعة الأرض التي تسمع للفكر المر أن يعمل

إن أهم الأسباب التي تؤثر في تخلف البحث العلمي بل التعليم برمته أنما تكمن وراء عقلية وسياسة القهر التي يمارسها الآباء و المسئولون عن التربية في المنزل و المدرسة و النادي

..... ارفعوا القهر عن أبنائكم فينتج لكم الزمان عباقرة إذا فإن أحد الأسباب التي أرادها دراويش منظومة البحث الطمي في مصر هو طريقة القهر التي تمارس مع الإنسان

منذ ولابته أما العدد الضنيل من العقول التي هريت من الوطن و لجأت إلى حيث إمكامية التطيم الحر و الفكر الحر و الإبداع الطمى قهور أن يعود .. لأنه في مكانه هناك أنفع لنفسه وان فكر في

وطنه (أو أراد الوطن منه نقما) فهو في مهجره أكثر نقعا مما إدا كان هنا يعانى مما يعانى منه الجميع .

الربان / عبد الرحمن العوا الخبير المالي والإقتصادي

.... و لكن دعنا لا محلم أو نكذب و نقول أن هناك منظومة بحث علمي في مصر ،،،،،

.... لا أنظر أبدا ان هناك منظومة ... و لكن هناك محاولات فرهية للانطلاق تقابلها إجراءات صارمة للكبت و الوأد لكل او معظم العقول المفكرة في البحث العلمي و هي إما إجراءات ليجابية كالمتم أو العقاب أو المرمان مثلا أو سلبية مثل عدم إيجاد اللباخ المناسب و اغلاق معامل المعث

أو فتعها و لكن بلا إمكانيات و ، و الخ ... و أو هيء البحث العلمي ميزانية مثل ميزانية وزارة الثقافة التي ترعى الراقصات و المثلين و كثاب أعشاب البحر

أو رصدت هذه الميزانية الصرف منها على منهج معدد أو خطة موضوعة للبحث العلمي في إنجاه والهبح أو لو إنهه المشرع إلى نقل تبحية البحث العلمي إلى هيئة مستقلة هدفة للربح وتمول بنسبه مئوية من عوائد كافة الضرائب وعائدات البولة من بيع الخام البترولي والغاز وعائدات رسوم قناة السويس اراينا الناتج ألذى نتمناه

المهم أن يكون هناك صلح بين المستؤلين والمجنى عليهم أصحاب هذا الروان ...ان يحدث هذا إلا لو توافقت اقوي الرطنيه فيما بينها على إحسلاح الشسأن الداخلي الذي بغيره لن يكون لهذا الوطن أي مستقبل.

ريان / هاروق عبد المنعم الصايغ خبير ومستشار بحرى

"لا تنمو ملكات الإنسان بالوصول إلى الحقيقة بل بالبحث عنها "

يعكن القول البعث العلمي في مصر هو العاضر الغائب حيث أن. ﴿ ﴿ الله على صفحات الجرائد والمجانات وفي مناقشات وندوات ومؤتمرات الباحثين وأعضاء هيئات التدريس بالجامعات المصرية وإعتفال عيد الطم السنوي . ﴿ الله عن واقع حياتنا اليهمية والعملية وخططنا المستقبلية في التطوير والتنمية المحلية

1 - يحظى بالفتات من الإهتمام والدعم على المستوى القومي (ميزانية البحث العلمي في مصدر لا تتعدى 0.2 من للوارثة العامة الدولة)

2 ~ ينتقد الإمكانيات البحثية (معامل ، أجهزة ، معدات) وهي أكثر العوامل المؤثرة على مسيرة البحث العلمي .

3 - يفتقر الموارد المالية وهي وسيلة المصول على الإمكانيات البحثية ووسيلة تدريب الباحثين وإرسائهم في بعثات داخلية وغارجية لإكتساب الخبرات.

4 - يتمنف ببيئة طارده لا جاذبة لكثرة العقول المدرية المهاجره التي تعد أحد مدور الهدر الموارد البشربة المتميزة والمستقبل وهو ما يطلق عليه نزيف العقول Brain Drain اللاضي .. والعماضر

سبقت المضارة العربية أوروبا في طوم الرياضيات والقك والطب والسيدلة والقيزياء والكيمياء وغيرها حتى القرن الثالث عشر غير أن هذا السبق سرعان ما توقف لتتمكن أوروبا من تجاوره محققه هذه الهوه الواسعة التي نشهدها الآن بينها ويين كل العضارات الأخرى. وفي الماضى (القرن 18و19) غيرت الثورات الطمية مثل الآلات وطاقة البخار والكهرباء والطاقة الذرية وغيرها العضارة بشكل غير معهود ولهي العاضر (القرن 20) إعانت ثورة الكمبيوبر (أجهزة ذات قدرات مطلقة وغير محدودة) والبيوجزئية (وصف چيني كامل لكل الكائنات الحيه) والكم (مواد ومصادر طاقة جديدة) والنانو تكنولوهي (تقنية قادرة على إعادة ترتيب الذرات التي تتكون منها المواد في وضعها الصحيح) أعاد ذلك كله تشكيل مماثل وترك ذلك كله أعمق الأثار في قطاعات إجتماعية وصناعية تزداد دوائرها كل يوم.

وينبوأ المسئواون عن البحث العلمي في الدول المتقدمة مركزاً متميزاً ضمن صانعي القرار طبقاً للتصنيف الموضومي لشرائح المجتمع التي تلعب دورأ محوريا فيصناعة القرار ومتابعة تتفيذه ورصد إنعكاساته على المجتمع ويتطلع البلحثون إلى الفوز بجائزة نوبل الشهير . (المخترع

المفكر الألماتي ليسنح الكيميائي السويدي الحنسية الفريد بيرمارد نوبل وتمنح سنويا لأوائل الذين قدوموا مساهمات جليلة لمسلحة البشرية) وعلى سبيل المثال لا الحمسر نظريات كوبر نيكوس والإنجليزي داروين DARWIN وقوانين نيوتن وأرشميدس وإكتشافات لافوازييه LAVOISIER وباستير PASTEUR وإختراعات طائرة الإخوان رايت ولاسلكي ماركوني واليفزيون جون بيرد ونسبيه الألاني الأصل إينشتاين وفيمتو ثانية للصرى أحمد زويل و... إلخ وهي كلها في نتائجها تقنياتها غيرت وجه الأرض وحياة الإنسان ويعتبر تقدم العلم وأطراد البحث فيه ركيزة أساسية في تطور الدول وتقدمها وتعدد مظاهر الإنجازات فيها وتدل التجربة على تقدم الأمم إعتمدت على العلم والبحث العلمي في بناء حضارتها وتخلف تلك التي لم تبرك أهميته .

خَلَفْية تاريخية ... ورؤية تَعليلية

ه الطماء المسريون نجوم في الداخل والخارج ويجهدهم وطموهاتهم أعلنوا عن وجويهم فالموسوهات العالية سجلت أسماؤهم والمجلات العلمية العالمية حافلة بأبساثهم . المتابع الحوال البحث العلمي في مصر والتطورات الجارية فيه لا يعلك إلا أن يصاب

بمشاعر الصدمة وأحاسيس الإحباط وخيبة الأمل نقيجة ما وصلت إليه . * أقدم مركز بحوث في منطقة الشرق الأوسط هو المركز القومي المصري للبحوث الذي أنشأ

في بدأية ستينات القرن المشرين والذي يضم ثلاثة الاف عالم وباحث وهم نخبة علمية بحثية متخصصة مرمولة كما ثم إنشاء وزارة البحث العلمى وأكاديمية البحث العلمي والتكنوأوجيا وعشرات مراكز البحوث المتخصصة (بحوث الصحراء . البحوث الزراعية ، بحوث تطوير الفازات و..الخ) بالإضافة إلى مراكز البحوث للتخصيصة والمعامل الموجودة في الكليات والماهد العلبان * نقف الإمكانيات المادية والتجهيزية حجر عثرة أمام طموحات الباحثين الجادين في إثبات

وجودهم كما أن الفكر الإداري أكبر عقبة أمام من يريد ان يثبت وجوده . « لم تعط الفرصة للبحث العلمي في مصركي يترسخ ويتنفس في التربة المصرية وهو ما يؤهله من إحتاذل الهامش من منظومة مجتمع المعرفة والبحث والمعلومات.

ه رغم أن أدى مصر 17 جامعة حكومية (في مقدمتها جامعة القاهرة التي أنشأت عام 1908) و18 جامعة خاصة تضم أكثر من مليوني طالب جامعي إلا أن أباً منها لم تحظ بشرف الإنتساب إلى قائمة المسسمائة جامعة المرموقة والأفضل في العالم طبقاً لتقسيم

تابة/في مصر...البحث العلمي في خطر

شنعهاي عام 2005 ووضعها الراهن يجعلِ التحويل عليها في إحداث تحول نوعي في البيئة البحثية وتحقيق إنجاز مصرى عالمي محدوداً للفاية . وجهات نظر علماء العالم

و قال هارواد فارموس " هناك ثلاثة محاور رئيسية لعلم الذرة والكمبيوبر والجينات" و قال حون مارنلي في كتابه " الصناعات الإيداعية (مجلة عالم الموقة الكويتية إبريل 2007) "أن الإبداع هو الذي سيقود الحياة الإجتماعية والإقتصادية خلال العقود القادمة". « قال المفكر الأمريكي ألفن توفار في كتابه " صدمة المستقبل: "تحوات العلوم والتكتولوميا يمختلف أنواعها إلى أداة تغبرت الكثير من الأسس القديمة والتقليدية السائدة بالمجتمع المشرى وتعدد تشكيلها وفق مفاهيم ومنظومات جديدة

 " قال تشارلس كترنج " يجب أن نهتم بالمستقبل لأننا سنقضى هناك، بقية الحياة و قال البروفيسور الأمريكي بروس البرتس" (مجلة العلم يناير 2007) أن تنمية ملكات الطلبة البحثية والمعرفة بجذبهم إلى تعميق قدراتهم العلمية بدلاً من الإكتفاء فقط بتوسيعها بشكل سطحى وأن زيادة وعي المجتمع بثقافة البحث الطعي وأثاره الإيجابية فتمسين التنمية المنشودة وأن إستقلال البحث الطمى عن أبة ضغوط حكومية أو بيروقراطية يمكن من نشر

و قال تيماس كون THOMAS KUHN: إذا كان العلم هو جملة المقائق والوقائم والنظريات ومناهج البحث فإن العلماء هم الأفراد الذين أسهموا في ميدان العلم بجدية بغض البطر عن نجاحهم وفشلهم في ذلك.

أمحاد يا عرب . . أمعاد

العلم والمرقة

أعطى الإسلام إهتماماً للعلم ودعا إتباعه إلى التعمق في البحث والتفكير لمعرفوا أسرار الكون وإلى الإجتهاد لاستتباط حقائقه وفي كتابه التفكير فريضة إسلامية بؤكد عباس المقاد بالأدلة والبراهين وإستنادٌ إلى الآيات القرآنية والأحاديث النبوية أنَّ الإسلام يحض على التفكير والتأمل والبحث حول ما في الكون من مخلوقات وما به من أسرار

ه بشير تقرير التنمية البشرية العربية AHDR الثاني الصادر من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (أكتوبر 2003) إلى أن:

المرفة تكاد تكون الفريضة الغائبة في الأمة العربية

2 - ضعف الإقبال على القراءة.

 3 - ضحالة العقلية الثقافية العلمية العربية 4 - شعف أدوات ووسائل النشر ونقص الإنتاج المعرفي وضحالة حركة الترجمة في المجال

5 - بدرة الكتاب العلميين والمتخصصين في الإعلام العلمي

6 - نسبة الباحثين والعلماء في البلدان العربية 0.04% من جملة عند السكان

ه جدير بالتسجيل أن تطرير النهوض بالبحث العلمي العربي أصبح قضية عربية منذ أن تبثت لقمة العربية في الخرطوم عام 2006 المسئولية الجماعية لهذه القضية وجندت عرَّمها!! على

القيام بها في القمة العربية في الرياض عام 2007 وبيدر أنه تجديد العزم على تحقيق الحكمة لساخرة الريرة وهي أنهم (إتفاقوا على ألا يتفقوا على شيئ) .. وايس عندي جديد أضيفه « الإنفاق العربي على البحث العلمي شحيح جداً ويعد من أقل النسب في العالم أن يبلغ ولحد من عشرة في المائة من صافى الدخل المُحلى بينما تنفق اليابان مثلاً 2.78% من دخلها القرمى على المجالات البحثية وبينما بضاهى إنفاق إسرائيل المستويات العالمية بل يزيد في الراقع على إنفاق بعض الدول الأوروبية المتقدمة فضلاً عن أنها أي إسرائيل تمثك برنامجاً ضحَماً في النانو تكتولوچي.

ه لا تزال الدول العربية المول الوحيد للبحث العلمي على المكس من الدول المستاعية التي

يمول القطاع الخاص في بعض منها تلثى كلفة البحوث العلمية. ...وخطوات لايد منها

يمتاج النهوض وتطوير البحث المطمي في مصر إلى : أولاء تطوير التطيم مضموناً وإسابوباً بإعتباره كما يقول مرسى عطااله(الأهرام 12 اكتوبر

2007) ركناً أساسياً من أركان توفير رأس المال البشرى ويما يؤدى إلى فهم جديد ينتقل من مهمة تخريج أفواج متتالية من الباحثين عن فرصة عمل إلى مهمة تخريج كوادر بحثية مع ضرورة الربط بين مناهج التعليم وأهداف البحث العلمي. تُأتِياً: يتمين كما يقول لواء مكتور احمد زهران (مجلة العلم فبراير 2006) اتوظيف البحث

العلمى في خدمة التنمية الإنتاجية المتواصلة أ - تحديد مواصفات الإنتاج كما وكيفا طبقاً للمقاييس الدولية في مفتلف المالات

2 - تحديد الإمكانيات والوسائل الفنية والبشرية للطلوية بحثياً وتطبيقياً 3 ~ تعديد قاعدة سليمة للبيانات لكل عناصر الإنتاج ومواصفات شبط الجوية

4 - تحديد المشاكل والمعوقات وأساليب التغلب عليها.

بقية المشورفي الصفحة السابقة ربان / فاروق عبد المنعم الصايغ

5 - تحديد وإعداد متطلبات الكوادر البشرية المهنية بما يتماشى مم وضم الفرد المناسب في الكان الناسب لضمان تماشى الكفاءة الشخصية مع الكفاءة المهنية والإنتاجية.

ثالثًا: البحث والتطوير Research and development لا غنى عنهما لتحقيق تنمية حبناعية كلعد مرتكزات الأمن الإقتصادي ويتطلب الأمر إعادة صياغة غابات البحث الطمى وأهداقه ومثاهجه ومقرراته

وأفعاً: الإستثمار في البحث الطمى لا ينظر إليه كعب، ولكن كمكسب وكضرورة وليس ترفأ ويتطلب الأساس المتين للبحث الطمى والإبداع والإبتكار بيئة ناضجة سياسيا وثقافيا تؤمن بأن البحث العلمى صرورة وطنية إستراتيجياً وأمنيا وإقتصادياً

خاتعاً: إنشاء شبكة دواية الربط بين علماء مصر بالخارج الذين يصلون جنسيات الدول للتقدمة والعلماء بالداخل كل في تحصصه بعضهم البعض للإستفادة التواصلة بخبراتهم

وأرائهم ومشروعاتهم وإمكانية تشكيل جسر التعاون في مجال البحث العلمي. هادهاً؛ الإنفتاح على المراكز البحثية العالمية من خلال عقد الإتفاقيات المشتركة وتوقيع

بروثوكولات الثعاون والتبادل العلمي الأمريكية وإيسا الأوروبية) هذا لوسمح لنا الغرب بذلك.

تُلْتِناً: الإمتمام بالعلماء والباحثين هو البداية الحقيقة لتنمية شاملة في كل المجالات وهذاك إحتياجاً واضحاً لإعداث تحول في نوعية الإعداد والتثقيف لدى الباحثين مع مراعاة أوضاعهم الإقتصادية التى تؤهلهم لحياة كريمة يشعرون خلالها بأهميتهم ويستطيعون عيرها مضاعفة أنشطتهم

نَّاهَا: الإعلام العلمي بِحتاج إلى دفعة الوية (زيادة الإمكانيات. تدريب الكرادر، تنشيط الوهي الجتمعي) فالثقافة العلمية تهدف إلى تقريب الحام الجماهير بأسلوب مبسط ومشوق والتعريف بكل ما هو حديث ومتطور في المجالات العلمية والتكنولوجيا وذلك من خلال وسائل الإعلام

الختلفة (القروءة - الرثية - المسموعة) خافياً: يجب ريط الابحاث بكافة ميادين الإنتاج وتوسيع وتطوير قاعدة منظومة البحث العلمي من مفهوم إناحته إلى مفهوم الإرتقاء بجودته وفق معايير مصدرة وميادئ ومناهج أكاديمية

ممترف بها على المستوى الدولي مع الإستقلالية التامة هالياً؟[دالاً خَارَى اللَّهُ اللَّهِ العَلَمِي أَيْسِ مَسَالَةً تَجَارِيةً بِمِنْهُ وَإِنْمَا هُوْ بِالأَسَاسِ تَضْبِهُ تَتَصَلُّ بِرَقَاهَيَّةً المواطنين وحقها هي أن تكون شريكاً إقليمياً أو دواياً في ميدان العلوم والتكنولوجيا ويقترح على محسن حميد مدير إدارة البحث العلمي بجامعة الدول العربية (مجلة شنوون عربية

خريف 2007) أرش غيريبة لصالح البحث والتطوير على الصناعة

2 - تخصيص نسبة من إيرادات الممارك لهذا الغرض 3 - الدعوة إلى إنشاء وقفيات للبحث العلمي كما كان الغيرون في الماضى بوقفون بعض

أمواهم الأغراض تعليمية أو دينية. 4 - إصدار طابع بريد عربي بإسم البعث العامي يعود جزء من عائده إلى المراكز البحثية 5 ~ إضافة ضريبة على تذاكر السفر بأتواعها

6 - تشجيم التبرعات الغاصة

7 - تشجيع التعاون الدولي المشاركة في الشويل إضافة إلى المؤسسات والمنظمات الدولية ذات الصلة

8 – تشجيع القطاع الشامل لتكون له مراكز البحوث الخاصة به والتي تسهم في دفع عجلة

9 -- إسهام الشركات الأجنبية التي تستشرج الوارد الطبيعية في ميزانيات اليحث العلمي 10 - تغيير نظام القبول في المراكز البحثية وإعتماد نظام المسابقات والتعاقد المؤقت وعدم الترقى الأوتوماتيكي بمرور عدد من سنوات الخدمة ورفع مستوى الأجور والعوافز والكافات

ورضع كادر مالى خاص للباحثين 11 - خلق بيئة بحثية متمررة من القيود البيروقراطية المكلة للحركة والإبداع والتي تعتمد

على الكفاءة وتحترم الباحث والآن. هل من منقده

تطوير ورفع كفاءة البحث الطمي في مصر ليس شبئاً ينبغي إنتظاره بل هو شئ يتعين إنجازه وحيث أن البحث الطمي سقط من هساب الأولوبات للصرية فهو يئن من المشاكل التي أوقفت مسيرته. والأمر يتطلب خطة إنقاذ

فهل من منقذ؟

هُورة التحوية والعادما حالي الواتي



لا شك أن التحوية أحدثت ثورة غيرت عالم النقل كما أحدثت أثراً بالغاً في اقتصاديات النقار بل أن أثارها قدامتدت إلى السلسلة اللوجستية كلها ويطبيعة الحال كانت لها أثارها على صناعة لُسفُنْ وعلى المواني بإعتبارهما أطرافاً في سلسلة النقل. هذه الثورة بدأت منذ خمسين عاماً ويدأت معها فكرة اللوجستيك والنقل. كانت بداية هذه الثورة على يد رجل يدعى Malcom Mclean في عام 1956 . ذلك الرجل الذي سمى بـ" أبو التحوية " والذي يرجع ألية إنشاء حاوية النقل العدنية لته، حلت محل الطريقة التي كانت تتداول بها البضائع المجزأة ، هذه الطريقة أحدثت ثورة في نقل البضائع حول العالم.

كانت أول رحلة لسفينة حاويات في أكتوبر 1957 هي السفينة The gate way والتي كانت رحلاتها بين نيويورك - فلوريدا - تكساس -كانت سعة هذه السفينة من الحاويات 226 حاوية.

كان لثورة الحاويات أشارها في خفض نفقات النقل وكان لذلك أشره في الإقتصاد العالي.

هي عام 1956 كانت أغلب البضائع تشحن وتفرغ بالبد ، وذلك بمناولتها بواسطة عمال الشحن والتفريغ وكانت تكلفة عملية المناولة أن ذاك هي 86.50 دولار أمريكي للطن أما بعد إستعمال الحاويات في النقل أصبحت تكلفتها 16 سنتا فقط

لكل طن للشحن على السفينة. هى هذا المقال سأتناول الآثار التي ترتبت على ثورة التحوية وكيف أثر ذلك على المواني

الزيادة في سرعات السفن

تبع ثورة التحوية تقدم في سرعات سفن البضائع عامة وسرعات سفن العاويات على وجه المُصوص ، حيث أنه بعد ظهور سفن الحاويات قاّم التنافس بين سفن البضائع العامة التي تنقل البضائع مجزأة وسفن الحاويات ذلك أن الأولى حاوات تعويض الوقت الستغرق في الميناء وهو مَا تتقوق فيه سفن الماريات بتقليل الوقت الذي تستفرقه السفينة في البحر حيث زيت من سرعتها بين 19 - 21 عقده . وهذا الذي جعل "مكلين" الذي كان أبذاك يمثلت شركة أبال اثلاثتيت النقل البحري إدخال 8 سفن حاويات سريعة جداً (SL-7) إلى أسعول شركته نك السفن التي بلعت سرعتها 25 عقدة . في فقرة تالية ساستعرض للتطور الذي هدت في الأجبال المعتلفة لسان العاربات وسيتضم منها أن سرعات سفن العاوبات مضيق "ملكاً " والتي تسمى Max

التطورغي الحاويات

حتى عام 1960 كان تطور سوق الماويات بطيئاً . حيث إنه حتى أواخر عام 1960 لم يكن لدى الكثير من المواني رافعات قادِرة على رفع الحاويات من وإلى السفينة ، وهذا بوضع لنا أن سوق العاويات مرتبط إرتباط وثيقاً بالبنية الأساسية في المواني ، في أغسطس 1690 عقد "مكلين" إجتماعاً لمناقشة موضوع النظرة المستقبلية للتموية وقام مكلين وموظفيه بتطوير إلى أن أصبح أكبر ميذاء في العالم ليس فقط في شحن الحاويات وإنما أيضاً لشحن جميم أنواع فكرتهم عن النقل بالنظر إلى الفلسفة التي من أجلها دخل هذا النظام وهو السرعة وتقليل النفقات . وفي النصف الثاني من الستينيات قدمت شركة SEA LAND SERVICE التي كانت أن ذاك معلوكة لـ "مكلير" فكرة جديدة هي فكرة تسليم العاويات من الباب إلى لبات وذلك بنقلها داخل الأقاليم على شاسيه رأى مكلين أن التطور في صناعة الداويات بكون عن طريق "التنميط" بمعنى وجود نبط للماويات وهذا من شاته تطوير مستاعة النقل كلها ساعد التنميط في تطوير النقل متعدد الوسائط ،

التطورهي سفن الحاويات

Land Base of the Control

السابقة أصبح الثطور مستمر وسريم في سفن الماويات وذلك ما نوضعه بعد :

الجدول السابق يوضح لنا الزيادة المستمرة في حمولات سفن الحاويات هذا بالإضافة إلى الزيادة في طولها وعرضها وغاطسها وسرعتها وكال Malaca وهي 1800 ماوية مكافئة



عنصر من هذه العناصر يتعللب تزويد الموانى بإمكانيات معينة. ثم ماذا لو وصلت منعة السفينة حاويات إلى أقصني سمة مسموحة للسقن العابرة

تطوير الوائي سبق أن ذكرنا أن الفلسفة التي من أجلها دغل نظام التحوية وهي السرعة وقلة النفقات إلا أن الهدف من التحوية لن يتحقق مالم يقابله ثورة في تطوير المواني . والتاريخ يوضح لنا كيف نجح ميناء روتردام في تطوير تجهيزاته

في الثالث من مايو 1966 وصلت سفينة الماويات Fair Land إلى مبناء روتردام لاول مرة وشحنت حاوياتها (35 قدم) بواسطة روافعها الذاتيه ، كانت هناك ثلاث سفن أخت جميعها سعتها . 226 حاوية تعمل أسبوعياً بالإشتراك مع السفينة Fair Land في نقل الماويات بين شمال ، بحيث لا يقتصر على نقل العارية بحراً بل نقلها برا على شاسيه من إقتيم النال أمريكا رشمال غرب اوريها . حتى ذاك الوقت لم تكن الموانى عزودة برواقع لشحن وتقريم العاويات ، وبعد عشر سنوات بدأت التحويه في أورويا وفي ميناء روتردام وبعد أربع سنوات أصبح ميناء

روبردام أكبر ميناء في العالم لشحن جميم أنواع البضائع كان التطور في سفن العربيات بطيئًا هتي منتصف الستينات الا أنه خلال الأربعين عاماً كان مدير الميناء فيذلك الوقت ĒPosthuma ألدي أدرك الوصع الضخم لبضائع لحاريات والرابطة الوثيقة من ثورة التحوية والموانى فاتشا علاقه حسنة مع "مكلين" وأكد على إنشاء بنية

أساسية لتداول الحاويات وكانت نتيجة العلاقات المسنة مع "مكلين" أن أصبح ميناه روتردام مركزاً للنشاط الأوروبي وأكبر عميل للحاويات وأول ميناء 'اوتوموبيد' كان هذا هو الوضع بالنسبة لميناء روتردام أما المواني التي لم تدرك مبكِراً أهمية الرابطة بين ثورة التحو والموانى وأنه الابد أن يكون تطوير الموانى متزامناً مع كل تطور في التحوية وسفن

التحوية فقد واجهت أنشطتها الصعاب. عداصر التطور في المواني

 ا زيادة عدد الأرصفة وإتساع الساحات أوضحت في فقرة سابقة أنه قبل ثورة التحوية كانت سرعات السفن منخفضة بالقاربة

بالزيادة في سرعتها بعد نشئة ثورة النحوية ، وزيادة سرعات السفن يترتب عليها زيادة تردد السقن على الميناء ، لذلك أصبحت أعداد الأرصفة في المراني غير قادرة على إستيعات جميع السفن المتردده على الميناء . إذا أضفنا إلى ذلك أن تجهيزات المواثي كانت غير قادرة على إيفاء متطلبات سفن العاويات مما ترتب عليه طول مدة البقاء

	المؤيين	البناء	اسمالسفيته	حمو لنها الكليه	حمو لتها الوزنيه	النظول بالمتر	الغرض بالتر	الفاطس بالأثر	السرع عقده
]	الأول	1968	Elbe E	13000	11225	170.84	24.5	7.89	20
	الثانى	1970	sydney E	27500	33350	225 83	30.5	11.58	22
	الثالث	1991	Hannover E	58783	64500	294	32.25	13 52	23
╛	الرابع	2001	Hamburg E	88493	100003	320.28	42.8	14.5	25.3
Ц	ثشامس	2005	Colombo B	93750	103800	335.07	42.8	14.5	25
J	فسادس	2005	Gudrun M	97933	115700	367 28	42.8	15	25

تابع گورة التحوياة والكارها حلى اللواتي

طي الرصيف ، وترتب على ذلك كله ظهور مشكلة إردحام نسبة عظمي من مواني العالم وأصبحت السفن تعانى من مشكلة الإنتظار لدورها خارج ألبناء ، وأصبحت الراسي تعانى من تكس السفر خارجها إنتظاراً لدورها وما يثرتب على ذلك من فرض غرامات مفحير على الموانى ، هذه الطَّاهره عانت منها الواني في السبعينات أدرجة أن إنتظار السفن وصل في بعص المواني إلى أكثر من شهر ، لذلك أصبحت المواني في حاجة ملحة إلى زيادة عدد أرصفتها وإنساع هذه الأرصفة لتسمح بتداول الحاويات مع الحاجة إلى إنشاء ساحات واسعة لتحزيل الحاويات هذا بالإصافة إلى تجهيز هذه الساحات بما يلزم للحفاظ على الماريات ، كما أن عملية رص الماويات في الساحات تتطلب العاجة إلى جرارات وعربات شوكة لتحريك الماويات ورفعها ورصبها داخل الساحات.

مما سبق يتضح أن عدد الأرصفة بالمواني وإتساعها وإتساع السلحات يجب أن يتواكب مم التقدم في التموية والتقدم في مستاعة السفن وكل تطوير من جانب التحوية أو منفن الماويات بجب أن يقابله تطور في المواتي

2 - أثر الشحوية على النقل بالسكك الحديدية

أوضحما في فقرة سابقة أن التحوية والتنميط ساعيا على تطور النقل متعبد الوسائط ويسائط النقل داخل الأقاليم تشمل النقل على المارق وكذلك النقل على السكك الحديدية وتتميز الأخيرة من النقل على الطرق بأنها أسرع حيث تصل سرعة القطارات إلى 300كم /ساعة بينما لا يستعليع النَّق على الطرق أنَّ يحقق هذه السرعة . كما أنَّ النقل على الطرق يستعمل الوقود ومن ثم يتأثر بالزيادة في أسعار الوقود وهذا لايتوافر مالنسبة للنقل على السكك الحديدية لأن القطارات يمكن تسبيرها بواسطة الكهرياء . كما أن النقل على

السَكك الحديدية يتم في جميع ظروف الرؤية وهذا ما يفتقر إليه النقل على الطرق . لذلك حتى يحلق نظام التحوية الفلسفة التي من أجلها وجد هذا النظام يتعين تزويد الموانى بخطوط للسكك المديدية لنقل البضائع خارج الميناء وإتمام النقل من المياء ومع ذِك تقتَصر خدمه لنقل على السكك الحديدية على الخدمة من المحطة إلى المعطة ويترك التوزيم النهائي لتعهدي النقل على الطرق للتوصيل للباب وإتمام النقل متعدد الوسائط، على ذلك كان لإدخال نظام العاويات النمطية أثره في تحسين وضم السكك الحديدية ومد خطوطها إلى داخل المواتي

3 - تجهيز اليناء

أول عائق وأجه المواني بعد نشأة ثورة التحوية هو عدم وجود روافع لديها لشحن وتقريغ الحاويات وقد رأينا في البداية أن مكلين واجه هذه الصعوبة في أواخر الخمسينات بتزويد السفينة ذاتها مرافعات لإستخدامها في مناولة الحاويات وكان لابد من تزويد المواني برو فع قادرة على حمل أثقال كبيرة وسريعة حتى لا تمكث السفينة في الميناء وقت طويل. 1 - تطويراليوافح

مشكلة الرافعة هي انها تؤدي حركنين حركة رأسية وحركة أفقية وعند الإنتقال من الحركة الرأسية إلى الأفقيَّة والعكس تحدث "أرجحة" الثقل الملق على الرافعة مم الأخذ في الأعتبار ثقل العاوية يتضم خطر سقوط العاوية بسبب 'الأرجعة' وما قد ينتج عن ذلك من وفيات وحسائر ، لذلك ظهرت الحاجة إلى تزويد المواني بنوع من الروافع يُمكّن معه السيطرة على الفترة الرمنية اللارجمة". وكان ذلك بإنشاء رافعة حدث من إنساع الأرجمة وحفضتها إلى 12 يوصة فقط بمعنى أن مسافة "الأرجِعة" الإبتدائية عند الإنتقال من حركة إلى أُخْرى لا تتعدى 12 بوصة (30سم) وتخفض إلى الربع خلال خمسة ثواني . وقد أنشأ هذه الرافعة paceco . وقد أنشأها لتتعامل مع السفن السريعة التي أدخلها 'مكلين' إلى المُدمة وكثير من هذه الرواقع ظلت تعمل الأكثر من ثالثين عاماً إعتباراً من السبعينات ، وقد أبخلت عليها تعبيلات في الثمانينات.



2 - تور الأوائد بقاطيات قوية

يحتاج الرشد أو ربان السفينة إلى تدوير السابينة لتكون مقدمتها في إتجاء متحة البوغاز للخروج من الميناء ولم تكن هماك مشكله بالنسبة لهذه المناورة أو أي مناورة أخرى تجريها السفينة لأنّ إنساع البناء كان يسمح بذاك . إلا أنه كما إنضح لنا عاليه منذ السنعينات تعدت حمولات سفن الحاويات متوسط حمولات السفن الذي كان سائداً في الشمسينات ومنذ السبعينات وجتى الآن النزايد مستمر في حمولات سفن الحاويات ، وهنا تكمن الصعوبة بالنسمة للمواني الذي لا يسمح إتساعها بتدوير السفينة بوسائلها الذائبة أو بالإستعانة بقاطرات دات إمكانيات محدودة المشكلة بالنسعة لتدوير هذه السفن الضخمة أنها في حاجة إلى قاطرات قوية مزودة بإمكاميات تسمع بمناورة السفينة بسلام . كما أننا إذا وضعنا في الإعتبار وجود ظروف جوية سينة لإنضح لما أهمية تزويد الموانى بقاطرات عالية الإمكانيات التعامل مم سان الماويات الضحمة خاصة أن سعن الحاويات لها أنشاطت عالية وأنه في ظروف لهو السيئة تعوق الرياح مناورة السفينة مأمان ، كما أنها نسب حمولتها الكبيرة تكون مسافة الإيقاف طوينة لذلك تحتاج إلى قاطرات على درجة عالمة من الكفاءة الساعدتها على المناورة .

3 - تعمية الأم الألاح

أرضح الجدول السابق عرضه في هذه للقالة أن غاطس سفن العاويات وسل إلى 15 متراً وهذا يعنى أن هناك كثيراً من المرات الماتحيه المزديه إلى مدخل المواني وكذلك الأعماق داخل الميناء أسبحت ميامها غدماة بالنسبة لهذه السفن أخذأ في الإعتبار أنه عند الإبحار فيالمر الملاهي يتمين ترك مسافة أمان بين قاع السفينة (keel) وقاع البحر تعادل نصف غاطسي السفينة تجنياً لتغير جذب القاع Squat وهذا يعبى أن ألعمق الأمنى لإبحار السفينة مأمان يساوي مرة ونصف مقدار غاطس السفينة ، حيث أن هذا العمق سيجنبها القيود الناشئة عن البياء الضحلة ،

بالإشافة إلى ذلك عمق الماه عند الأرصفة حيث أن نسبة كبيرة من الأرصفة لا يصل عمق الماه عندها إلى هذا العمق مم ضرورة الأخذ في الإعتبار بالنسبة للمواني المرضة لتأثير تيارات الجذر أنه معد بحول السفينة أثناه الماء العالى تجسر أشاء الواطي

الذلك يتضبح لنا أن المعرات الملاحية المؤدية إلى مدهل الميناء وكذلك مياه الميناء وعند الأرصفة في حاجة إلى تعميق حتى يمكن أن تستقبل هذه السفن .



4 - مد حاجر الأمواج وإنشاء مواني جديدة

كانت الواني في الشمسينات وقبل ثورة التموية صغيرة وإنساعها كان يسمح بمناورة ودوران السفينة بأمان داخل البناء ، كما كانت الأعماق تسمح للسفن أن ذاك بالإبحار بأمان داخل هذه الموانى ، إلا أنه بعد ثورة التحوية أدركت العديد من الموانى أنه لابد أن يقابل ثورة التحوية تطور في المواني وتوسيعها بمد حلجر الأمواج لتوسعة الميناء أو إنشاء ميناه جديد

وقد كان المل الأخير هو الأقضل فبعص الدول أنشأت مواني حديدة خاصة بالماريات تستقبل معفن الماويات وزويتها بعد من الأرصفة يكفى السفن المترددة على هذا الميناء مع قاطيته

للإنساع في السنقبل وزويتها بساحات لتحرين الحاريات ، واختارت لهذا البناء منطقة ذات أعماق كبيرة ، والبعض الآخر أنشأ حاجز أمواج جديد وأرصفة جديدة في منطقة مجاورة لنميناء يقضع لنا من الإستعراض السابق أن ثورة التحوية قابلتها ثورة في المواني . كما يتضبح

لنا أيضاً أنه مادامت الحاويات في تطور مستمر ومادامت سفن العاويات تتزايد حمولتها ومقابيسها وعمقها يتدين مراقبة على التطور بعناية وأن تستعد الموانئ للتطور مع تطور سفن الماويات ، وهذا الأمر ليس فقط بالنبية لسفن الحاويات بن بالنسبة النوعيات المُعْتَلَفَة من السفن التخصصة.

حم أرشيث العراسات المعربة العنعسية "From The Maritime Engineering Studies Archive" Complete Port Autonomy In The Modern Planning Trends

Prepared By: Eng. / Mohamed Ramzy Awad "Coastal & Port Engineer"

ort planning and design is considered as a state of sensitive art, which require a high level of experience and a complete awareness with its recent/modern trends. Recently, the function of the port is too much developed to be a complete industrial centre for added value industries. Besides, the international port autonomies concentrated their efforts on developing the port transportation mechanisms, which are known internationally as (Port Hinterland Connections). These connections include (Road, rail, inland canals, pipelines and air transport) Each mode of transport to be used for handling the suitable commodities for its service style. For the services, modern international port autonomies provide what is internationally known as (Supply Chain). The logistic centres services are considered as backbone parts of that complete dependent chain Added value incustries include many activities as refinery for liquid bulk commodities, cars check and collectivistic activities, wood cutting and manufactory, dry bulk backing and other many industrial activities. Figures (1) through (8) present some examples for such activities

All the industrial activities, the supply chain components and port hinterland connections are managed under EDI (Electronic Data Interchange) system. This system makes the connection between the port activities and other ports, shipping lines, customers and air lines easy and efficient. In the modern port autonomies, high attention is given for the environmental affairs. This always reflected on the green areas around the port to give it the suitable breath, reduce the cargo handling environmental effects and gives an excellent decoration. Fig. (9) presents the environmental interest green areas for the modern European port autonomies.





.Fig. (2) Rall connection network



.Fig. (3) Dock repair services















الشرفة المصرية لتتوريدات والاشغى النعرية الساوع



The Egypton Manne Bropaly's Contracting Co.

ا بریام مراسطی است. بر گلیگار ۵ رفار سنز ساک



ست نه ر سرت بسري:







حبيل وأسلاك



Wasantoni Contrina



5 Pag . 1



100





Webside: www.consupegypi.com

E-mail: consup a hormail.com



أسرة تحرير الجلة وجميع العاملين بها يتقدمون بأخلص التهاني للسيد اللواء بحرى

علاء تدا

بثقة القيادة السياسية بتعيين سيادته رئيسا لمجلس إدارة أمار الأسادية

شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع إحدى شركات الشركة القابضة للنقل البحرى والبري

ويتمنون لسيادته كل تقدم ونجاح في ظل القيادة الرشيدة لصخامة الرئيس

محمد حسنى مبارك









وجميع العاملين بها سست يتقدمون بأخلص التهانى للسيد اللواء بحرى إبراهيم محمدصديق

> بثقة القيادة السياسية بتعيين سيادته نائبا لرئيس الهيئة العامة لواني بورسعيد ويتمنون لسيادته

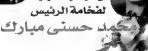
ويتعمون لسيادت كل تقدم وإزدهار في ظل القيادة الرشيدة

لفخامة الرئيس بلا محمد حسني مبارك



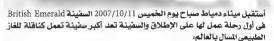
بثقة القيادة السياسية وتعيين سيادته نائباً لرئيس مجلس إدارة شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع ويتمنون لسيادته

الحاويات والبضائع ويتمنون لسيادته كل تقدم ونجاح في ظل القيادة الرشيدة





ميئة ميانة دميانك



بيانات السفينة،

جنسية السمينة ، بريطانية الصناعة : كوريا الجنوبية -- ترسانة البحرية "فونداي"

مدة التصنيع، 37 شهر، تقريباً تاريخ العمل: 2007/6/25

أيعاد السقينية؛ طول 288 متر – عرض 44 متر –الغاطس 11.47متر قادمة من ميناء؛ أولسان - كوريا الجنوبية وهو نفسه ميناء التصنيم

مفادرة إلى ميناء: جوانج مانج - كوريا الجنوبية الطاقة القصوى للحمولة : 155 ألف مثر مكمي من الغاز الطبيعي

الممال وسيتم شمن 98.5% طبقاً لتعليمات الأمان. وتعتبر هذه السفينة رقم 168 من ضمن سفن تصدير الغاز الطبيعي المسال المترددة على محطة سيجاس بميناء دمياط. إجراءات الأمان بالسفينة تم تصنيع السفينة طبقاً لأحداث نظم الأمان العالمية

وطبقاً لكل الإتفاقيات والمعاهدات الدولية. الإجراءات التي قامت بها إدارة الميناء قبل وصول السفينة.

1 - تم عقد لقاء مم الشركة المشغلة والمرشدين ومسئولي الإدارة البحرية بالميناء في يوم 2007/10/9 لشرح إجراءات السلامة والإرشاد لهذا التوع من السفن،



2 – اتبضاد احسراءات الشامين الشاملة لهذا النوع من السفن هذا وقد رست بالميناء لمدة 60 ساعة تقريباً لتتفيذ إجراءات الشحن الغازء





يوم البحرية العالى

كلمة معالى أفتيموس متروبوليس سكرتير عام المنظمة البحرية الدولية ألقاها اللواء/ مختار عمار رئيس قطاع النقل البحرى بورسعيد أفضل ميناء واللواء شيرين حسن يفوز بلقب شفصية العام

> أقام قطاع النقل البحرى إحتفالا ببهم البحرية العالمي بقاعة مؤتمرات هيئة ميناه الأسكندرية وبدأها الأواء بحرى مختّار عدر رئيس القطاع بإلقاء كلمة معالى أفتيموس متروبوليس سكرتير عام النظمة البحرية الدولية. وقد شرف الحفل اللواء طيار صفاء كامل نائب محافظ الإسكندرية وأشار اللواء بحرى مختار عمار إلى أن الإستفتاء العام لقطاع النقل البحرى أسفر عن إختيار ميناء بورسعيد كأقضل ميناء وذلك لمعدلات الأداء والإستثمارات التي شهدت طفرة كبيرة في السنوات الأخيرة حيث تبلغ قيمتها نحو 10.5 عليار جنيه منها 4 مليارات قائمة بالفعل بالإضافة إلى أن معدلات الأداء قفزت بالميناء أيحتل المركز الثالث في تداول الحاويات على مستوى البحر المتوسيط

كما أسفر الإستفتاء أيضاً عن إختيار اللواء شيرين حسن رئيس هيئة ميناء بورسعيد كشخصية العام وميناء بورت غالب السياحي بمرسى علم وأدكو كأحسن ميناء بثرول وميناء الرأس المجرية في سفاجا كأحسن ميناء تعدين والسفينة دهب كأحسن سفينة هذا العام وهي معلوكة لشركة الملاحة الوطنية التي تعتبر من كيرى شركات الملاحة في مصر.





اللواء/ مختار عمار اللواء/ شيرين حسن



الشركة الثابضة للغل البحري والبري

ش.م.ق.م

مركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع SGS م

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

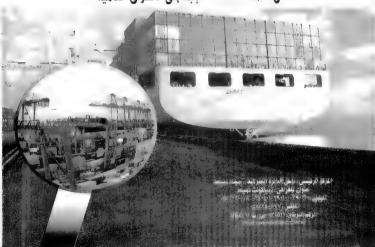
أقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم الخدمة المتازة والسرعة فى الآداء

طوال ٢٤ ساعة - سبعة أيام في الأنسبوع

تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة تربط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بموانى العالم

نحن دائماً بابك إلى الاسواق العالمية





المتسولون...

اليس ألمج مع الإعتيار

هل من حق المتسولون أن يكون لهم رأى؟ وإذا كان لهم رأى هل يكون ذلك الرأى ملزمًا لأحد ؟ هذا بالنسبة للمتسولين هماذا بالنسبة للعبيد الذين لا يتمتعون بالحرية والذين تكثر القيود والسدود حولهم ؟ هل العبيد بملكون أدوات ووسائل نتكنهم من القيام بشي إيجابي ؟ بيد أن هذه التساؤلات تقودنا إلى إجابات واضحة ومحددة

وصادمة في نفس الوقت ! فالمتسولون ليس لهم حق الإختيار ! ليس لهم رأى ! لا يسمعهم اختا ولا يلتفت إليهم أحد! أنهم على هامش الحياة ينتظرون نظرة عطف من الأخرين ! وهؤلاء الأخرون دائما لهم مصالح لتعارض دائما مع مصالح هؤلاء المتسولون ، والمتسولون الذين أقصدهم ليسوا هم الذين يفترشون الفبراء ويلتحفون السماء أما المساجد والكنائس وفي المناسبات والأعياد وفي الشاهارع الراقية والأماكن السياحية ..

> إن المسواين الذين التصديم هم انفسهم العبيد الذين أشير إليهم .. المسواين رالعبير .. للد يكفرنا اشخاصا أن جماعات رقد يكونا ردق والجديد انهم إمسيدها امعا .. ندم أمة من للتسواين والعبيد !! إنهم يتسواين الهواء الذين ينتفسنية يتسواون كسرة الفيز يتسولون شرية الماء يتسولون الكلمة يتسولون الحرية يسولون التسول ذاته

> هل من يتسول كل هذا يستطيع أن ينتج ؟ هل يستطيع بيبع ؟ يستطيع أن يحكم ؟ هل يستطيع أن يستشرف المستقبل ويبني طموحاً ؟ كلا وآلف كلا ...

> سي يسيح فرلاء هلن إلى شين في أن وقد الاي شين المستوى ويوسى معيون، مع لاراه فلساتها بحتاج إلى عض ، معل نؤوب ، معل مضاعه بداية عمل ، هو التقسّم من الإحساس بالبوية على ، هو التقسّم من الإحساس بالبوية على ، هو التقسّم من الإحساس بالبوية المصحيحة المواقعة المواقعة المستوى المالة المصحيحة معين المستوى القريبة المستوى المستوى الأمن بالرماة ، إن أمننا العربية في أمامال المواقعة على مستوى الأمن بالرماة العربية في أمامال المستوى المستوى الإمن معين المستوى الم

مل تكفى بالبكد على اللبن المسكوب 4 مل نكتاني بالمصراخ والعولية النا هيمينا بخير وغمس الكلام .. ميمينا بحسن التفكير .. أن تنقى جيمينا يوسن عرض يمان أن يقد بعلل إيجابي أن التعمن الكلام لاثنا لا تمسن العمل ، تصن نقد الدول كثنا لا تجرو على إنتقاء أنشاء أن الإسها المطالحات الاستطياع أن تنقط بالدول من الدول المتعاوض التعمن العمل ، تصني نقد وتضميا موضع التنفيذ ، ها أنا أبدر مهناً وأنا أنتقد غيري ليس ذلك قحسب بل أنهم بالتعاد امتى بالكل ما أن المدى ونقط قي المانيا مياناً .. واللهائة .. علينا أن تقرن أصالنا ونتقى الله في أصالنا .. كل منا في وظيفته وفي شركه وفي مكتبه ولي أموال وفي متورد وفي مصنعه وفي زراعة ، عليه وأجب بل واجبات مكتبه ولي أموال ولي تقرد وفي مصنعه وفي زراعة ، عليه وأجب بل واجبات هدت جيم مؤلاء إلى الإسلام التي وظيفته وفي شركه وفي

ميننا الحديث (أن الله يصب أذا عمل أحدكم عملا أن يقته) (لا يهنه أهدكم مثل يصب لأغيه ما يصب للفسه) تتصمك بشكليات الدين رئيكنا جوهره ، إننا نعقق وتتطرف وتضويا على أغضنا في ما لا يهم طى الإطلاق ، وتبدّل أهم ملامح وهير الدين العنيف إننا على دين راقى رائح عظيم برين أيدينا كتاب لم يترك صعاية ولا كبرة ولم بدق إلا أن نكين رجالا ولكن كيف ؟؟؟



هيما يبدو

ه التغيير لد التوقعة على إنتهاء أممال المؤمر العام العذب العاكم يم الكتبر عليها وكانها سر من الأسران العربية وبقدة أمم مطاهر يم الكتبر عليها وعياب الشفائية وأيسة قولها الموري يجب أن يامر التعلقد والرحمية وعياب الشفائية والمسال الكورة لا يوالد المسلمين أن يعرف التوليد اللشمية ما يونجو التوزيز الذي إلى وقوع كوارث وحرائق أوبد الذي أنتي يتجو فالوزيز الذي إلى وقوع كوارث وحرائق أوبد

ينواع 1970. ع كما تأكرت حادث المبارزة السخو والشويد الإنهائري الطويز الله كان غيله الحالي القصفانا وكلما طاقت القاليور والقالوزي القصارة كان غيلة وكلما ويراق على من المراق الموسود المعرد غيطا إسماعيل المسهد على المحادث عما وإشاء عمالاً (فعال) أغير لا يعدل في منظر جزاؤه عنا الموراة المحادث الله أن يزيا علمه فيه إنا، الموادئ لوا ينظر جزاؤه عنا الموراة المحادث الله أن يزيا علمه فيه إنا، الموادئ لوا ينظر موازة عن الموراة المعادل الما ين عامله فيه إنا، الموادئ المعادل عمر إنا فيهم إنه من أياتك المطابلة في المحادث المحدد المحادث المحادث المحادث المحادث المحادث المحدد الم

* كلما نظرت ليد الاحد جمال اللين الذي نصيره ربياً للإغلية بمجلس الفحيد لحس بالفحيق الشهدة فيقا البرجالا المؤملة لا حدوث ولا حدود إلا رأي ولا تطبق. حدوثة خصصة الله الله المؤملة المؤملة على عديدة على مسلمان القائمة في مواقع مديدة على مسلمان القائمة في قبال المقدس بطالت من يتشكل المؤملة الله المؤملة الله القائمة المؤملة الم

The state of the s







acolomical trans

قيرار السبيد وزيير النقل رقم 405 استة 2007 في 2007/10/1 بشأن إعادة تشكيل مجلس إدارة غرفة ملاحة الأسكندرية (2007 - 2011) وبناء عليه فقد تم عقد احتماع لجلس ادارة الفرقة مساء يوم الأحنين الموتضق 2007/10/1 وذلك التشكيل المحلس وهبئة الكتب التنظيدي حيث شكل المجلس من السادة؛

> اسيد الأستاذ/ محمد مصيلحي أسيد الريان/ محمد العقاد اسبد الأستاذ/ طارق فهمي السيد المهندس/ فتح الله محمد السيد المهندس/ ميلاد أبو سيف السيد الهندس/ مصد صبقى السيد الدكتور/ أحمد سعد رجب السيد المهندس/ مروان السماك السيد الأستاذ/ خالد خيري السيد الأستاذ/ عبرو إبراهيم

رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس الإدارة سكرتير عام الغرفة أمين مستبوق الفرفة عضو مجلس الإدارة

عقبه مطس الادارة عشنى مجلس الإدارة عشنو مجلس الإدارة

عضبو مجلس الإدارة عضبى مجلس الإدارة

عضبو مجلس الإدارة السيد الدكتور/ عبد الحكيم عصمت السادات بالإشافة إلى عضوين يمثلان كلا من قطاع النقل البحرى وهيئة ميئاء الإسكندرية السيد اللواء/ مصن محمد على عضبو مجلس الإدارة الأستاذة/ فاطمة عبد الحميد

> معلس الادارة، وعضوية كل من السيد الأستاذ/ طارق فهمي السيد المهنبس/ فتح الله محمد

السيد المهندس/ مروان السماك السيد اللواه/ ممثل هيئة ميناء الإسكندرية

عضو مجلس الإدارة كما تم تشكيل اللجنة التنفيذية للغرفة برئاسة السيد الربان/ محمد العقاد – دنب رئيس سكرتبر عام الغرفة أمن صندوق الغرقة

Mrs. 1522

عضو معلس الإدارة عصو مجلس الإد رة

تعاون تجارى مع أذربيجان

قام اللواء حاتم القاضي عضو مجلس ادارة

جمعية رجال أعمال الإسكندرية ورئيس الأتحاد العربى للغرف الملاحبة بالإتفاق على فتح أسواق جديدة الصادرات الصرية إلى جمهورية الربيجان - وتنفيذ

يرمامج عنبادر الغيرات بينها ويئ العالم العربي في مجال الخدمات الملامية والمواسي والتدريب ، بجاب تبادل المعلومات التجارية بين مصر وادربيجان ، هذا وقد قام اللو محاتم بتوقيع عدة بروتوكولات في العصمة الأتربيجانية باكو لإيجاد فرص لتعاون الأقيمديي الشترك والنعاون في مجال الملاحة

في 6 شهور تم تداول 2.4 مليون حاوية بالموانئ المصرية

كشف تقرير أعده قطاع النقل البحري بالإسكندرية أن إجمالي عد تدلول العاويات بالموانئ المعرية حلال السنة اشهر الأولى من العام الحالي بلغ 2.42 مليين حاوية منها مليين و 605 الاف حاوية ترانزيت و 815 ألف حاوية برسم البلد.

وأشار التقرير إلى أن أكبر الموانئ المصرية التي إستحونت على تداول الحاويات مواسئ شرق وغرب ورسعيد حيث إستحوذ ميناء شرق على 35% من إجمالي الحاويات بليه ميناه غرب بورسعيد بنسبة 22% ثم ميناء الاسكندرية 19% وبمياط 17% والمين السخمة بالسويس 7%.

وأومنح أن إجمالي البصائع التداولة بالموانئ المسرية في الأشهر السنة بلغ 54 مليون طن وإستحوق مبناء الإسكندرية على 40% من الكمية المتداولة. ثم دمياط 23% بليها ميناط شرق بورسعيد 10% يعرب 13%

قانون الجمارك الجديد

التقى معمد حسن سائم الرئيس للقوش الصلحة الجمارك المصرية بأعضاء جمعية رجال الاعمال المصريين برئاسة الدكنور عادل جزارين، حيث أعلن أن القانون الجديد للجمارك سيتم عرضه علم مجلس الشعب هذه الدورة لأقراره ويتضمن القانون تيسيرات جديدة منها إمكانيات السداد الأجل وتقسيط الضريبة الجمركية، كما سيتم تطبيق بعض النظم لتسهيل عمليات الجمارك منها الراقبة الجوية - لأقمار الصماعية وتثبع الماويات ، وادحال نظام الملحق التجاري الممركي بيعض الدول للتعرف على الأسعار الفعلية للسنع الستوردة منها وهى الصبي وامريكا واليابان وايطاليا ويلجيكا ، كما أنه سيتم أحد من عمليات التهريب ومسرب الفواتير مع تطبيق نظام التوقيع الإلكتروني والرقم المهدد في الجمارك

البقاء لله



توفيت إلى رحمة الله السيدة / ناريمان عبد الرؤؤف فهمى مستشار جمعية أم البحرية بعد حياة حافلة من إنجازات داخل الجمعية . كريمة المرحوم اللواء بحرى / عبد الرؤؤف فهمي من رجال القوات البحرية الأوائل. وحرم الفنان السكندري الأستاذ/ محمد درويش مؤسس فرقة الدراويش الجامعية و كريمتهما / شرويت درويش وأسرة تحرير للجلة تشاطر الأستاذ محمد درويش وكريمته شرويت الأحزان في الفقيدة العزيزة وألهمهما وأسرتهما الصبر والسلوان.

Carly considered ... بقلم الوالاء حمرة

من يرى النيل الأن يترجم على زمان وليالي زمان. فعندما أشاهد النيل عبر أفلام السينما المصرية القديمة مقارنة بما هي عليه الآن يتملكني شعور بالحسرة والألم معا حزنا على هذا الكنز الذي لم ندرك أهميته بعد أو كيفية الحفاظ عليه ..فمع إنعدام الضمير أصبح إغتصاب النيل فنا يجيده المحترفون وأيضا أصبح هناك الكثير من التعديات في حق شربان الحياة بمصر .. كما أن فيضان هذا العام ووفقا لأرصاد النيل على مدى 150 سنة جاء مبكرا جدا على غير العادة ولكُّرُ ماذا فعلنًا ؟ هل هناك إستفادة حقيقية من هذا الفائض في ضوء إحتياجاتنا اللحة للحفاظ على هذا الكنز الثاني.. هذا ما سنتعرف عليه عبر السطور القادمة.

> بالأقمار الصناعية، إنعدام الضمير وراء إغتصاب النيل أغلب ي أحدث صبور القبر الصناعي الأمريكي الذي يصور مجري نهر النيل كل همس سنوات

> بدقة عالية جداً (نه تم ردم منات الأفدنة في النيل خلال السنوات الاخيرة رغم المسحات المُتكررة مَنذُ عشرات السبين لعماية النيل والْعفاظ عليه. وقد أشار د، حسن السياعي عضو جمعيه أوفاء الديل متحقيق بحريدة الجمهورية بعددها الإسبوعي أن التصوير من عام 1990 وحتى الأن أثبت أنه ثم ردم مئات الأفدئة في الديل شطأناً وجزراً وعمليات الردم الكبيرة هذه لا يمكن أن تتم بغير علم المستولين سواء في المطبات أو في وزارة الري التي تمدح التراخيص المَعَالِقَةُ لِأَمْكَامُ القَانُونُ والتَشْرِيعَاتِ المَاصِّةِ لَعْمَايَةِ النَّيْلُ وَلَدَى دِ. السباعي المستندات التي تؤكد ذلك لانه من وجِهة نظره ليس من المعقول أن يتم مؤخرا ردم 6 أفدنة من نهر النيل أمام شرطة المسطحات المائية دون أن تعلم الوزارة بتلك المسيبة فهذه الأرض لم تستجد وليست يل م نهر وإنما ودمت وإلا فأن اللجان الفاصة بالهود والمصر السنوي ، وعد سؤال د السباعي عن كيفية الردم وخاصة وأنها مسالة صحبة فقال إنها أبسط مما نتصور وهي لعبة غطيرة وتمثل كارثة حقيقية على مجرى النيل حيث يقوم الشخص بحجز المياه عن قطعة من شاطئ النهر ثم يتقدم الشخص الذي بنوي الاستيلاء عليها بطلب إلى وزارة اأرى الترخيص بعمل حائط من الديش امام الارض المراد الإستيلاء طيها فتصدر الوزارة ترخيصاً بذلك فيقوم بردم النيل ويحمى الأرض بالدبش ليبدو الموضوع قديماً وقد فجر د. السباعي مقاجأة في تعقيقه بقرله القد نجعت شعصياً في تصوير بعض المراقع التي يستعد البعض لنهبها وردمها وصدورت الأعمدة الخرسانية التي نقام لحجر المياه تمهيدا لضمها معد الردم وللأسف فإن أحد هذه المواقع يقع بهوار إدارة حماية النيل وعلى بعد 20 متراً فقط!!!

تعديات جديدة على قدسية النهر العظيم - إن الجريمة مشواهين لبيل لم تكتف باقتحام الكتل الحرسانية فقط ولكن سرعان ما بدأت

جريمة توزيع الشوطي مين لنقابات المهنية من الصحفيين والمحامين والقضاة ... إلخ.. كهذا أشار آ/فاروق جويدة في مقالة معنوان "جرام في حق النيل مالأهرام ومن ثم إتجهت كل نقابة تماول أن تحصل الأعضائها على جزء من الوليمة قبل أن يلتهمها الأخرون وبعد أن تكدست شواطئ النيل الطوية بالممارات تكنست للمرة الثانية جوانب النهر بالكتل الخرسانية التي إمثدت في مجرى النهر في جريمة لا يمكن أن محدث في مكان آخر

- ويقيت بعض المساعدت البسيطة التي كان فقراء مصر يرون النيل من خلالها في الإحتفالات والأعياد ويخرجون إليها في نيام المر القاسية وحتى هذة المساحات تسطلت إليها السفن تتأخذ ما بقى من شواطئ أنيل والدايل على ذلك السفن الراسية في مدورة مطاعم وعوامات والكزبنوهات ومللاهي

- جاءت معد ذلك مشاكل وأزمات أكثر حطورة لعل أسوء ما فيها عمليات التلوث التي تعرض لها مجرى النهر حيث تلقي الممانع بقاياها بجانب عمليات الصرف الصحى التي تسلك من السف الراسية أو المباني المخالفة على إمتداد النهر وقبل هذا كله ما تركته الأراضي الزراعية من المبيدات والسموم ويقايا الأسمدة التي تلقى كل يوم في مياه النيل

- في تقدير أ/ فاروق جويدة أن الأزمة الحقيقية في قضية النهر الخالد هي تعدد الأجهزة التي تشرف على شطأته ما بين وزارة الري صاحبة للاء ووزارة الداخلية حارسة الشواطئ ووزارة الزراعة مالكة طرح ، لنهر و ، لمافظات ومالها من نصبي في الوليمة بجانب جهات أخرى كثيرة من حقها أن تتدغَّل في شئون النهر كلما أرادت فالمل من وجهة نظره أن تكون هناك جهة تتمتم بكامل السلطات لمواجهة كل هذه التجاوزات وأن تتبع رئاسة الجمهورية مباشرة حتى تستطيع إنجاز مهمتها

تكاتف أبناء النيل ضد آثار الفيضان الأخير

بمعدلات غير مسبوقة في تاريخ السودان بدأ غريف هذا العام مبكراً على غير العادة وبدأ هملول الأمطار في يوليو المُلصَّى مما أدى إلى أن يكون فيضَّان هذا العام أعلى من المعدل المعتاد وقامت وزارة الداخلية ويدارة الدفاع المدنى بتوجيه إنذار لكل الوزارات في السودان بالتحسب لفيضانات وسيول غير مسبوقة مما أدى إلى هجوم الفيضان كالوحش على السودان أدى إلى إرتفاع أعداد الضحايا والخسائر لنحو 150 شخصاً وتدمير 80 ألف منزل و320 مبنى حكومي ونفوق حوالي 25 ألف رأس ماشية اوجود قرى متأخمة النيل م المباني الضعيفة المبنية بالطوب اللبن ولوجود قرى ومدن على مجارى السيل كل ذلك

أدى إلى إنهيارات كلية وجزئية حتى بلغت النسبائر مئات الملايين من الدولار،ت كما تحطم الطريق الرئيسي الذي يربط بين الخرطوم وكلاً من النيل الأبيض وشمال كردفان وأغلب الفسائر كانت في شمال كريفان والخرطوم مما أيي إلى إنتشار الامراض نظراً المياه الراكدة ووفرت المكومة الكثير من مواد الإغاثة وحماية المتضررين وكالعادة ظهرت شهامة المسريين حيث تكاتف أبدًاء وادى النيل في الجنوب والشمال ضد أثار الفيضان والسيول على الأشقاء السودانيين كما قدمت مصر طائرتين محملتين بمواد الإغاثة والمواد العدائية والخيام والمبيدات العشرية وطلميات السحب وتم إرسال فريق كامل على أعلى مستوى لعلاج أشقانهم السودانيين كما طالب د. أبو شامة حسين أستاذ بكلية طب جامعة الخرطوم إرسال بعثات طبية مصرية إلى السودان وأن يكون هناك تبادل للخبرات حتى يستفيد الأطبأء السودانيين من الخبرة للصرية في مواجهة الكوارث

لأول مرة والتنبؤ بالشيضانات حتى 2017

يتم تَمَالياً وَلَاول مرة إُعْدادُ نموذج إاليمي التعرف على بيانات فيضان النيل حتى عام 2017 يشمل مصر ودول حوص النيل خاصة في المدطق ذات الأهمية الإستراتيجية لمصر كم ممرح د. مجدى عناس رئيس الهيئة العامة للأرصاد الجوية بأن الموذج ، إقليمي هد، سبسهم في تقمير حجم التغيرات الماخية في مصر وحوض النين وتكوين قاعدة بيانات حقيقية عن ظواهر الإتبعاثات والإحتباس المرارى وسيفيد في وضمع إستراتيجية واغمحة للتغيرات المناخية وتحديد كمية الامطار.

في ضوء إحتياجاتنا اللحة ، هل من إستفادة حقيقية لفائش القيضان؟ ا

صحيح أن مُفيش توشكي عمل يهدف الوقاية من الفيضان وحماية السد العالى ولم يكن مِنَ أَغْرَاضُه إِسْتَفَائِلُ المياه الممرة إليه لكن الم يكن من الضروري التفكير في ذلك في ضوء إحتياجاتنا الملحة خاصة وأنه في السنوات النسع الأخيرة فقط من 1998 إلى 2002 جا مننا أربعة فيصانات عالية متتالية. و القيضان الاول هو فيضان 1999/1998 وفيه قاض الوارد عن طاقة بحيرة ناصر بـ28

مليارا و590 مليون متر مكمم الفيضان الثاني 2000/1999م أورد لنا زيادة عن سعة بحيرة نامس 25 ملياراً و 650

ملبون متر مكعب الفيضان الثالث 2000 / 2001 فاض عن البحيرة 14 ملياراً أو 810 ملايين متر

و القُيضيان الرابع 2002/2001 فكانت الزيادة فيه أقل ولذلك لم يمرر منه إلى للقيض سوى 5 مليارات و670 مليون مثر مكعب

وفي كل مرة من حدوث عده الفيضانات يثم صرف مياه من الفائض إلى النيل لفسل مجري النهر من التلوث الذي يطول زمنه هذا ما أشار اليه أ/ جمال الشرقاوي في عموده "ربعا يمكن عندما تساط فيه عن ضياع 4 فيضانات مباءً وتساط عن لخامس ومن التوقع أيضا أن يتم إتباع غسل سجري النهر من فاشفى هذا الفيضان أيضاً لتجديد شبكات النّهر من

أسوان حثى القناطر الشيرية. خَلاصة ذلك أنه فاغن لنا من الفيضانات الأربعة ويعد كل ما عسوف إلى النيل 40 ملياراً و600 مليون متر مكعب تم تخزينها في مغيض ومنخفضات ترشكي وتبخر منها حتى أخر يوليو 2002 (14) ملياراً و340 مليون متر مكعب وتبقى منها 26 علياراً مثر مكعبٌ فقط وعلى هذا التقدير نستطيم بدء عمليات التبخر أن ندرك أنه الآن يوجد حوالي 8 مليارات و405 ملايين متر مكعب فقط وماذا بعد ؟ هذا غير أن نوعية وخصائص هذه المياه صارت ملوثة وغير صالحة فلابد من إعادة التفكير لإستغلال هذه المياه مع إستغلال مغيض توشكي

مشكل أفضل فنحن لبينا الخير الواير ولكتنا لا نحسن إستغلاله وآستخدامه ااا وأخيراً. لابد هن ثُلَقَ جميع العينات لوضع منظومه دائمة للحفاظ على النبل مع زيادة الوحي في تيفيد الإستعلاق في ضوء تغليظ العقوبات لمد يتعدف صلى عدا اللذ المائي فيعنات كثير عنا لم يداته العميته ومظمته بعد فمصر هيه النيل كما اه نصب الفير هد اللياه بلغ الآن 981 متر، كعباً في السنه إلا إنه سيصا الرفيف هذه الثمية بحلوف محام 2025 تتبحة لتراب السلاد والبوادة الكبيرة في استعلاق اللباء العتبه فهذه كَانْهُ قُومِيهِ لابد لِهَا مِنْ وَقَلْهُ حَالِمِلْيَةً.

منوعات إنترناش بونال

8 دقائق في الفضاء بـ600 ألف دولار فقط 111

قام ثلاثة من مواطني دولة الإمارات العرمية من بينهم سيدة بحجز أماكن على متن الرجلة التي ستنطلق إلى الغضاء الذرجي خلال عام 2009م وستستعرق ساعتين منها 8 دقائق فقط في العضاء !! الرحلة ستبطلق من صبحراء مهافي الأمريكية بسرعة 4000 كم في الساعة على أن نتم عملية الإنفصال في حلال دقيقة ونصف على أن تسنمر المركبة في رحلتها الى أن تبلغ العضاء الخارجي وجينها بقاير الركاب الركية الصغيرة وبيخلون إلى الفضاء الخارجي لدة ثماني دقائق.

من طرائف أخيار الحوادث،

أقارت حريمة قتل بشعة في النمسا - لدهشة والحبرة وذلك لاقتام زوج في الثالثة والتسمين م عمره على دبح زوجته وأم أولاده وهي عجوز في اطاللة والثمانين من العمر مستخدماً سكين مطبخ ثم طرحها في سريرهما داخل غرفة النوم وبعد 12 ساعة من قتلها إتصل بإيتهما الاكبر ليخبره مما حدث وإعترف الزوج أنه دبح روجته خوفاً عليها من الوحدة بعد وفاته ال

وسادة لمنع الشخيران

نجع عالم ألمنى في إختراع وسادة لمع الشخير أشاء الدوم بقيامها بتعديل وضعية الرأس حتى يتوقف النائم عن الشخير حيث أن هذه الوسادة تم تومسلها بكمبيوتر في هجم الكتاب يوضع على منضدة بجانب السرير لقياس قوة شخير النائم على الومنادة وعندما بهدأ الشخير في الإرتفاع بيدأ الكمبيوتر في ممارسة مهامه بالتحكم في الهواء

لعبأ في الرسادة فيزيد من ضغط الهواء تارة ثم يخفض ضغط الهواء تارة أشرى مما يبهى إلى تحريك رأس و النائم مما يؤدى إلى خفض مستوى الشخير

أقبح كلب في العالم!!

قارْ هذا الكلب الصينى ويدعى «إلوود» بلقب أقبح كلب على مسئوى العالم لعام 2007م في مسابقة أجريت مؤذراً هي منطقة «بيتاوماء مكافهورنيا.. ويعتقد منظمو العدث أن وإلووده إستحق اللقب ويجدارة لأنه حقاً قبيم جداً.

من عالم الحيوان ، "والتماسيح أيضاً وهية"

حنيمهم إلى البيئة التي نشأرا فيها جعلت 3 تماسيح في أستراليا يعودون إلى موطنهم الأساسى بعد أن قطعوا رحلة بلعث نحو 500 كم وكان باحثون قد أجروا إختياراً على

🚄 مدى قدرة هذه التماسيع على العيش في بيئة مختلفة عن موطنهم الساسي وقد تم نقل التماسيح الثلاثة من الشاطئ الغربي لشبة جزيرة "كايب بورك" بواسطة طائرة هليكويتر إلى الشاملئ الشرقي مع وضع أجهزة تعقب ولكتها عادت إلى مكانها الأساسى في غضون

3 اسابيم ،

من أجمل ما قال "برناردشو"؛

 'شمهرتی تزداد مم کل فشال'. " أنت ترى أشياء تحدث وتقول 'لماذا"؛ لكنني أحلم باشياء لم تحدث بعد وأقول 'لم لا"؟

الأبراج والحب

يرة العقرب/23 أكتوب 21 نوفيدا

يعرف مولود المقرب بتعصبة الشديد لعلاقاته القرامية كما أنه لا مصر العلاقات الباردة أو الغائرة لذلك ثميزت علاقاته العاطفية بالمشاجرات والمشاجنات والخصام

كما أنه يظهر مقدرة فانثة ورائعة على فهم شريكة البرجاه العقرب وموقفه مساشأة يتمتع مواود العقرب بالشجاعة والقوة وبإرادته القربة وبإنفعاله الشهيد في وقت واحد حيث

يجد الكثير من التناقضات يجنبة الجمال الغامض فيعجب بالمرأة غربية الأطوار والغامضة في تصرفاتها وعنى المرأة أن تحب رجل العقرب بكل أخطائه كما أنه غيور من الدرجة الأولى. المبأة العقرب وموقفها مه الرجل

تتميز بالأنوثة الطاغية فهي تحب الرجل الشجاع القوى الذي يقرض سيطرته طيها كما إنها لا تنظر إلى المياة بطريقة سطحية وينظرة عابرة ولا تعرف الإندفاع أو اللامبالاة وهي قوية العزيمة ببساطة تستصيع أن تلاحظ ما يعانيه حبيبها من مشاكل وهموم وأحلام فتشترك معه وتساعده على حلهاء

حبر الكلام في الأمانة

- "لا إيمان أن لا أمانة له" - "ولا دين لن لا عهد له"

- أد الأمانة إلى من إنتمنك .. ولا تخن من غانك.

أخرنكتة

إنفق بحيلان على أن من يبقى تحت الماء أكثر من الأخر يدعوه للعشاء .. فلم يخرج أحد مذمما حثى الآن

طات طبيعية للتقشير وإزالة الجلد البيت Addo Nol.: Ideals

فنجان قهوة - زيت زيتون - عصير نصف ليبونه - 2/1 ملم - نصف فنجان سکر خشن

الْطُوقة: أقركي البشرة بحركة دائرية لمدة 10 بقائق من أسفل إلى أعلى ويعدها الخلطة الثانية: الألمثان

عصير نصف ليمونه - 2 م زيت زيتون - 3 م زيت اللوز - 2 م زيادي الطرقة: توضع على الجسم لدة ساعتين

أو ثائث ساعات وعندما تجف يتم فركها يحركة دائرية من أسفل إلى أعلى لتنشيط الدورة الدموية وستحملان وجود مثل الفيوط البيضاء وهذا هو الطد الميت وبعدها أغسى

مسمك وأستعملي الصنابون. نصائح هامة لكل رية منزل

 احد القلى بالزيت أو السمن تصب على البوتاجاز أو الفرن مسحوق م التنظيف ويمسح الفرن بورق الصحف لأنه له خاصية التلميع 2 - التنظيف سيراميك المطبخ سوء الجدران أو الأرض يذاب قليل من الخل الأبيض وقطرات من الليمون والكحول النقى في ماء فاتر ويلمع به

 3 - التنظيف الأوانى الفضية أو النحاسية وحتى تحافظي على لوثها الأصطى تطلى بقليل من الفازلين أو من طبقة من روح الخل

4 - لتنظيف السكاكين وأدوات المائدة عير العضية بذاب قليل من مسحوق الغسين في لثر ماء وبه قطرات من الليمون ويرهم على النار

وتكون هادئة وتترك حتى تعلى لمدة ربع ساعه وتترك حتى تبرد ثم تشطف وتجعف

5 - لإزالة أثار البيض من الأواني والملاعق تفرك بقليل من الملح 🧱 لخشن وتشطف بالماه الساخن وتجفف

6 - قبل سن السكاكين ضعيها في قليل من الماء المغلى لدة عُمسة دقائق ثم تحقف ويسن.

7 - لتنظيف الأوانى المصنوعة من الألومنيوم قومي بفركها بقشر الليمون ولإزالة أثار الحروق من أواني الطبخ 1 1 1 may 1 1 1 1 1 تفرك بقليل من الملح الخشن والليمون وتشطف

وتجعف جيدا 8 - التخاص من رائحة الى السمك وات التحمير شبعي عدداً من قصوص المستكه على

صفيحه فوق التار الهادئة 9 - والتخلص من رائمة البصل في اليد ثلوك بالليل من البن الطحون وتفسل بماء وليمون 10 - لتتغليف الأبواب البيضاء تنظف بماء به أوراق بصب مغلية ولا هاجة للصابون.

كيفية عمل كريم لتقشير (اليدين) - قومي بمزج ملعقة من الفازلين وملعقتين من السكر هي راحة اليد ثم قومي بدعك اليدين ويمكتك إستبدال الفازلين بكريم مرطب

- وتأكدى من دعك ظهر اليدين والمعصم جيداً إستمرى في الدعث لدة دقيقة واحدة ثم أغسلي اليدين جيداً قوسى معمل هذه العملية مرة واحدة في الأسبوع.





















































انشطاع الشركة ،

شحنوتفريغ

مزاولة أعمال المشحن والتغريغ لسندن البشائع العامة والعبازات

(حدوق تشغیل ساحات :

مرّاولة أعمال تداول الحاويات والأشتعلة المرتبطة وها من أعمال التحميل والتعشيق والتسبيث والنشل والتشفيت بالسباحات لكسباقة أمسبورة الرحسباويات السبوار دوّوا مسسبادرة

خدون الحاويات

- خدمة نظافة وصيانة واصلاح الحاويات العادية
- خدمة صيائة واصلاح الحاويات السيردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- و خدمة تشهوين الحاويات الميارغة









www.ship-crew.com





فرع القـــاهرة: إدارة المبيعـات والتسويــق: ١٥ شارع أحمد عرابي- برح البريري- المهندسين - ١٣٤١١ إمبايـ تليفون : ٣٤٤٧٧١٥ ٢٤٠ ١٧ (١٧ خط) موبايل: ٣٧٣ ٣١٣ ١٩٧ فاكس: ٣٢٥٠٧٢١ - ٣٤٤٧٧٨٥ ٢٠ برید الکتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg

HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.



EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		ģ	Genas	Burcelons	, 8°	Damietta	Singapore	Hong Kong	Shanghai	Mingbo	Shekou	Port Kelang
	WH 602	001 E	28-Oct	30-Oct	1-Nov	6-Nov	18-Nov	23-Nov	28-Nov	30-Nov	2-Dac	8-Dec
	B, Express	027 E	4-Nov	8-Nov	8-Nov	13-Nov	25-Nov	30-Nov	5-Dec	7-Dec	9-Dec	15-Dec
	Sirius	062 E	11-Nov	13-Nov	15-Nov	20-Nov	2-Dec	7-Dec	12-Dec	14-Dec	16-Dec	22-Dec
Q	S. F. EXPRESS	027 E	18-Nov	20-Nov	22-Nov	27-Nov	9-Dec	14-Dec	19-Dec	21-Dec	23-Dec	29-Dec
EASTBOUND	Kuala Lampur	006 E	25-Nov	27-Nov	29-Nov	4-Dec	16-Dec	21-Dec	26-Dec	28-Dec ;	30-Dec	5-Jan
	Lynx	041 E	2-Dec	4-Dec	6-Dec	11-Dec	23-Dec	28-Dec	2-Jan	4-Jan	6-Jan	12-Jan
	BK Express	028 E	9-Dec	11-Dec	13-Dec	18-Dec	30-Dec	4-Jan	9-Jan	11-Jan	13-Jan	19-Jan
	WH 601	003 E	16-Dec	18-Dec	20-Dec	25-Dec	6-Jan	11-Jan	16-Jan	18-Jan	20-Jan	26-Jan
	WH 602	002 E	23-Dec	25-Dec	27-Dec	1-Jan	13-Jan	18-Jan	23-Jan	25-Jan	27-Jan	2-Fab
	WH 603	001 E	30-Dec	1-Jan	3-Jan	8-Jan	20-Jan	25-Jan	30-Jan	1-Feb	3-Feb	9-Feb

		ğ	Shann	Ninge	Sheke	Homo	Simon	Port	The same of the sa	Geno	Barra	2
	Sirius	082 W	17-Oct	19-Oct	21-Oct	22-Oct	25-Oct	27-Oct	7-Nov	11-Nov	13-Nov	15-Nov
	8. F. EXPRESS	028 W	24-Oct	28-Oct	28-Oct	29-Oct	1-Nov	3-Nov	14-Nov	18-Nov	20-Nov	22-Nov
	Kuala Lampur	006 W	31-Oct	2-Nov	4-Nov	5-Nov	8-Nov	10-Nov	21-Nov	25-Nov	27-Nov	29-Nov
Q?	Lynx	041 W	7-Nov	9-Nov	11-Nov	12-Nov	15-Nov	17-Nov	28-Nov	2-Dec	4-Dec	6-Dec
WESTBOUND	BK Express	025 W	14-Nov	16-Nov	18-Nov	19-Nov	22-Nov	24-Nov	5-Dec	9-Dec	11-Dec	13-Dec
	WH 601	003 W	21-Nov	23-Nov	25-Nov	26-Nov	29-Nov	1-Dec	12-Dec	18-Dec	18-Dec	20-Dec
	WH 602	002 W	28-Nov	30-Nov	2-Dec	3-Dec	6-Dec	8-Dec	19-Dec	23-Dec	25-Dec	27-Dec
	WH 603	001 W	5-Dec	7-Dec	9-Dec	10-Dec	13-Dec	15-Dec	26-Dec	30-Dec	1-Jan	3-Jan
	Sirius	063 W	12-Dec	14-Dec	16-Dec	17-Dec	20-Dec	22-Dec	2-Jan	6-Jan	B√an	10-Jan
	S. F. EXPRESS	027 W	19-Dec	21-Dec	23-Dec	24-Dec	27-Dec	29-Dec	9-Jan	13-Jan	15-Jan	17-Jan

" VIA SINGAPORE

Bangkok, Belawan, Calcutta, Cebu, Chennal, Chittagong, Dhaka, Hakifa, Ho Chi Minh, Jakarta Leem Chabang, Madras, Manita, Palembang Panjang, Pasir, Gudang, Penang, Port Kelang,

Semarang, Surabaya * VIA HONG KONG

Foshan, Guangzhou, Huangpu, Macso, Shantou, Shekou, Shenzhen, Xinfeng, Yantian, Zhongshan, Zhuhai

* VIA SHANGHAI Najing FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE CONTACT

Alexandria Head Office: Tel.: 03 4840680 Fax: 03 4848326 Cairo Sales Office: Tel.: 02 3450216 Fax: 02 3445734

Damietta Office: Tel.: 057 291777 Fax: 057 291777

Port Said Office: Tel.: 066 3344018 Fax: 066 3344017

www.kadmar.com

مبتمع انترناشيهناك



الأستاذة ولاء محمد شداد بقاعة كليوباترا بدار



العروس/ مرود احمد السعيد العريس/ محمد فتحي فوزي







تهنئة خاصة بمناسبة الخطوبة السعيده من وسام غنيم وطاهر طوسون للعروسين ياهر طوسون ومشيرة تحبيب



العروس/ مثال محمد إبراهيم العريس/ محمد عبد الحميد عبد التواب أثف مبروك للعروسين

آخيارقيل الطيح

خدمة جديدة لخطوط الهيونداي مرح السيد اللواء/ حاتم القاضي رئيس شركة

كادعار للملاحة الوكيل الملاحى لخطوط الهيونداي للنقل البحرى بمصبر بالقرار الذي اتخذته ادارة الخط بعودة بواخرها الى موانئ البحر الابيض المتوسط بعد توقف استمر خمس سنوات ولقد صرح سيادته بأن المدمة الجديدة E. MED & BLACK SEA SERVICE (EBX) من موانئ الشرق الأقصى الى موانئ شرق المتوسم والبحر الأسود سوف تبدأ بمشيئة الله تعالى اعتباراً من شهر نوفسر وذلك

احمد ايمن دعبس

بعدد 8 بواخر حمولة 3300 حاوية مرورا على الموانئ التالية اسبوعياً: اللواء/ حاتم القاضي (شنفهای - هونج کونج - بانتین - سنفافورة - جده - دمیاط - اسطنبول - كونستانزا - اليشفيسك - ازمير- دمياط).

ومما لا شك فيه بأن هذه الخدمة الجديدة سوف تتيح للمستوردين والمصدرين فرصة جديدة لتسيير حركة التجارة من خلال خدمات خطوط الهيونداي المتميزة دائماً هذا ويسر شركة كادمار ان تعلن لعملاؤها عن بدء قبول المجوزات على

مكتب القاهرة ، تليفون : 02/33468720 02/33468720 بريد الكتروني : 02/33468720 02/33468719 بريد الكتروني : BIRLIOTHECA PLESSES PALLE YOU TO A الياون : 03/4848327 03/4840680

بريد الكتروني: hmm@kadmar.com



تهنئة خاصة للأستاذة/ صابرين عبد العاطى لبيب لحصولها على الماجيستير بدرجة امتياز بكلية رياض الأطفال بجامعة الأسكندرية



AMIRAL MANAGEMENT

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems







ORACLE CERT





WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co



The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Telephone: (01) 521304

5. Farid St., Heliopolis Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591 4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

10. Romanian Museum St., Al Messalah- Attareen Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines) Fax: 2-(03)- 4805786

Adabia Port ax: 2- (062)-360440, 360441

Port Said Office:

21. Al Gabrty St. Tel: 2-(066)- 352940, 352941 352942 Fax: 2- (066)- 352943

